

Workshop 2: Kommunesammenslåing: Erfaringsdeling knyttet til digitalisering

Tirsdag 23. oktober kl. 13:00 – 17:00 Rom: [Cosmos 2](#)

Ansvarlige: [Torbjørn Pedersen](#), Skedsmo kommune, [Gunnar Nybø](#) Tieto og [Astrid Øksenvåg](#) KS

Det pågår for tiden en rekke kommunesammenslåinger i Norge. Dette er omfattende prosesser som skaper store utfordringer og muligheter innenfor IT og digitaliseringsområdet.

Lillestrøm kommune vil 1.1.2020 fremstå som resultatet av sammenslåingen av kommunene Skedsmo, Fet og Sørum. I Lillestrøm har an valgt å etablere en helt ny IKT-plattform basert på redundant og konvergent infrastruktur. I tillegg er de aller fleste fag- og kjerneløsninger konkurranseutsatt. Målet er å etablere en integrert, effektiv og moderne portefølje som kan gjøre det videre digitaliseringsarbeidet enklere og mer effektivt. Vi ser på utfordringene Lillestrøm har møtt og får en oppdatert status på arbeidet ved Torbjørn Pedersen som er digitaliseringsdirektør i Skedsmo kommune og Lillestrøm kommune. I tillegg ser vi på utfordringer sett fra leverandørsiden ved representanter fra blant annet Tieto. Astrid Øksenvåg deltar fra KS for å belyse hvordan KS kan bidra med erfaringsdeling og støtte i forbindelse med kommunesammenslåing.



[Torbjørn Pedersen](#)
Skedsmo kommune



[Astrid Øksenvåg](#)
KS



[Gunnar Nybø](#)
Tieto

Workshop 2:
Kommunesammenslåing: Erfaringsdeling knyttet til digitalisering

Tirsdag 23. oktober kl. 13:00 – 17:00 Rom: *Cosmos 2*

Ansvarlige: [Torbjørn Pedersen](#), Skedsmo kommune, [Gunnar Nybø](#) Tieto og [Astrid Øksenvåg](#) KS

- # To tema
- Behov for nasjonale løsninger
 - Konkrete erfaringer



[Torbjørn Pedersen](#)
Skedsmo kommune



[Astrid Øksenvåg](#)
KS



[Gunnar Nybø](#)
Tieto

An aerial photograph of a river valley during sunset. The river flows through the center of the frame, surrounded by lush green fields and dense forests. The sky is a mix of blue and orange, indicating the time is either dawn or dusk. The text is overlaid on the image in a white, sans-serif font.

Bygging av **Lillestrøm kommune,**
23.oktober 2018 – **435 dager igjen ...**

Erfaringsdeling knyttet til digitalisering
Torbjørn Pedersen, digitaliseringsdirektør

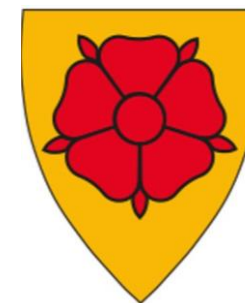
Lillestrøm kommune
85.034 innbyggere



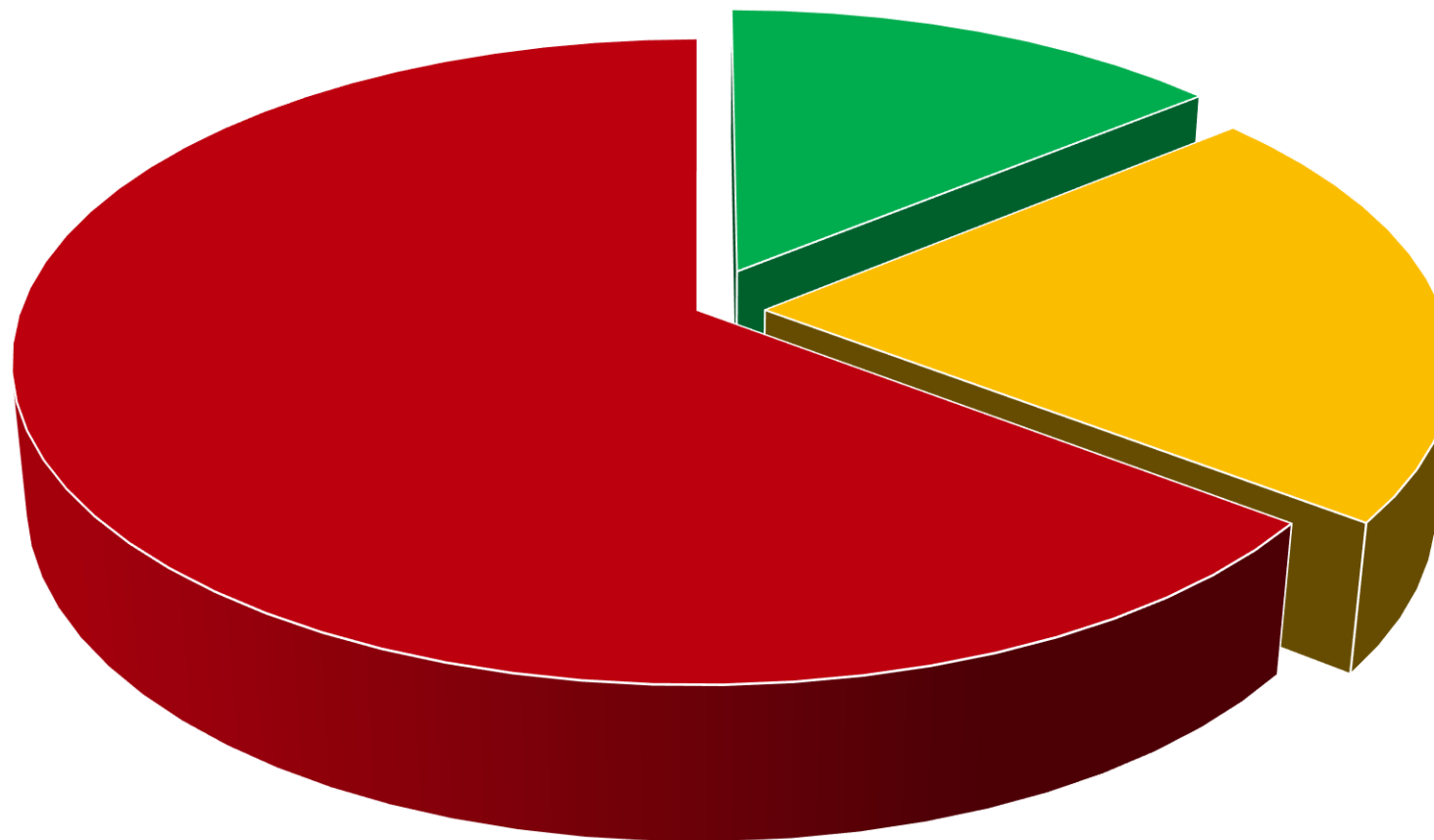
Fet kommune
11.792 innbyggere



Skedsmo kommune
55.044 innbyggere



Sørumsund kommune
18.198 innbyggere



■ Fet ■ Sørumsund ■ Skedsmo



Porteføljeområde

REDIGER KOBLINGER

Porteføljeoversikt

Hjem

Porteføljeoversikt

Kommunereform

Status

Oppfølging

Gevinstoversikt

Erfaringslogg

Områdeinnhold

Papirkurv

REDIGER KOBLINGER

Ingen gruppering ▾

Eksporter til Excel

Søk i alle prosjekter...

Viser 68 av totalt 68 prosjekter.

Tittel	Fase	Målsetning	Prosjektleder	Prosjekteier
2020-000 Bygge ny kommune	Gjennomføre	Lillestrøm kommunes utvikling skal ...	Kristin Storløpa	Trine Myrvold Wikstrøm
2020-001 BUKS	Gjennomføre	Arbeide med kommunestyrevedtak ...	Sidsel Bjerke Hommersand	Trine Myrvold Wikstrøm
2020-002 Kommunikasjon	Gjennomføre	God, tydelig og fortløpende kommu...	Christian Wangberg	Trine Myrvold Wikstrøm
2020-003 LKBIL - Lillestrøm kommunes bedrif...	Planlegge		Kristin Lunde SørDAL	Trine Myrvold Wikstrøm
2020-010 Politisk organisering	Konsept		Kristin Storløpa	Trine Myrvold Wikstrøm
2020-020 Identitet og symboler	Konsept		Kristin Storløpa	Trine Myrvold Wikstrøm
2020-030 Valg 2019	Planlegge	Gjennomføre valg til nytt kommune...	Mari Bergersen	Trine Myrvold Wikstrøm
2020-100 Administrativ organisering og tjene...	Gjennomføre		Kristin Storløpa	Trine Myrvold Wikstrøm

FoU-prosjekt nr. 154005:

Digitale konsekvenser av en
kommunesammenslåing

Sluttrapport

Juni 2016

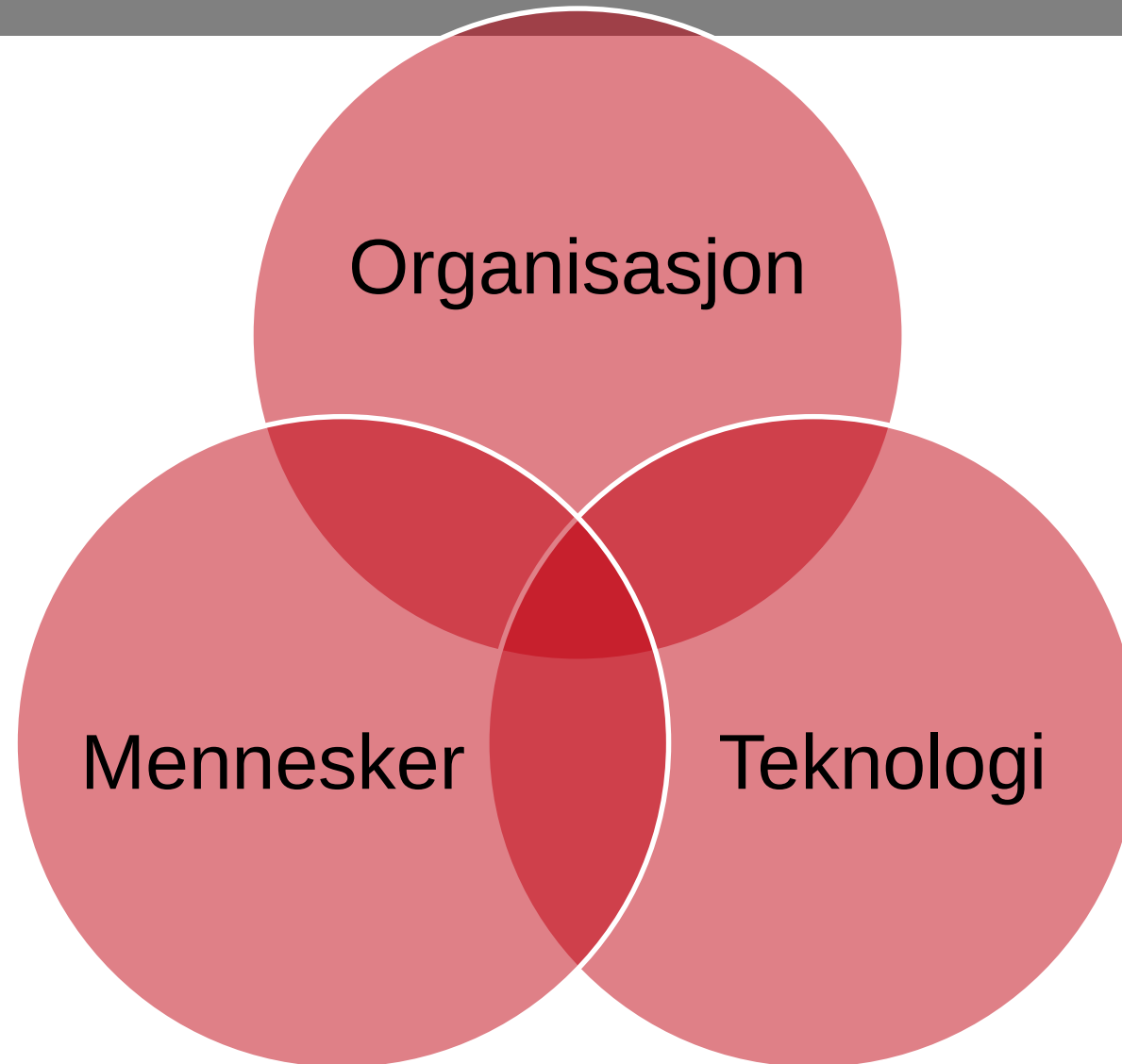


SJEKKLISTE FOR KOMMUNER

FoU-prosjekt nr. 154005: Digitale konsekvenser av en
kommunesammenslåing

Juni 2016





	Skedsmo	Fet	Sørumsund
Driftsmodell	Egen drift	Outsourcing	Egen drift
Økonomi / regnskap	Agresso	Visma Ent.	Visma Ent
Lønn / HR	Visma HRM	Visma HRM	Visma HRM
Sak / Arkiv	ePhorte Elements	ePhorte	Public 360
Kontorstøtte	Office 365	Office	Office 365
Pleie / omsorg	Gerica	Profil	Profil
Turnus	Gat	Visma Ent. Ressursstyring	Capitech
Skoleadm	Oppad (utgår)	Visma Flyt	Oppad (utgår)
Kart	ArcGis	WinMap	GisLine
Eiendom	Facilit	BuildIt	Jonathan
LMS	Skoleportalen	Its learning / skoleportalen	Skooler
... og en lang, lang rekke flere			

Anskaffelsesreglementet

- Mye gamle kontrakter
 - Frykt for å gjøre feil
- Vi er ikke skalert for dette
 - Massiv utfordring på prosjektarbeid i tillegg til eksisterende linjeoppgaver
- Er leverandørmarkedet skalert for kommunereformen?
 - Det vil være behov for mye tjenester på implementering, konvertering og opplæring de neste årene



Klagenemnda for
offentlige anskaffelser



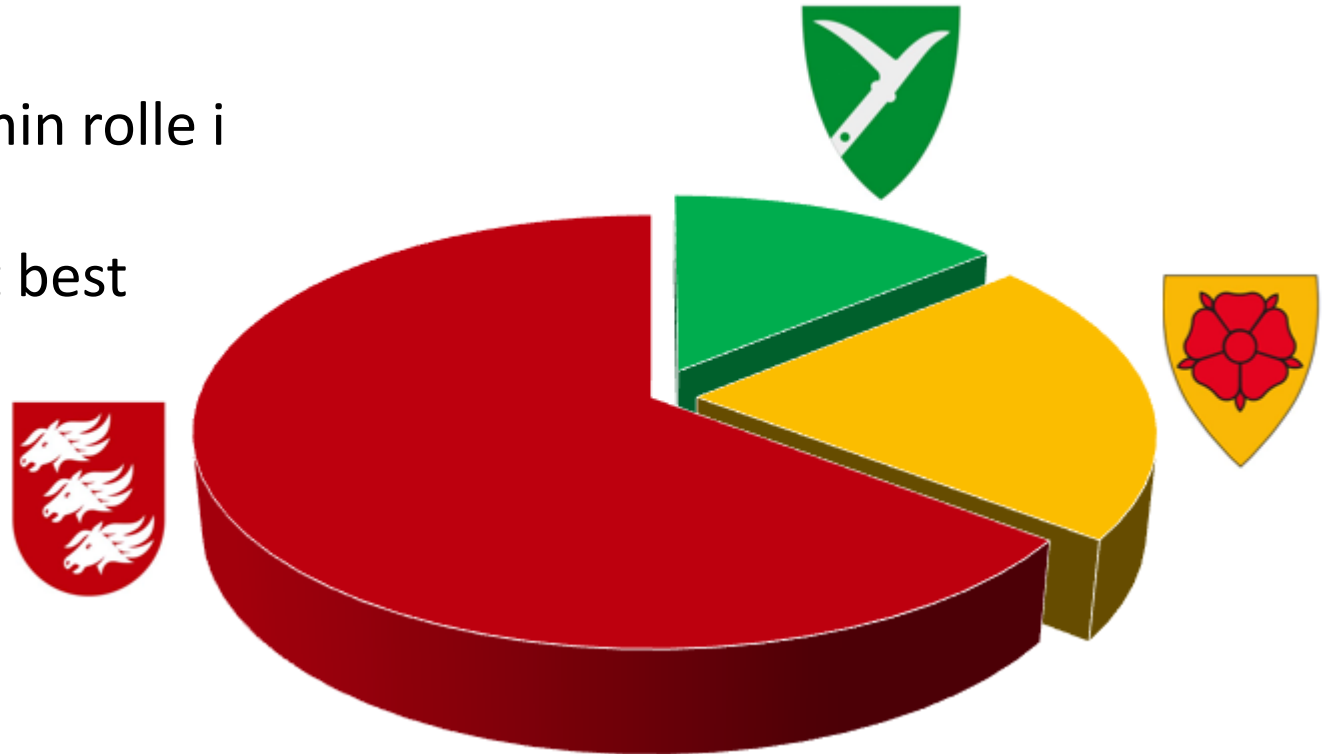
Difi

Anskaffelser.no

Difis fagsider om
offentlige anskaffelser

Kulturelle utfordringer

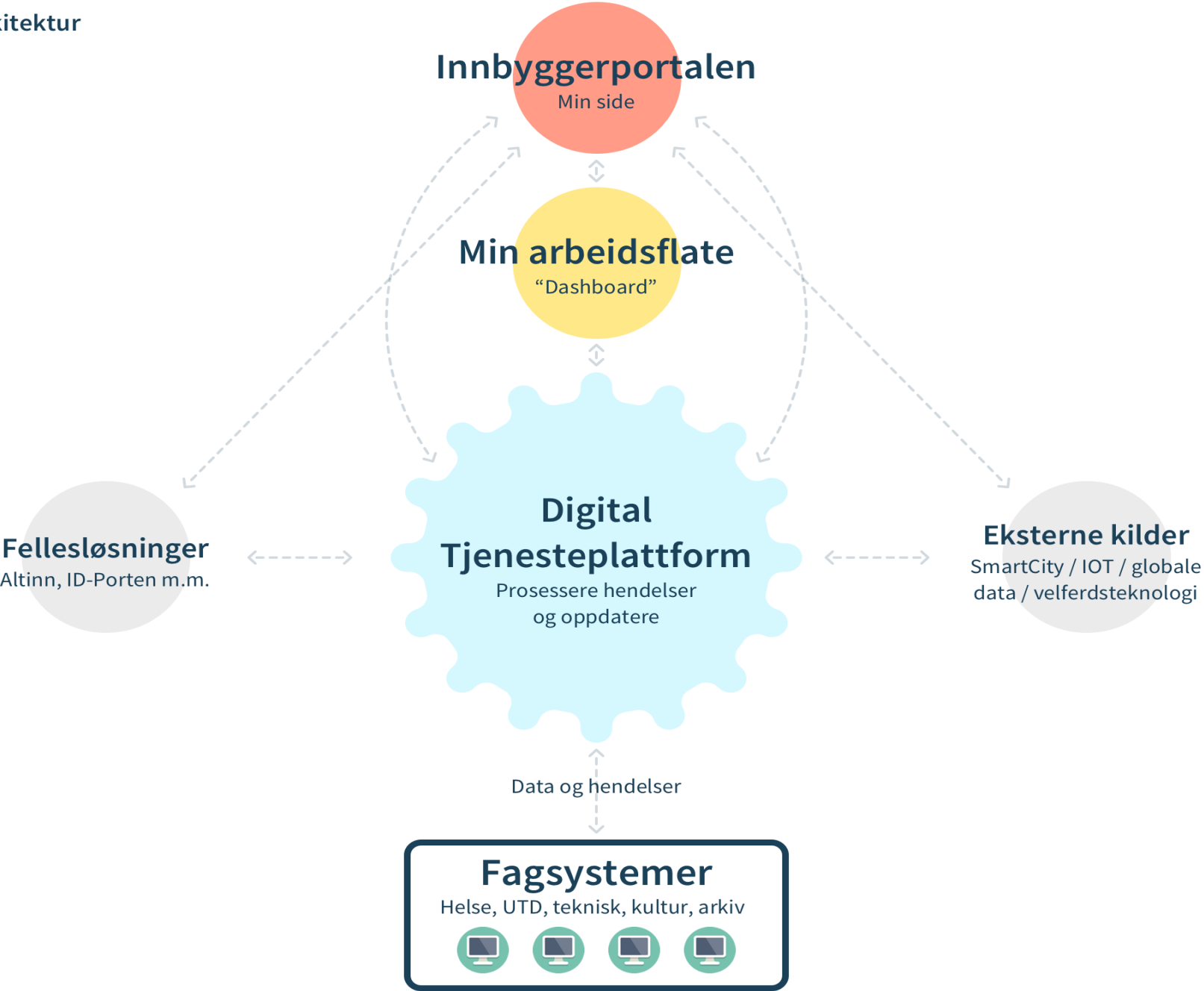
- Ulike fagmiljø skal samarbeide om å definere felles løsninger og behov
 - Leverer de samme tjenestene, men med ulike verktøy og prosesser
 - Frykt for det ukjente – hva blir min rolle i Lillestrøm kommune?
 - Vi har alltid gjort det slik – vi vet best





Hvem vi vil ha?

- De som vil skape fremtidens digitale kommune i Lillestrøm
- De som forstår verdien av åpenhet og partnerskap
- De som gir trygghet og forutsigbarhet
- De som har ambisjoner
- De som har de beste løsningene for ansatte og innbyggere – og som vil være med på å begeistre!
- De som tar oss på alvor og som gjør at vi føler oss viktige!



Hva prosjektet omfatter

- Etablering av IKT Plattform
- Etablering av infrastruktur mellom kommunene
- Telefoni, mobiltelefoni og sentralbord
- Alle fagsystem
 - Helse og omsorg, Utdanning, Teknisk, Eiendom, Kultur
- Fellesløsninger
 - Arkiv, lønn og personal, økonomi, samhandling og kontorstøtte, prosjekt, kvalitet, ansattportal, intern kommunikasjon ..
- Innbyggerdialog



Utfordringer ..

- Massive endringer, har vi kapasitet, kompetanse og tid?
 - Store endringsprosjekt organisatorisk, prosess og innhold i parallell med eksisterende arbeidsoppgaver
- Lite standardisering
 - Kommunene jobber ulikt som følge av ulike systemer og historie
 - Begrenset med verktøy og veiledning for kommuner som skal slå seg sammen
 - En kommune har behov for et hundretalls løsninger (i dagens marked)
 - Leverandørene forstår oss i fragmenter, ikke helhetlig
 - Det mangler en sentral instans for forvaltning, standardisering og utvikling
- Hver kommune må på egen hånd gjennomføre de samme anskaffelser som alle andre kommuner.
 - Vi utnytter ikke kraften og makten vi har som gruppe

Er det mulig å tenke seg fellesløsninger, eller er alle kommuner spesielle?

- Økonomi, lønn, HR, reiseregning, timeregistrering
- Sak / arkiv
- Innbyggerportal / Min side
- Pleie / omsorg
- Turnussystem
- Barnevern
- Legevakt
- Skole, barnehage, SFO
- Kommunale gebyrer, matrikkel, oppmåling
- Byggesak
- Eiendomsskatt
- Kvalitetssystem og håndbøker



Modellen er feil og utdatert



Skyløsninger og bredbånd har endret mulighetene

Politikk og styring må være lokalt, men må systemene være det?

Det gir liten mening å bruke tusenvis av timer på arbeid andre har gjort bedre før eller som vi kunne gjort mye bedre for felleskapet en gang for alle

Fikk vi den beste løsningen for byggesaker gjennom å lage en kravspesifikasjon og la markedet lage konkurrerende løsninger, eller kunne vi (Norge) fått en bedre løsning på en annen måte?

Skal vi gjøre det samme for Barnevern?

Det finnes eksempler



Direktoratet for økonomistyring
for statlig styring,
statlige virksomheter

Logg inn

Logg inn i DFØ-systemet

SvarInn

Sak/Arkiv

eResept

Elektronisk resept
Trygt og enkelt



digipost

eBoks.nc



Workshop 2

Kommunesammenslåing: Erfaringsdeling knyttet til digitalisering

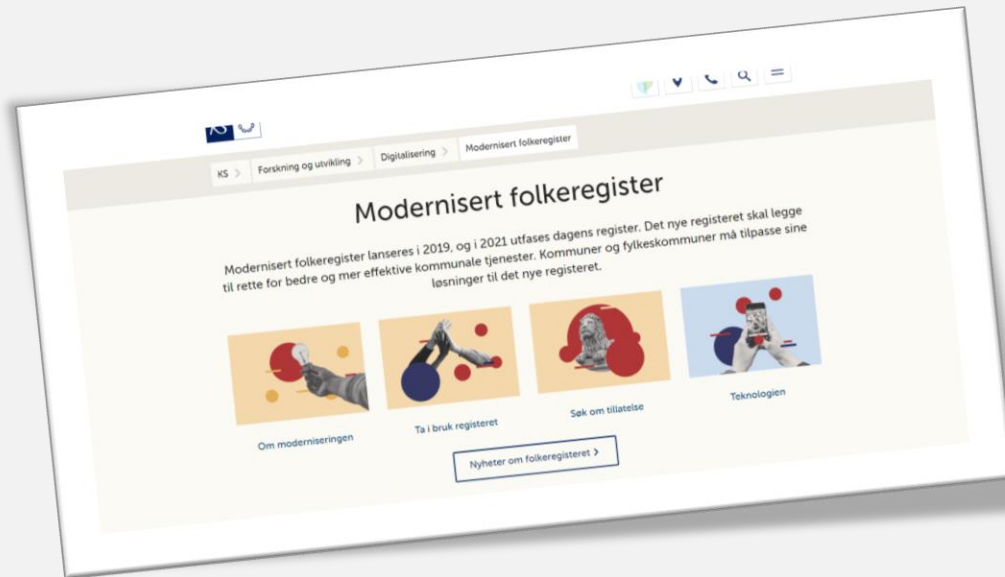
- Hvilke initiativ ligger i KS / nasjonale initiativ
- Felles prosjekt med utgangspunkt i DigiFin

- Store og små
- I hovedsak statlige
- Vi må stokke beina
- Difi lager årlig oversikt



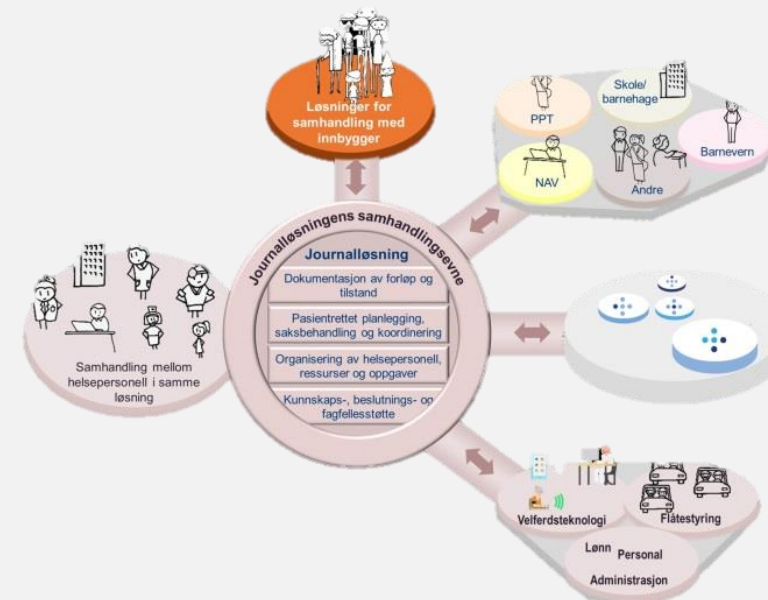
To av de største prosjektene

Modernisert folkeregister



<http://www.ks.no/fagomrader/utvikling/digitalisering/modernisert-folkeregister/>

Én innbygger – én journal

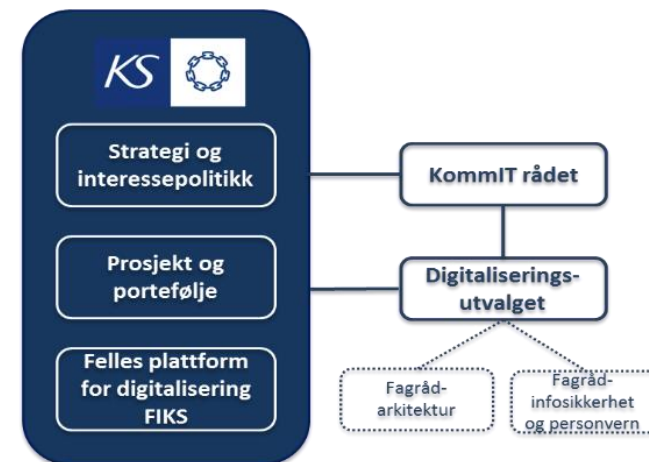


<https://ehelse.no/strategi/n-innbygger-n-journal>

Hva gjør KS?

Digitaliseringsarbeidet innrettes etter:

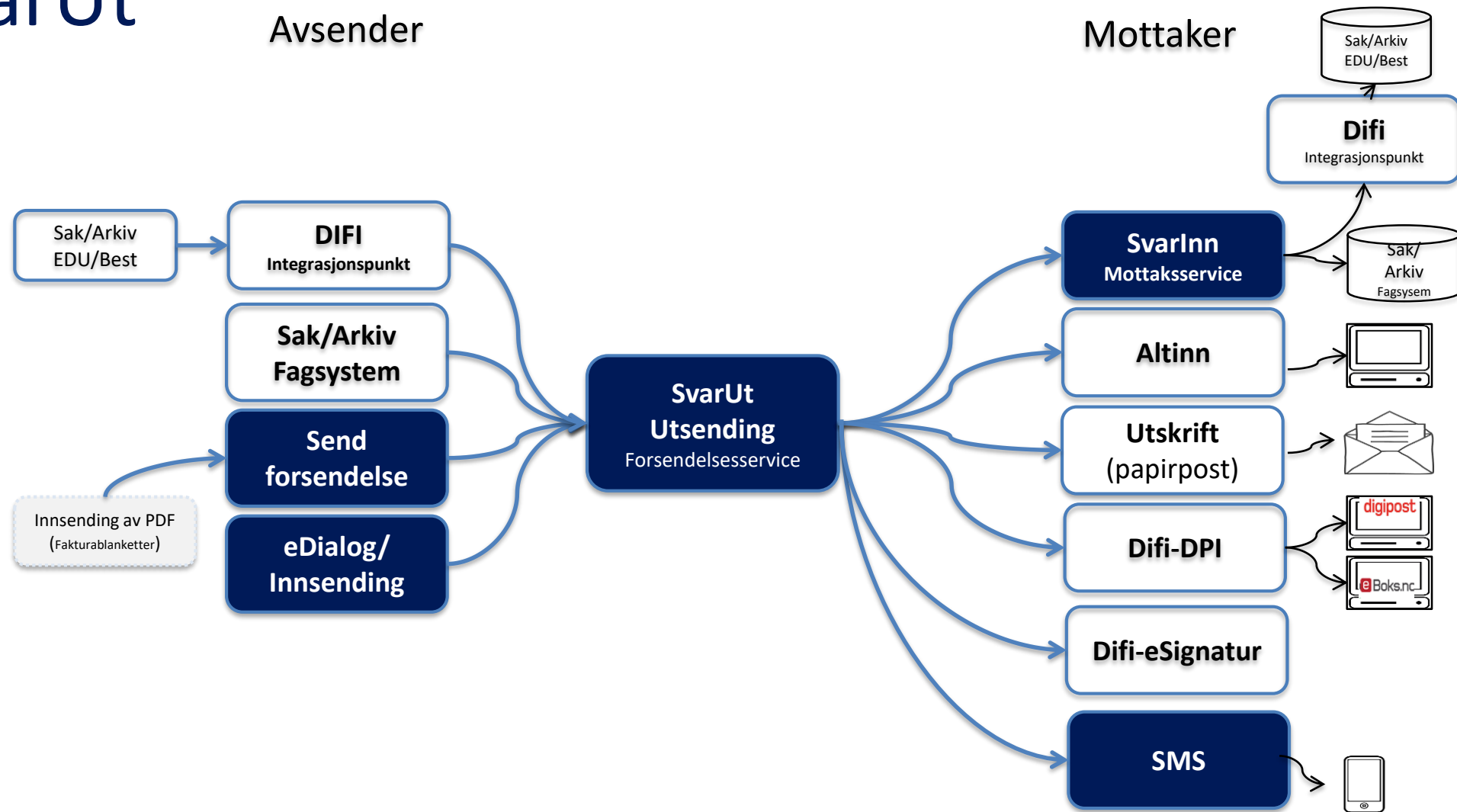
- Overordnede mål i digitaliseringsstrategien
- Modell for organisering og styring av digitaliseringsarbeidet i kommunal sektor
 - Modell som sikrer godt samarbeid og bred involvering fra medlemmene
 - Modell for digital samhandling i kommunal sektor
 - Modell for samordning og samarbeid med staten
- Mekanismer for finansiering



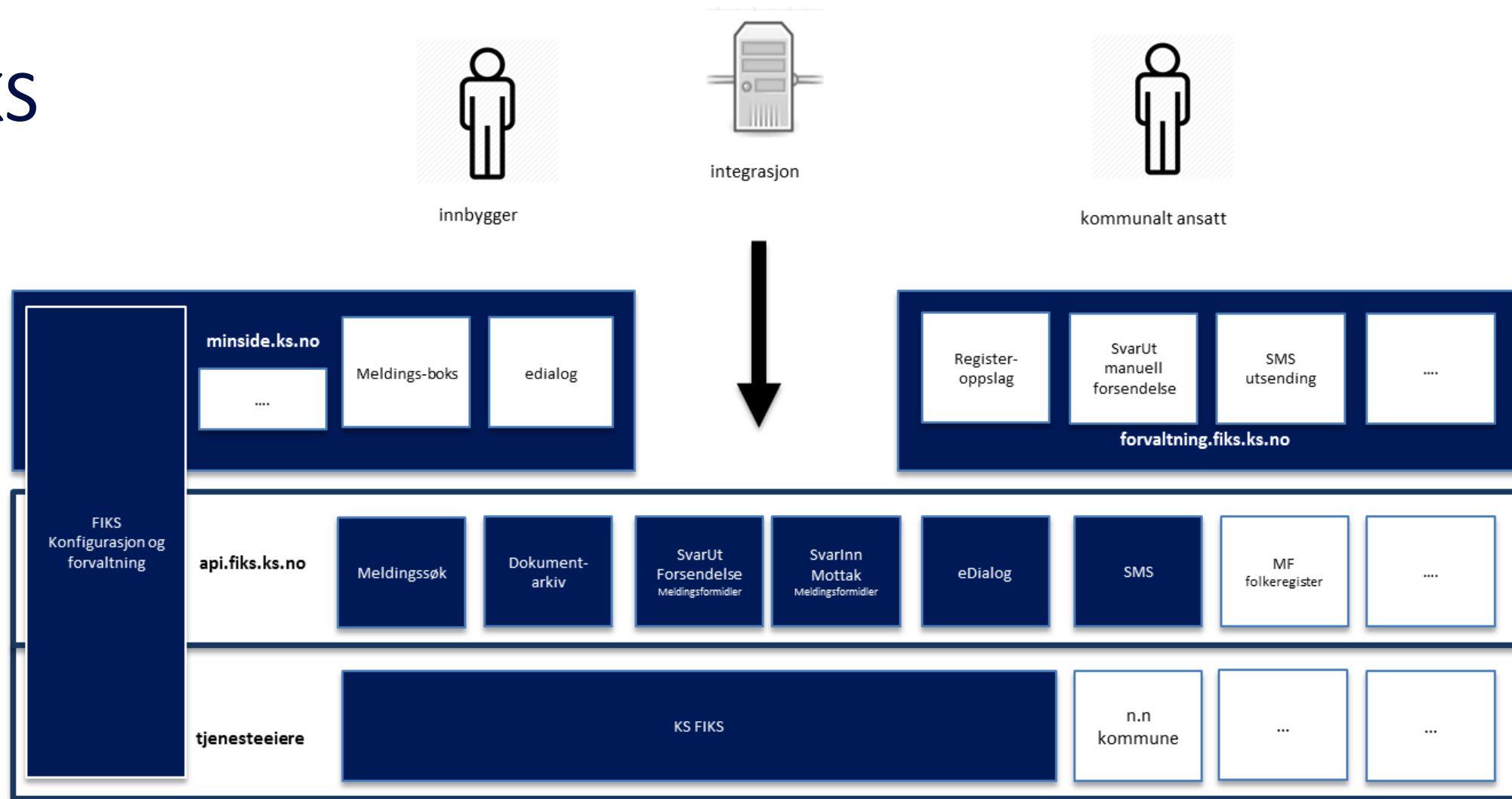
Vi bør samarbeide enda mer

- I mange tilfeller er vi tjent med å utvikle løsninger sammen
- Vi kan da utnytte hverandres styrker
- Og dele på kostnadene for utvikling, drift og forvaltning

SvarUt



FIKS



KS Læring

- Nasjonal løsning for deling av kunnskap og kompetanseheving
- Over 200 000 brukere
- Over 6000 produksjoner (arrangementer, forum for samhandling, kunnskapsdeling og nettkurs)
- kslaring.no

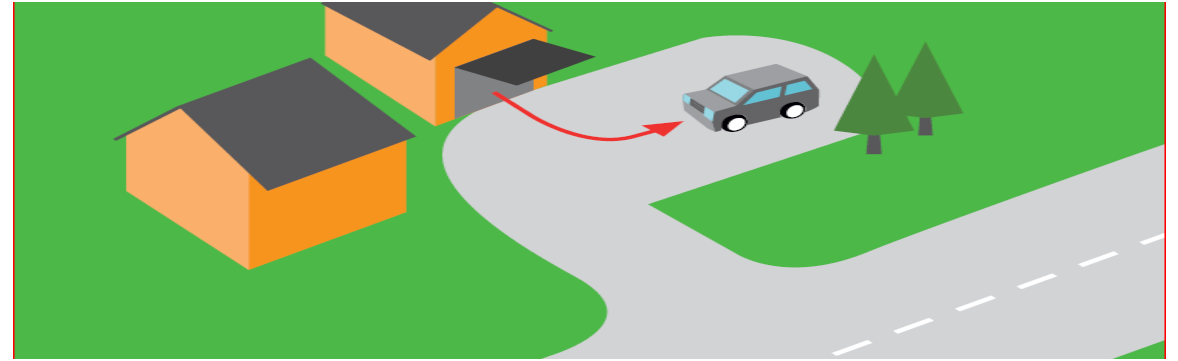
eByggesak og ePlansak

- Nasjonale produktspesifikasjoner som stiller krav til fagsystem for saksbehandling av hhv byggesøknader og planforslag
- www.ks.no/planbygg



Øvrige større prosjekter

-Avkjørsel fra veg



Søknad om avkjørsel fra offentlig veg

Kort om tjenesten

Søknad om avkjørsel er en nasjonal tjeneste for å kunne søke om avkjørsel til offentlig veg. Det er mulig å søke på både riks-, fylkes- og kommunale veger i tjenesten.

Tjenesten åpnes for bruk for alle landets kommuner fra og med starten av november.

Piloter: Fusa, Os i Hordaland, Bergen, Oslo, Stjørdal og Harstad.

Det kreves innlogging for å komme inn i selve søknadsskjemaet. Skjema og veiledningstekster ligger tilgjengelig her:

<https://www.vegvesen.no/trafikkinformasjon/langs-veien/soknad-om-avkjørsel>

Opplysninger fra søker og tilhørende data fra planregistre, vegdatabank mv sammenstilles i et Saksgrunnlag som vil bli sendt til rette vegmyndighet

Finansieringsordning for digitaliseringsprosjekter

For å bidra til at flere digitale fellesløsninger utvikles for kommunal sektor, etablerer KS nå en finansieringsordning. Disse sidene vil oppdateres i takt med at flere detaljer om ordningen blir avklart.



Om ordningen



Hvordan fungerer ordningen?



Hvordan søke støtte?



Prosjekter

Nyheter >

Felles prosjekter

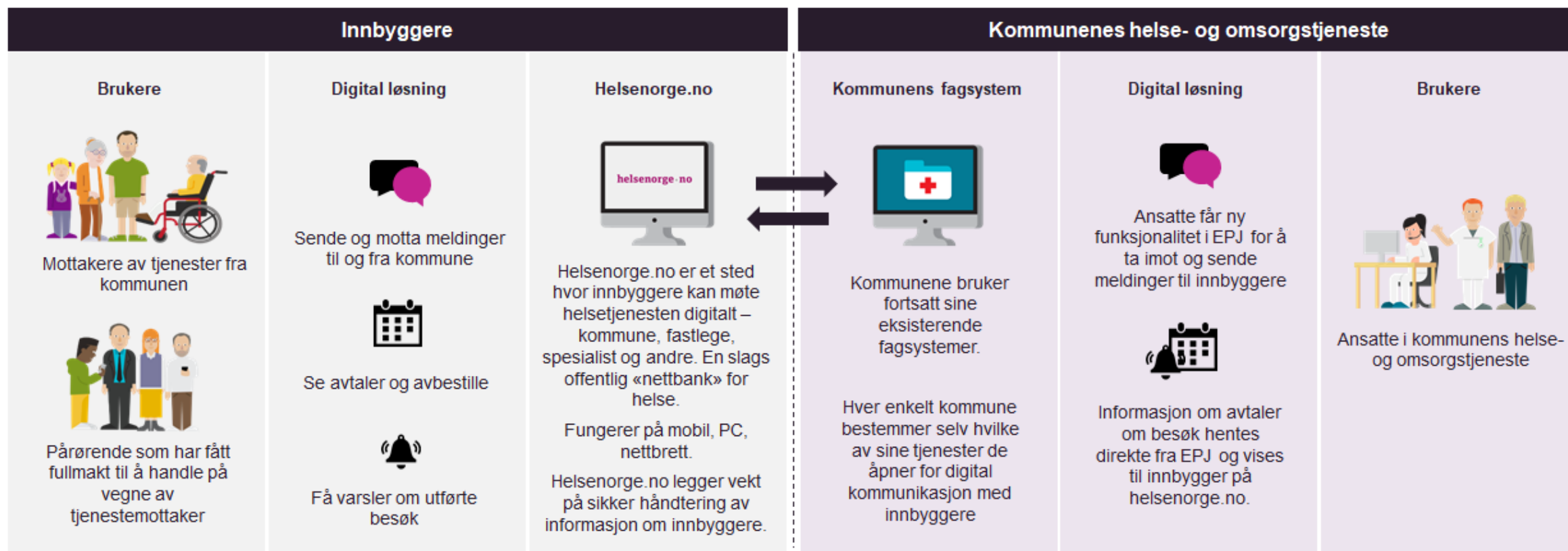
DigiHelse - kontakt med hjemmetjenesten

- sende og motta meldinger fra helse- og omsorgstjenestene i kommunen
- se avtaler om hjemmebesøk
- få varsler om utførte hjemmebesøk på tekstmelding eller e-post



helsenorge.no

Integrert med fagsystemene

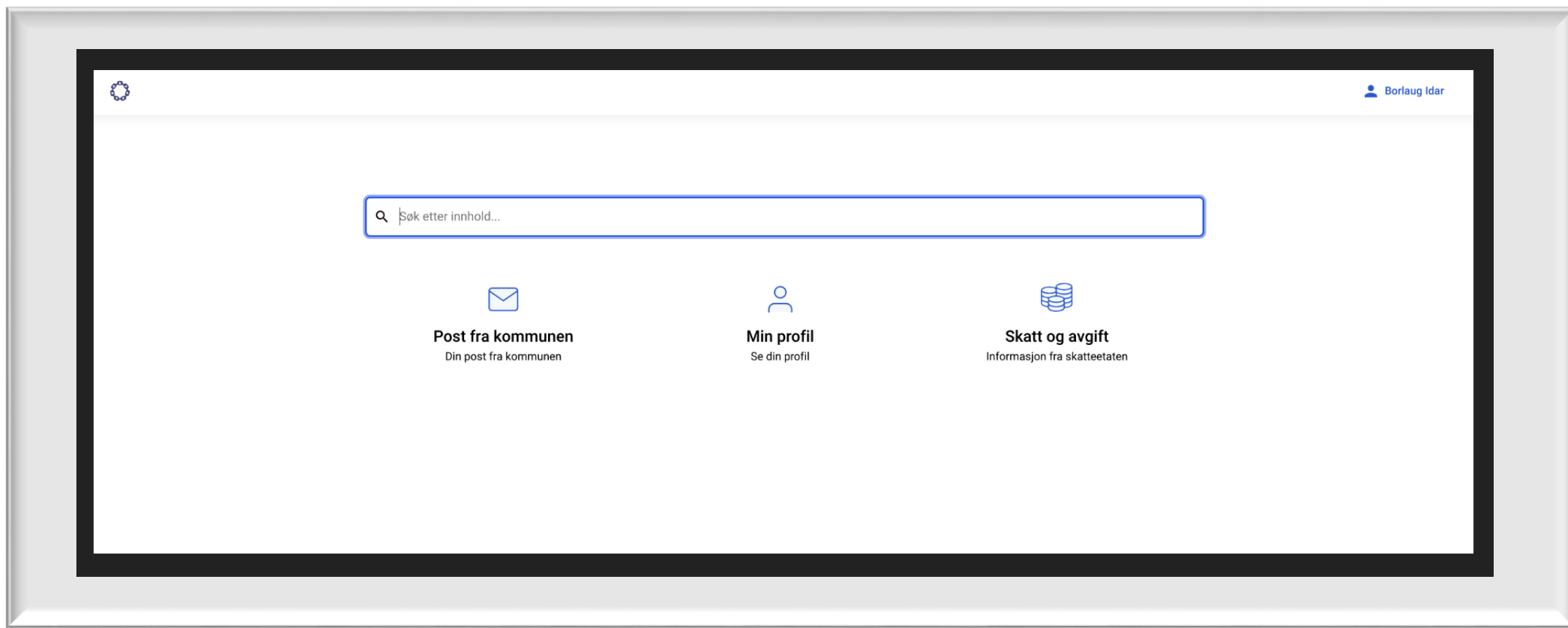


Digital søknad om økonomisk sosialhjelp

- Tilgjengelig på nav.no
- Ferdig med søknadsskjema og digital veileder, gjenstår bl.a. å lage innsynsløsningen

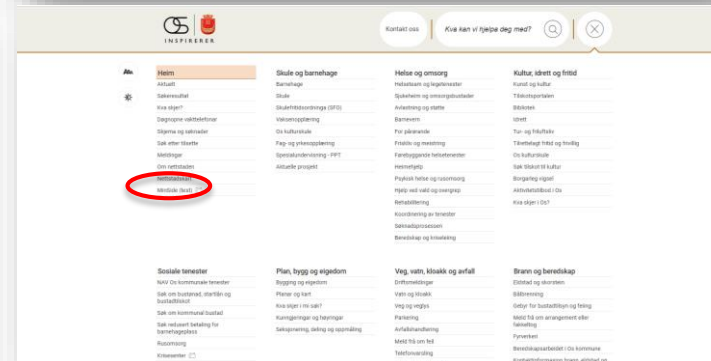
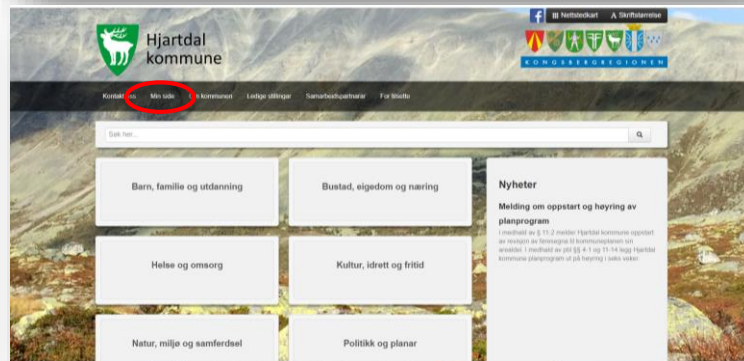
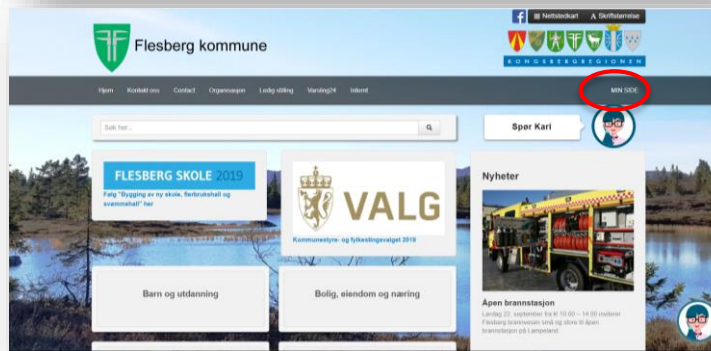
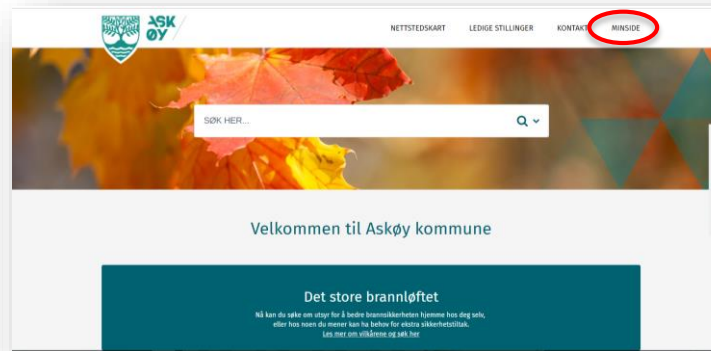
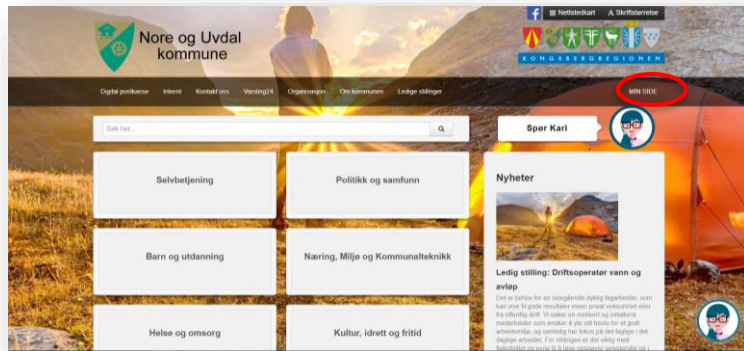


KS MinSide – åpningsside



KS FIKS MinSide - Kommuner i produksjon

-produksjonsstart 3/10-2018

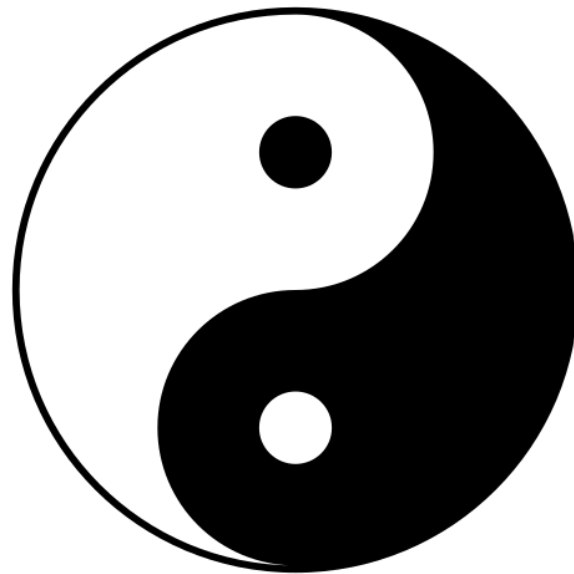




Astrid Øksenvåg
astrid.oksenvag@ks.no



Leverandørens oppgaver



Skaper konkurranse bedre løsninger?

- Hvorfor skal vi ha konkurranse i markedet?
 - Kostnadseffektivitet
 - Kvalitet
 - Kompetanse
 - Innovasjon



Sentralisering = bedre løsninger?

- Tja...
- Hva med innovasjonen og verdiskapningen som skjer i grenselandet kunde/leverandør?
- Innovasjon er konkurransekraft





Sentralisering = bedre løsninger?

- Vil leverandørene finne nye områder som gir mer verdifull innovasjon for samfunnet?



Workshop:

- Hva ville økt bruk av fellesløsninger føre til av negative og positive konsekvenser for kommunene?
- Hvilke konsekvenser ville dette gitt for verdiskapning og innovasjon i samarbeidet mellom leverandører og kommunene?
- Hvilke områder ser dere kan være aktuelle kandidater for nye fellesløsninger i kommunesektoren?
- Hva skal til for å få flere fellesløsninger (om ønskelig)?

Workshop 2: Kommunesammenslåing: Erfaringsdeling knyttet til digitalisering

Tirsdag 23. oktober kl. 13:00 – 17:00 Rom: [Cosmos 2](#)

Ansvarlige: [Torbjørn Pedersen](#), Skedsmo kommune, [Gunnar Nybø](#) Tieto og [Astrid Øksenvåg](#) KS

Det pågår for tiden en rekke kommunesammenslåinger i Norge. Dette er omfattende prosesser som skaper store utfordringer og muligheter innenfor IT og digitaliseringsområdet.

Lillestrøm kommune vil 1.1.2020 fremstå som resultatet av sammenslåingen av kommunene Skedsmo, Fet og Sørum. I Lillestrøm har an valgt å etablere en helt ny IKT-plattform basert på redundant og konvergent infrastruktur. I tillegg er de aller fleste fag- og kjerneløsninger konkurranseutsatt. Målet er å etablere en integrert, effektiv og moderne portefølje som kan gjøre det videre digitaliseringsarbeidet enklere og mer effektivt. Vi ser på utfordringene Lillestrøm har møtt og får en oppdatert status på arbeidet ved Torbjørn Pedersen som er digitaliseringsdirektør i Skedsmo kommune og Lillestrøm kommune. I tillegg ser vi på utfordringer sett fra leverandørsiden ved representanter fra blant annet Tieto. Astrid Øksenvåg deltar fra KS for å belyse hvordan KS kan bidra med erfaringsdeling og støtte i forbindelse med kommunesammenslåing.



[Torbjørn Pedersen](#)
Skedsmo kommune



[Astrid Øksenvåg](#)
KS



[Gunnar Nybø](#)
Tieto

An aerial photograph of a river flowing through a lush green landscape. The sun is setting on the right side of the frame, casting a warm, golden glow over the scene. The river is dark and reflects the sky. The surrounding land is a mix of green fields, forests, and small settlements. The sky is a gradient of blue and orange.

Bygging av **Lillestrøm kommune,**

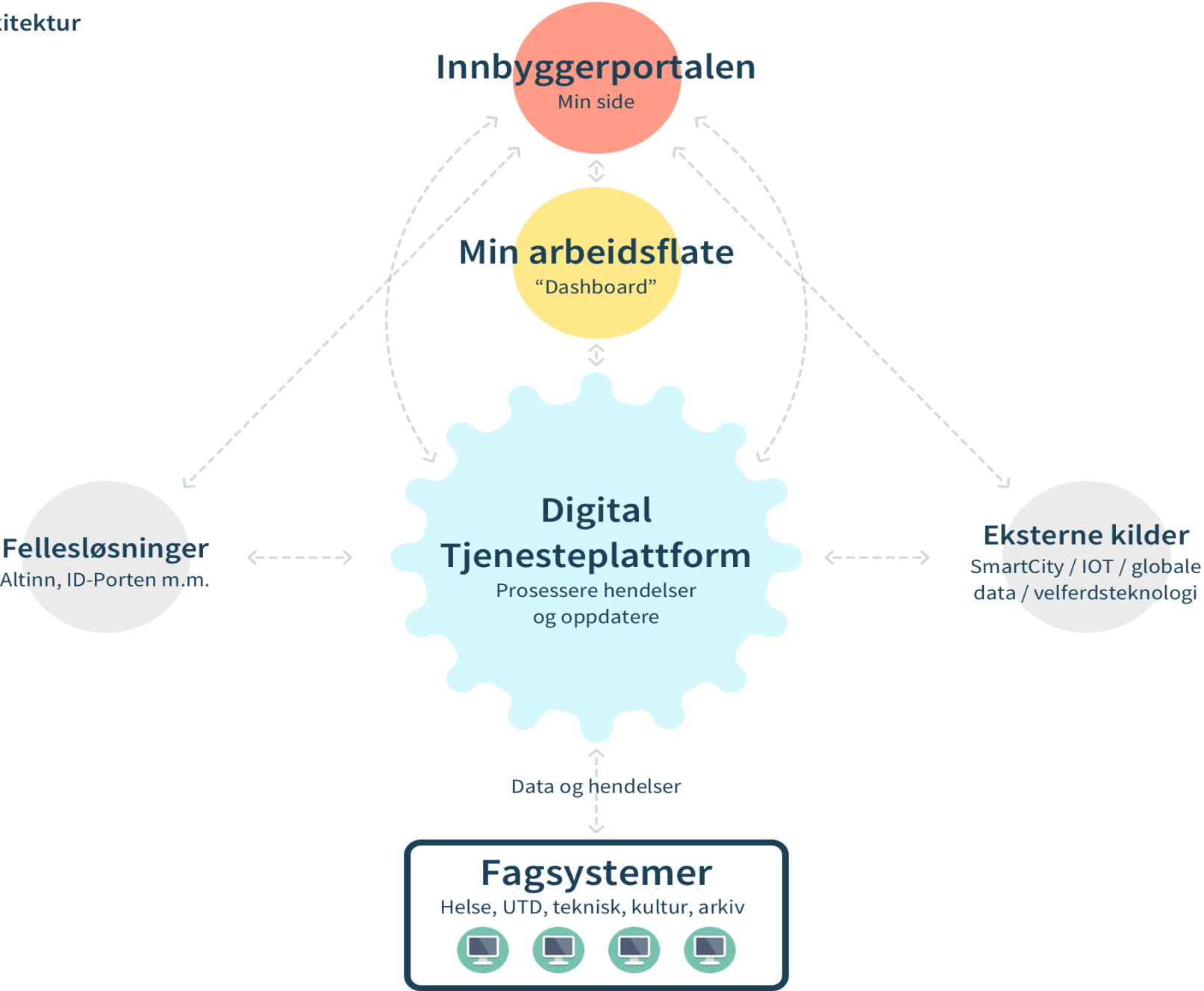
23.oktober 2018 – fremdeles **435 dager igjen ...**

Erfaringsdeling knyttet til digitalisering – del 2
Torbjørn Pedersen, digitaliseringsdirektør

Hva prosjektet omfatter

- Etablering av IKT Plattform
- Etablering av infrastruktur mellom kommunene
- Telefoni, mobiltelefoni og sentralbord
- Alle fagsystem
 - Helse og omsorg, Utdanning, Teknisk, Eiendom, Kultur
- Fellesløsninger
 - Arkiv, lønn og personal, økonomi, samhandling og kontorstøtte, prosjekt, kvalitet, ansattportal, intern kommunikasjon ..
- Innbyggerdialog





Oppstart – mai 2017

- Relasjoner, kartlegging og overordnet plan / organisering
- Valg av driftsmodell
- Mandat for IKT-plattform
- Første leveranser
 - Arkivløsning for fellesnemnda med saksforberedelser og streaming av møter
 - Samhandlingsplattform
 - Nettsted for fellesnemnda / ny kommune
- Søkte KMD og fikk fire mill til infrastrukturmidler (fiber) og innbyggerdialog
- Første møte i fellesnemnda 10.oktober 2017
 - Prosjektrådmann ansatt 20.12.2017



Wake up call okt 2017

- Involverte områder:
 - Økonomi, Lønn / HR, Teknisk / Eiendom, Arkiv, Helse, Utdanning
- Tematikk
 - Digitale konsekvenser av en kommunereform
 - Anskaffelsesreglementet
 - Intro til samhandlingsplattform og Prosjektveiviseren
 - IKT plattform
 - Resultat av kartlegging
 - Workshop – Get organized!
- Stor fordel å bruke egne krefter!

- Kartlegging og målbilde før jul 2017
- Forstå omfang og etabler felles referanserammer
- Møteplan med delegert ansvar for innkallelse til møter
- Avstem forventninger
- Gjør prioriteringer opp mot med muligheter
- Se på mulige gevinster
- Hvilke er de viktigste i vårt tilfelle?
- Bruk samhandlingsarena på SharePoint / Office 365
- Åpenhet / gjennomsiktighet



Driftsmodell

- Skedsmo og Sørumsdal drifter selv, Fet drifter via Øyern IKT (sammen med Rælingen og Enebakk)
- Politisk utfordring
 - Egen drift vs outsourcing
 - Digitale Gardermoen er i nærområdet
 - Konklusjon: Lillestrøm skal driftes av ansatte
- Tradisjonell / Hybrid / Public cloud



Plattform

- Hyperkonvergent plattform
 - Nutanix
 - Rubrik backup
 - Fortigate brannmur
 - HPE Aruba switcher
- Egen fiber mellom lokasjoner
- Identitet og arbeidsflate
 - Office 365 med Teams
 - Workplace by Facebook
 - Microsoft Identity Manager
 - Azure AD



Brikkene begynner å falle på plass, blant annet:

Ny hyperkonvergent IKT-plattform og brannmur er i produksjon

Fiber-ring mellom kommunene er i ferd med å etableres

Ny Office 365-plattform høsten 2018

Workplace by Facebook høsten 2018

Visma Enterprise for økonomi / lønn valgt i august

Gerica for pleie og omsorg valgt i september

Sak / arkivløsning besluttet i oktober

Vigilo komplett løsning for oppvekst valgt i oktober

System for turnus og NAV/Sosial på Doffin nå

Konkurranse om løsning for kommunale gebyrer pågår

Framsikt for virksomhetsstyring, rapportering og budsjett valgt i oktober

Integrasjons-plattform (FME) anskaffes i oktober

Powel for VA kjøpes i oktober

Konkurranse på eByggesak i høst (uke 46)

Ny FDV-løsning utlyses i november, SD-løsning i januar

Kvalitets- og internkontroll besluttet i oktober

VR-briller for visualisering av byggesaker testes i høst

Anskaffer ESRI-plattform for geodata i høst

Ny Ansattportal lansert i september

Telefoniprojekt basert på Microsoft Teams er i startgropen

Min side og innbyggerportal er i startfasen

Samkjøring av bibliotekene pågår (Bibliofil)

Ardoq for dokumentasjon av virksomhetsarkitektur er anskaffet

Anskaffelse av løsning for helsestasjon planlagt i uke 46

Kompetanse

- Virksomhetsarkitekt
- Sikkerhet og infrastruktur
- Tjenstedesign
- Utvikling
 - Integrasjoner
 - Frontend
- Konvertering og migrering
- Dedikerte prosjektledere
- Ansatte vs innleide



Prosjektportalen

- Gratis programvare med rik funksjonalitet
- Utfordringer med ulik modenhet på Office 365
 - Kalenderinnsyn
 - Tilgangsstyring / manuell tilgangsstyring
- Bygget prosjektstruktur med nummerserie og metadata
 - Kraftig vekst i antall prosjekter / delprosjekter
- Avgjørende for innsikt, samarbeid og kultur
- Støtter både prosjektmodell og enkel porteføljestyring

Digitalisering, IKT og arkiv

Ingen gruppering Eksporter til Excel

Søk i programmets prosjekter...

Viser 21 av totalt 21 prosjekter i programmet.

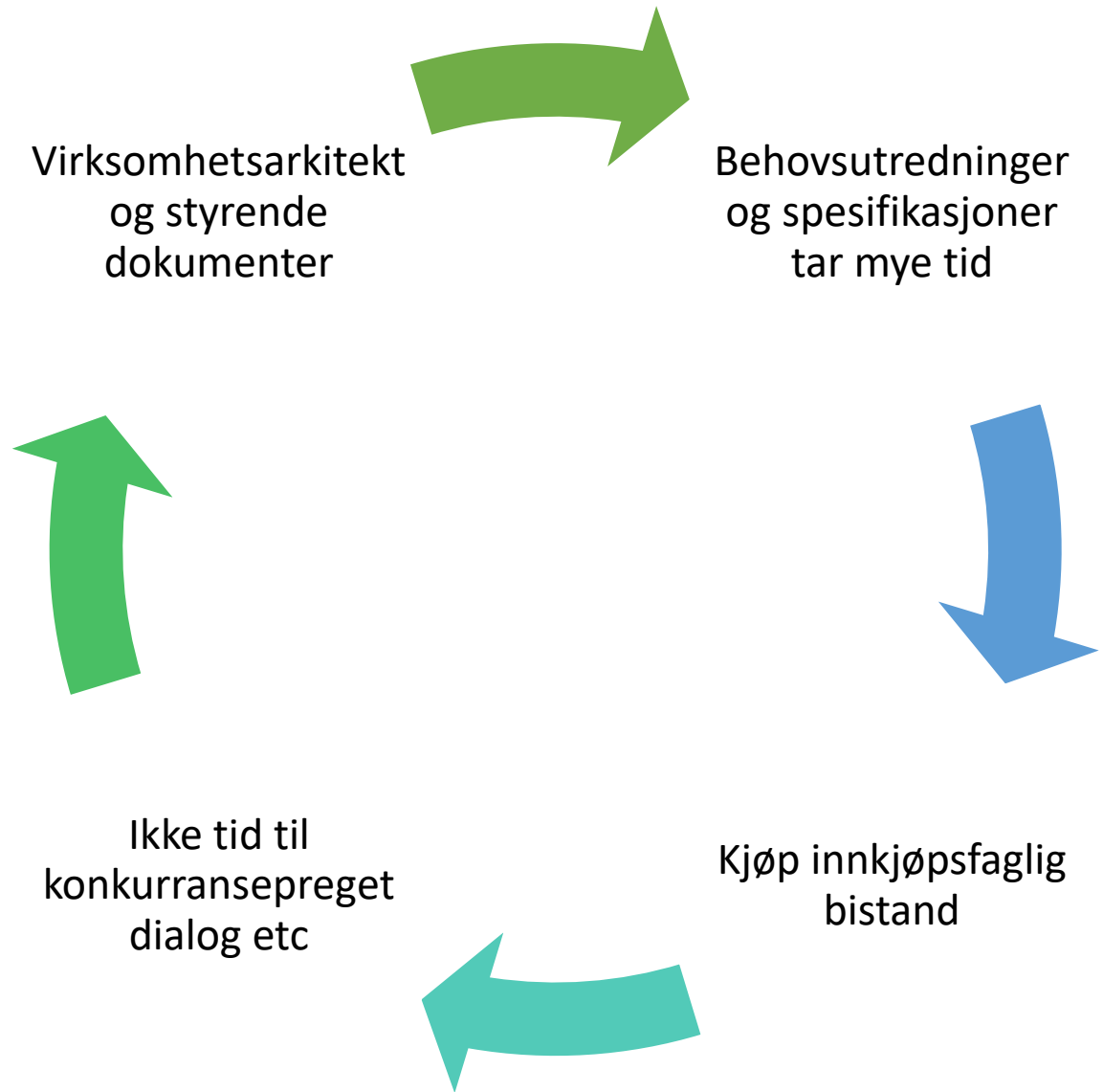
Tittel	Fase	Målsetning	Prosjektleder/programleder	Prosjekteier/programmeier	Status fremdrift
2020-700 Digitalisering, IKT og arkiv	Gjennomføre	IKT-plattform med komplett løsning...	Torbjørn Pedersen	Trine Myrvold Wikstrøm	På plan
2020-701 Digitaliseringsstrategi	Planlegge	Etablere en tydelig strategi for digit...	Torbjørn Pedersen	Torbjørn Pedersen	På plan
2020-710 IKT-plattform i ny kommune	Gjennomføre	Prosjektet skal etablere en felles IKT...	Per Kristian Ramstad	Torbjørn Pedersen	På plan
2020-715 Fiber	Planlegge	Etablere redundant firerforbindels...	tormod.dragland@fet.kom...	Steinar Sire	På plan
2020-720 Telefoni, sentralbord og mobil	Planlegge	Prosjektet skal jobbe fram et felles t...	Sylvi Tallhaug	Steinar Sire	På plan
2020-730 Ansattportal	Gjennomføre	Ansattportalens overordnede visjon...	Håvard Wiik	Torbjørn Pedersen	Mindre for
2020-731 Innbyggerportal	Konsept	Prosjektet skal levere et nettsted so...	Håvard Wiik	Torbjørn Pedersen	På plan
2020-735 Digital arbeidsflate - intern kommu...	Konsept	Etablere en løsning for effektiv inter...	Stacey Trodal	Torbjørn Pedersen	På plan
2020-740 Arkiv	Planlegge	Prosjektet skal levere arkiv og tihøre...	Elisabeth Gade	Torbjørn Pedersen	På plan
2020-745 Digitale løsninger for politikk	Konsept		Mari Bergersen	Trine Myrvold Wikstrøm	
2020-750 Økonomi, lønn og HR	Gjennomføre	Det skal etableres helhetlige løsning...	Lajla Irene Lyseggen	Torbjørn Pedersen	På plan
2020-753 Kvalitets- og internkontrollsystem	Konsept	Kvalitets- og internkontrollsystem fo...	Lisbet Nederberg	Torbjørn Pedersen	På plan
2020-764 Budsjett og rapportering	Gjennomføre	Raskere og mer korrekt gjennomfæri...	Lajla Irene Lyseggen	Sven O Nylænder	På plan
2020-770 Helse og velferd	Planlegge	Etablere digitale løsninger for områ...	Anne Svendsen	Arild Hammerhaug	På plan
2020-775 Voksenopplæring og flyktning	Konsept	Prosjektets formål er å sikre reforha...	Monika Kristin Vik	Torbjørn Pedersen	Mindre for
2020-781 Geodata	Planlegge	Målsetningen for dette del prosjekt...	jane.alvestad@fet.kommu...	Grethe Salvesvold	Mindre for
2020-782 Kommunalteknikk	Planlegge	Omfatter løsninger for - Vei og veie...	Odd I Opheimsbakken	Grethe Salvesvold	På plan
2020-783 Plan- og byggesak	Planlegge	Anskaffe og implementere løsning f...	Ronny Røsdal	Grethe Salvesvold	Mindre for
2020-788 Eiendom	Planlegge	Anskaffe komplett FM-system pluss ...	vmal1@orum.kommune.no	Grethe Salvesvold	På plan
2020-790 Digitale løsninger i utdanning og o...	Gjennomføre	Prosjektet skal anskaffe og impleme...	Monika Kristin Vik	Torbjørn Pedersen	På plan
2020-795 Digital kultur	Planlegge	Etablere digitale løsninger for områ...	Kai Roger Gjestemoen	Anne-Berit Haavind	Mindre for

Budsjett ...

- Første orientering i fellesnemnda 15.11.2017
 - Overordnet omfang – dette vil koste
- Bottom up – budsjett presentert for fellesnemnda 7. februar
 - Gjennomgang av status og mål for alle prosjekt
 - Ramme – MNOK 71
- Revidert budsjett 25.2
 - MNOK 83
 - Foreløpig er vi på plan



Anskaffelser



A photograph of a child standing on a wide set of stone steps in front of a stone wall. The child is wearing a hat and overalls. The steps are made of large, light-colored stone blocks. The wall is also made of large, light-colored stone blocks. The scene is brightly lit, with shadows cast on the steps and wall.

Omfattende arbeid

- Prosjekt vs linje
- Samspill med fagforeningen
- Løpende driftsoppgaver
- Kompetanse (innkjøp, endringsledelse, prosjektstyring)
- Absolutt frist
- Motivasjon og innplassering
- .. og nå starter implementeringsprosjektene for fullt

Leverandørmarkedets bidrag til reformen

- De åpenbare:
 - Levere tilbud og dialog av høy kvalitet, og forstå kundens formål
 - Skape effektive interimsløsninger
 - Levere tjenester med høy kvalitet
- Det indre liv hos leverandøren:
 - Prioritere anskaffelser der leverandørens løsninger treffer optimalt på ønskede egenskaper i kundens spec
 - Optimalisere både salgsmaskinen og leveransemaskinen
 - Delta på så mye som mulig av hensyn til markedet
 - Bidra med best-practice
 - Samarbeide med andre leverandører i samme fag



Leverandørenes dilemma

- Eksempel sak/arkiv:
 - Antall anbudsprosesser på sak/arkivområdet i «normalår» (2015-17) har vært 6-10 / år (kommunemarkedet)
 - 2018 og 2019(?): mer enn 20
 - Forventet antall etter 2020?
 - Burde vært jubel i leverandørleiren, men....



Hvorfor så ulikt?

- Priorteringsspøkelset....
- Lik arbeidsmetodikk i kommunene?
 - Med forbehold om ulik størrelse og kultur, så er vel svaret ja...
- Hvorfor ser det ikke slik ut?
 - Manglende læringssløyfer og samarbeid mellom kommunene?
 - Ulik vektlegging av innovasjonsaspektet?
 - Ulike ambisjoner fra politisk ledelse?
 - Leverandørene for utydelige i sine råd?
- Innfasing av skyløsninger blir skadelidende
- Timing



Fordeler med å lage «større marked»?

- Enklere anskaffelser
- Lavere kostnader
- Enklere vedlikehold
- Tydeligere åpning for skyløsninger
- Enklere forhandlinger
- Lettere å skifte løsning
- Nye aktører?



Workshop:

- Hvilke andre strategier enn den Skedsmo/Lillestrøm har valgt, kunne vært benyttet for å realisere en digital plattform i en kommunesammenslåing?
- Hvilke andre utfordringer har dere selv møtt i kommunereform-prosjektene?
- Hvordan kan vi sikre en bedre samordning av reformprosessene?
- Hvilke positive effekter innenfor digitaliseringsområdet får vi som følge av kommunesammenslåing
- Hva er dine fem viktigste råd til kommuner som skal slå seg sammen?
-