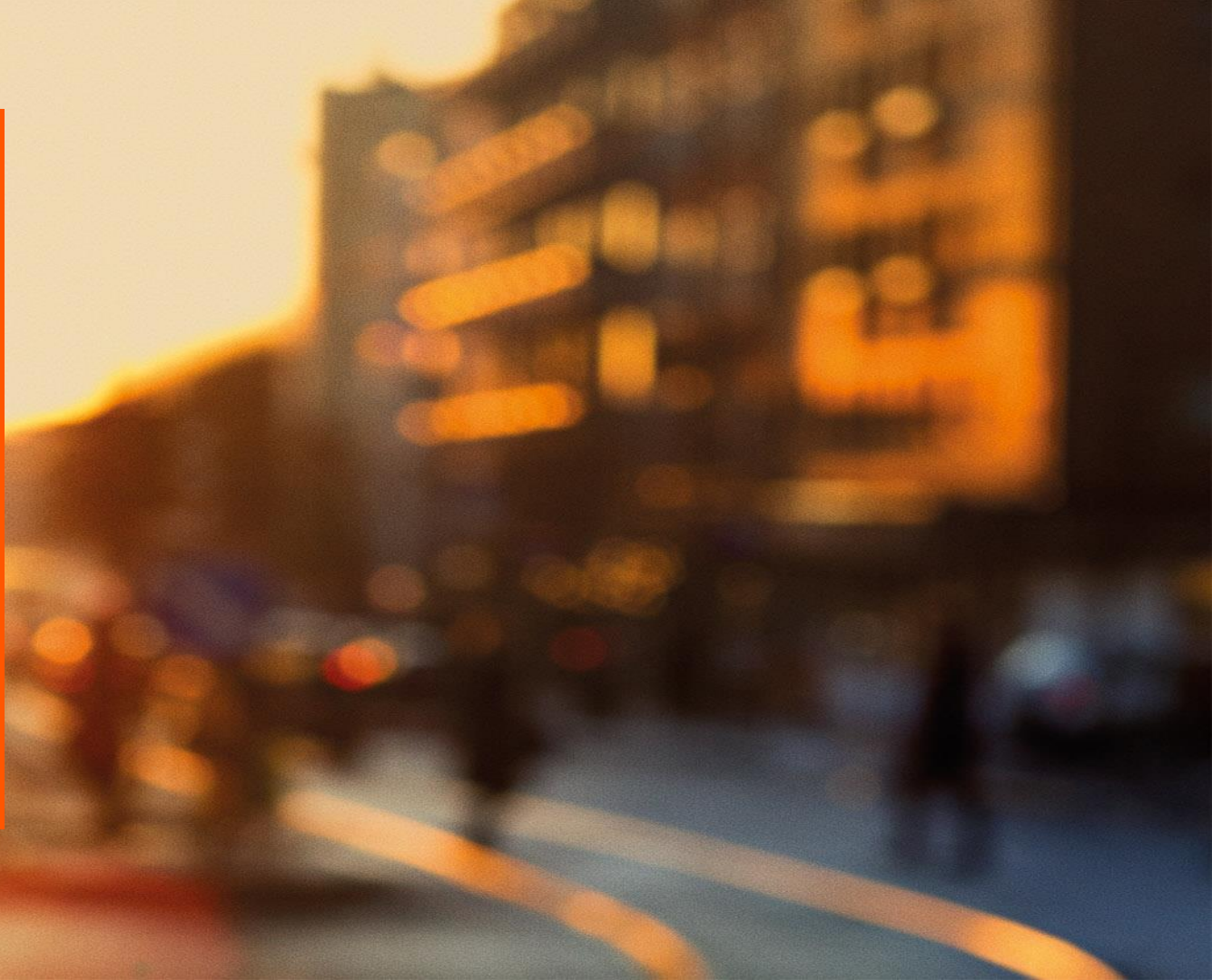




Direktoratet for  
samfunnssikkerhet  
og beredskap





## DSB og Prosjektveiviseren

Noen erfaringer knyttet til  
innføring og bruk i DSB

Johnny Svardal

27. oktober 2016

# Prosjektveiviseren i DSB

- Status på prosjektområdet i 2013
  - Prosjektene ble håndtert ulikt fra prosjekt til prosjekt
  - Den aktuelle prosjektleder var ansvarlig for valg av metodikk
  - Beslutningsgrunnlag og prosjektdokumentasjon varierte på form og kvalitet
  - Uklare roller (rollen prosjekteier var ikke innarbeidet)
  - Lite fokus på gevinst-området

# Prosjektveiviseren i DSB

- Hva ønsket vi å oppnå
  - En felles måte å håndtere prosjekt på
  - Godt beslutningsunderlag
  - Tydeliggjøre betydningen av spesifikke roller og ansvar
  - Økt prosjektmodenhet/kompetanse
  - Forutsigbare prosjekter
  - Realisere gevinster
- Motforestillinger (i 2013/2014)
  - Prosjektene er så ulike og krever ulik metodikk
  - Vi har så få prosjekter, ikke nødvendig med felles metodikk
  - Det blir for komplisert
  - Passer ikke for «smidig»-prosjekter
  - Det vil medføre unødvendig byråkrati
  - Gir lite fleksibilitet

# Prosjektveiviseren i DSB

- Hvorfor anbefalte vi Prosjektveiviseren
  - Preferert i digitaliseringsprosjekter i staten
  - Basert på Prince2
  - Mulig med tilpasninger til ulike typer prosjekt
    - (Øvelser, utredninger, omstillinger, digitalisering, etc)
  - Enkelt å ta i bruk – lav brukerterskel
  - Tydelig på samhandlingen og ansvarsdelingen mellom prosjekteier og prosjektleder
  - Fokus på gevinster
- Hva er gjort/besluttet
  - Prosjektveiviseren skal benyttes for alle typer prosjekt i DSB – beslutning i direktørgruppen våren 2015
  - Gjennomført opplæring for prosjekteiere og sentrale prosjektmedarbeidere – Prince2 og Prosjektveiviseren
  - Etablert uformelt prosjektlederforum
  - Benyttes nå aktivt i flere ulike prosjekt

# Prosjektveiviseren i DSB

- Læringspunkter
  - Kan benyttes på de fleste typer prosjekt
  - Mest utfordringer på prosjekteier-siden
  - Prosjektveiviseren er svært lett å lære og lett å bruke
  - Noen ønsker enda tydeligere føringer/rammer
  - Gevinst-området «glemmes» ikke
  - Prosjektveiviseren erstatter ikke kravet til prosjektkompetanse
  - Viktig at Prosjektveiviseren ikke blir for detaljert
  - Noen oppgaver bør/kan fortsatt løses i linjen, men elementer i Prosjektveiviseren er likevel aktuelle

# Prosjektveiviseren i DSB

- Hva gjenstår?
  - Mer kompetanse i alle ledd på Prosjektveiviseren
    - Nano-læring?
  - Bedre veileder/anbefaling i forhold til hvordan bruke Prosjektveiviseren i DSB i ulike typer prosjekt
    - Få etablert et eget prosjektområde i vårt intranett
    - Beskrive samhandling mellom ulike verktøy og prosjektveiviseren
  - Mer kompetanse på gevinstområdet

