

Innovasjon - mer enn idéer og oppfinnelser

Anne-Mette Øvrum, Signo Conrad Svendsen senter

Kari Hengebøl, C3 - Oslo universitetssykehus

Francis D'Silva, Accenture AS

Trondheim, 2. okt 2016



Erfaringsforedrag fra tre perspektiver



Francis D'Silva
Accenture AS



Anne-Mette Øvrum
Signo Conrad Svendsen senter



Kari Hengebøl
C3 - Oslo universitetssykehus



Innovasjon handler om å gjøre ting på nye måter for å oppnå bestemte mål

**Forutsetninger for
innovasjon - et
ledelsesperspektiv**

15 min

**Trender og praksis
innen innovasjon**

15 min

**Kan man organisere
seg til innovasjon?**

10 min

**Innovasjon i praksis –
om å være
prosessdriver**

15 min

Teknologiutviklingen og globale perspektiver åpner for mange muligheter

**Forutsetninger for
innovasjon - et
ledelsesperspektiv**

15 min

**Trender og praksis
innen innovasjon**

15 min

**Kan man organisere
seg til innovasjon?**

10 min

**Innovasjon i praksis –
om å være
prosessdriver**

15 min

Rask teknologiutvikling byr på mange muligheter...



Høyt tempo i
teknologiutvikling



Alt digitaliseres



Endringer i forbruker atferd



Omveltning av tradisjonelle
forretningsmodeller



Smarte byer

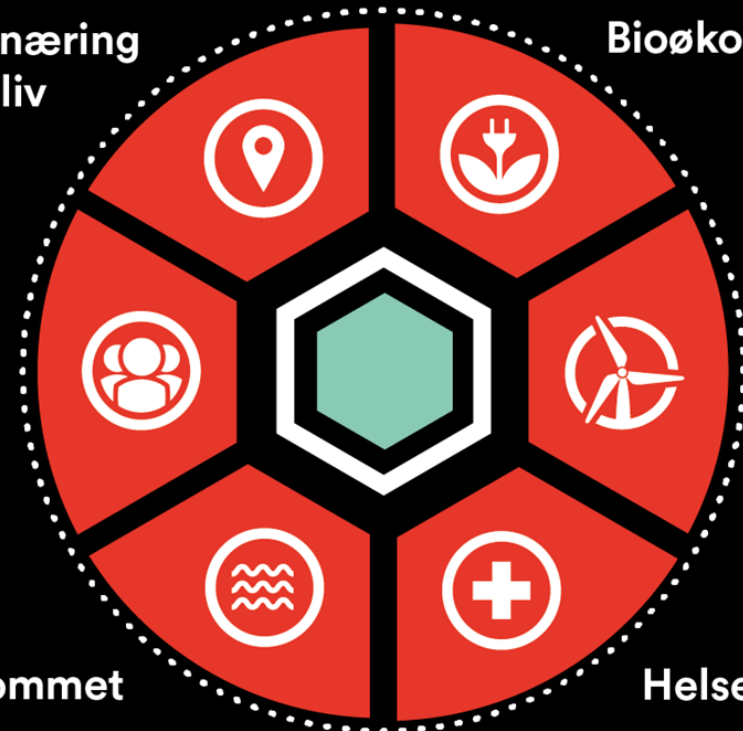
Kreativ næring
og reiseliv

Bioøkonomi

Ren energi

Helse og velferd

Havrommet



Mulighetsområder fra Drømmeløftet 2016

En gründerbevegelse?

Kronikk: Norge må sette digitaliseringen som øverste prioritet. Foran arbeid, helse, klima og skole

FRØDE EILERTSEN

OPPDATERT: 31. OKT. 2016 10:20 | PUBLISERT: 30. OKT. 2016 21:38



KRONIKK



http://www.aftenposten.no/meninger/kronikk/Kronikk-Norge-ma-sette-digitaliseringen-som-overste-prioritet-Foran-arbeid_-helse_-klima-og-skole-607898b.html

Fremtidsmanifest

Vi i det norske gründermiljøet tar til orde for en kraftig og langsiktig satsning på ny vekst og nye arbeidsplasser gjennom norske oppstartsselskaper med potensiale til å bli store verdi- og vekst drivere (såkalte enhjørninger). Vi foreslår derfor 12 mulige tiltak innenfor tre områder—*Staten som innovasjonsmotor (1–4)*, *Ramnevilkår for ny vekst (5–10)*, og *Direkte virkemidler (11–12)*:

1. Etabler et **digitaldepartement** med sterk forankring hos statsministeren.
2. Oppgrader samfunnets digitale grunnstruktur og evne til å møte digital disrupsjon gjennom en ambisiøs **nasjonal digital plattform**.
3. Katalyser innovasjon ved å gi norske bedrifter og gründere sikker og effektiv **tilgang til verdifulle data og funksjonalitet (api'er)**.
4. Bruk Statens betydelige **innkjøpsbudsjetter** til å understøtte innovasjon og nystartede bedrifter.
5. Gjør **programmering** til et obligatorisk fag i grunnskolen
6. Sats kraftig på **kompetansebygging** innenfor teknologi-sektoren
7. Gjør det mulig for norske bedrifter å **rekruttere nødvendig utenlandsk høykompetent arbeidskraft** til Norge
8. Gjør det **enklere å etablere ny virksomhet**—fjern friksjon i oppstartsfasen.
9. Gjør det attraktivt å **investere i teknologi-oppstartsbedrifter**.

Det er en kontinuerlig utvikling av metoder for strukturert idéarbeid...

Idéworkshop

Ta utgangspunkt i en eller flere utfordringer eller muligheter for å utforme idéer eller konsepter som kan gi verdi for interessentene

Hackathon

Samle mennesker med forskjellig kompetanse som vil jobbe i lag for å design og/eller kode en løsning i 48 timer – gjerne ved bruk av datasett eller API'er

Rapid Prototyping

Utforme idéer som man raskt kan utvikle som fungerende prototyper før man skal investere i en pilotering eller full innføring

Idéworkshop som ledet til brukerstyrt samtykke

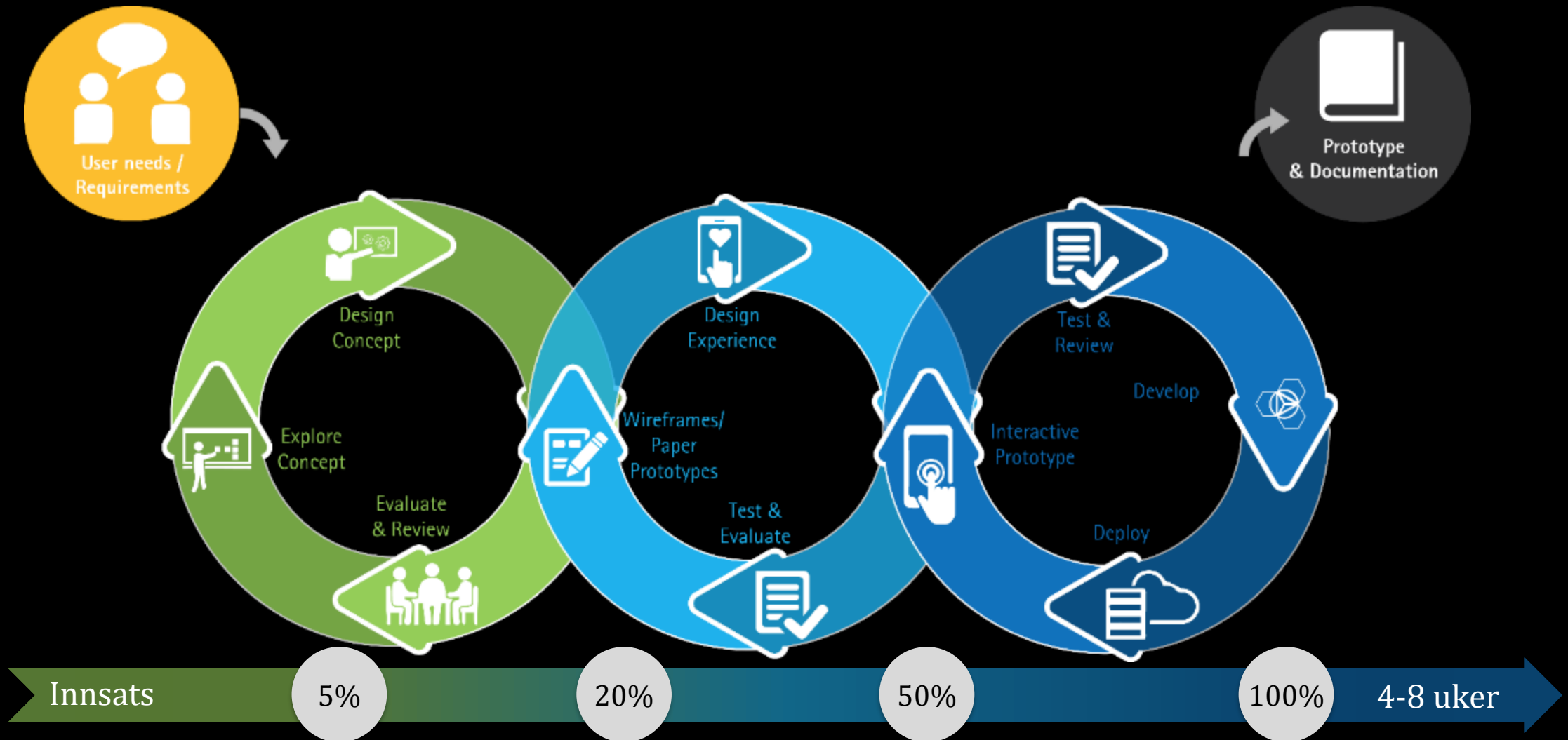


Changing the game on utilizing Public Data

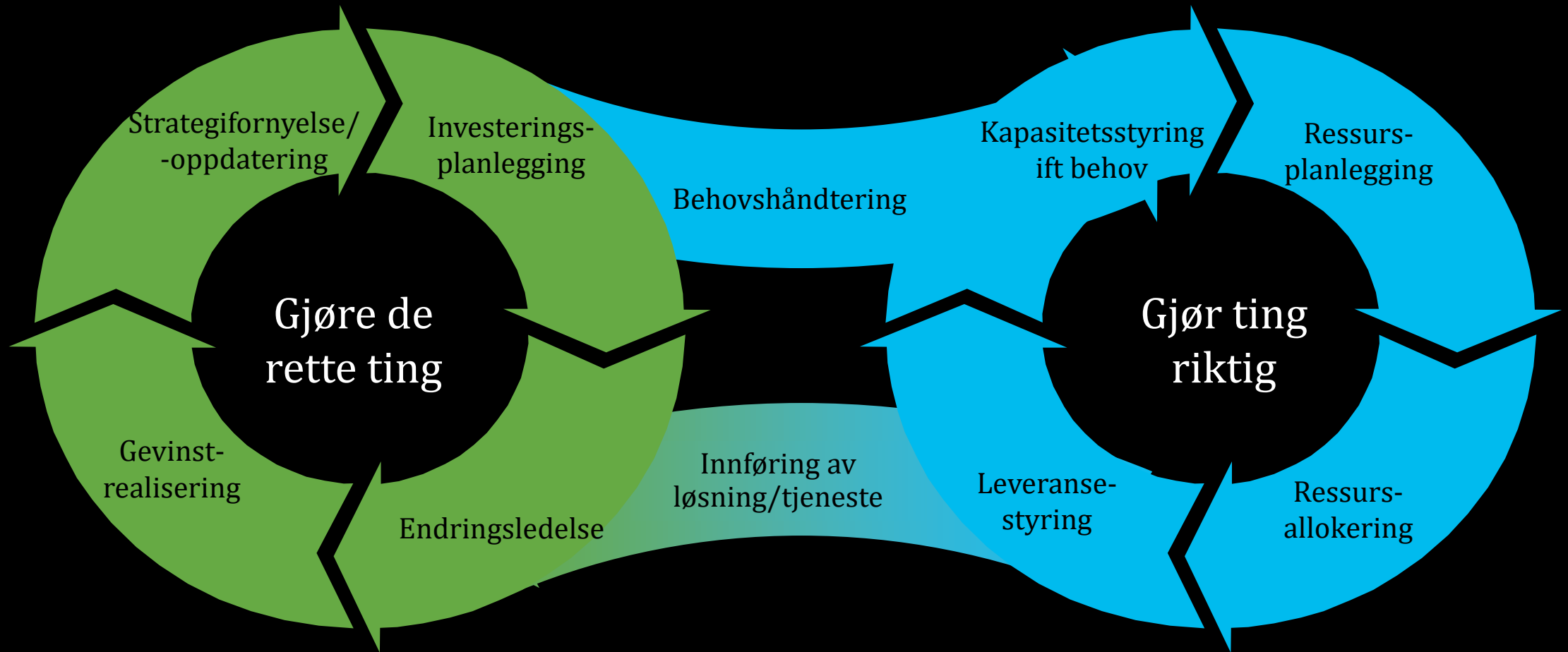
Published on October 19, 2016

«The Connected Care Challenge»
Public Service Jam

Eksempel: Rapid Prototyping



Innovasjonsstyring har mange felles trekk med porteføljestyring



Toppledelse må ha kunnskap, interesse og vilje for å forankre Innovasjon!

**Forutsetninger for
innovasjon - et
ledelsesperspektiv**

15 min

**Trender og praksis
innen innovasjon**

15 min

**Kan man organisere
seg til innovasjon?**

10 min

**Innovasjon i praksis –
om å være
prosessdriver**

15 min

Forutsetninger for innovasjon - et ledelsesperspektiv

Bedrifter må være mer opptatt av innovasjon innen tjenester, og mindre på fysiske produkter, for å skape lønnsomhet og sysselsetting.
(BI Business Review)

Skal politikerne lykkes med å omstille Norge, må de lære seg et nytt ord: tjenesteinnovasjon. Det er tjenester, ikke produkter, vi skal leve av.
(BI Business Review)

Innovasjon vil alltid handle om å utfordre det bestående, og mange innovasjonsprosjekter mislykkes. (BI Business Review)

Hvorfor er innovasjon nødvendig

Innovasjon er nødvendig for å nå mål om ny ønsket situasjon:

- Hva er dagens situasjon?
- Hva er målsituasjon?
- Hva må til for å nå målet?
- Hvordan gjennomføre dette?
- Hvordan gjøre seg synlig på en ny måte – hvordan vekke oppmerksomhet!
- Nye metoder!

E24 24 NYE Skrev ut skatten for sent – nå bes kommunen om å betale tilbake 0,38% S&P 2149,35 -1,91% OLJE 50,92 SP LOGG INN MENY

Bruker én million kroner på å lokke til seg nye innbyggere

De i underkant av 8.000 innbyggerne i Sør-Odal i Hedmark skal bli flere. Kommunen bruker store ressurser på markedsføring, for å få ta sin andel av den ventede befolkningsboomen på Østlandet.



Hvilke forutsetninger må legges til grunn for å drive innovasjonsarbeid



9. desember 2015

Se opp for teknologisvake ledere

Vi blir forundret over hvor mange som tror de ikke trenger å kunne noe om teknologi, skriver Espen Andersen og Silvija Seres. - Teknologisvake ledere er farlige, advarer de.

- Kunnskap
- Kompetanse
- Forankring
- Evne til gjennomføring
- Målbarhet

– Ja takk, begge deler!

I Sør-Odal kommune får du mer for pengene, mer tid, kort vei til Oslo og verden – ja, mer av alt!

– Her kan du kombinere karriere og den urbane biten, samtidig som du bor trygt og godt i en liten, landlig by, sier Anne-Mette Øvrum, ordfører i Sør-Odal kommune.

For her er vekst og utvikling en viktig faktor for optimisme og fremtidstro. Der både kommune, næringsliv og beboere står sammen for å utvikle Sør-Odal til et attraktivt sted.

– Vi arbeider aktivt for å legge til rette for god infrastruktur og kollektivtransport, og vi er en time unna Oslo – eller, det vil si, de i Oslo er en time unna drømmen om det gode liv, med gress under føttene og mer for pengene. Det er viktige grep for å stimulere til bosetting og verdiskapning. Attraktive steder trekker ofte til seg både den beste arbeidskraften og små og store bedrifter, forklarer ordføreren.

Utviklingen av Skarnes sentrum som et levende og velfungerende kommunesenter er et viktig punkt i kommunens utviklingsstrategi. Derfor jobber de aktivt for sentrumsutvikling.

– Vi ønsker å tilrettelegge for nye, universelt utformede møteplasser og

nærfriluftsområder, forteller Øvrum. Vi har også stort fokus på å utvikle gjennomgående gang- og sykkelveier, blant annet for å sikre skoleveien for alle barn og unge.

– Kommunen har en målsetning om å ha en godt tilrettelagt infrastruktur i form av vei og jernbane. Utbygging av ny 4-felts motorvei gjennom kommunen er påbegynt. Jernbaneverket er også i ferd med å ruste opp Kongsvingerbanen, og togtilbudet fra Skarnes skal forbedres ytterligere – nå går det tog hver time, påpeker hun.

Med kort vei til Oslo lufthavn gjør dette også kommunen til et attraktivt sted for internasjonale bedrifter.

“Livet på tunet” – Eplehagen

Dette er en boligstrategi for Odalen for å tiltrekke seg nye innbyggere ved å tilby nye, attraktive boformer i Sør-Odal. Målgruppen er relativt kjøpekraftige unge voksne fra Oslo-området som ønsker å bo i landlige omgivelser.

– Det er tomtene og tunløsningen som skal lokke nye innbyggere hit. Vi



ønsker å tilby en unik bokvalitet, sier en fornøyd ordfører, som gleder seg til å se det ferdigstilte produktet.

Det er en trend i tiden at barnefamilier i Oslo-området ønsker seg en mindre urban tilværelse og er på leting etter gode boligalternativer i utkantene av Oslo by. I de områdene som ligger nærmest Oslo, er prisene i dag så høye at en etablering der er en umulighet for mange.

– Forbedringer i togtilbudet og planlagt utbygging av E16 gjør Odal mer attraktivt for innbyggere med jobb i Oslo og ønske om å bo på landet, avslutter Øvrum.

Foto: Eiv Nordlien

Anne-Mette Øvrum, ordfører (H)



www.sor-odal.kommune.no

Apple Watch har en taktil funksjonalitet som kan brukes til haptisk kommunikasjon. Spennende bruk av ny teknologi for døvblind person



An invisible feature of the Apple Watch changed a deafblind woman's life

A woman who is deaf and registered blind has described the way that the Apple Watch has been able to help her navigate and communicate with friends.



Roboten **Ben** underviser barn med **autisme** i Birmingham NRK



22 586 visninger

NRK Viten
16. oktober kl. 13:00

Lik side

Roboten Ben hjelper barn med autisme med å mestre sosiale situasjoner og lære bedre. Se "Teknologien som forandrer oss": <https://tv.nrk.no/>



Innovasjonsarbeid trekker på brukerinvolvering og tverrfaglig samhandling

**Forutsetninger for
innovasjon - et
ledelsesperspektiv**

15 min

**Trender og praksis
innen innovasjon**

15 min

**Kan man organisere
seg til innovasjon?**

10 min

**Innovasjon i praksis –
om å være
prosessdriver**

15 min

Drømmen i en komplisert helsetjeneste - knirkefrie utvekslinger.
Teknologi, digitalisering og nye tjenester skal gå hånd i hånd



Utvikle, teste og nyttiggjøre nye løsninger som setter pasienten i stand til å ta styring over egen helse og behandling, løser morgendagens behov – og bidrar til vekst i helsenæringen

Ulstein om innovasjonskultur i bedriften: «Innovasjon handler om – å kunne – ville - og få lov til»



**DESIGN PILOT
2011**

Partnere i Centre for Connected Care (C3)

Brukerpartnere – de med behov



Forskningspartnere



Brukerpartnere – de med løsninger

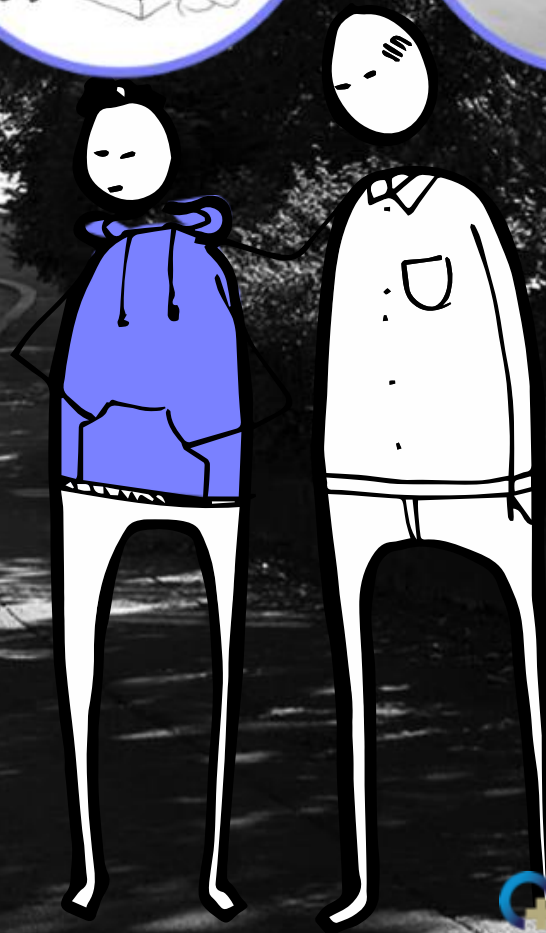


-Implementering av tjeneste for alvorlig psykisk syke

(Hjelp meg, det haster)

-App for behandlingsforløp

Klinikk psykisk helse og avhengighet, TIPS Sør-Øst



Innovasjonsarbeid krever disiplin, verktøy, trening ... og flerfaglighet

**Forutsetninger for
innovasjon - et
ledelsesperspektiv**

15 min

**Trender og praksis
innen innovasjon**

15 min

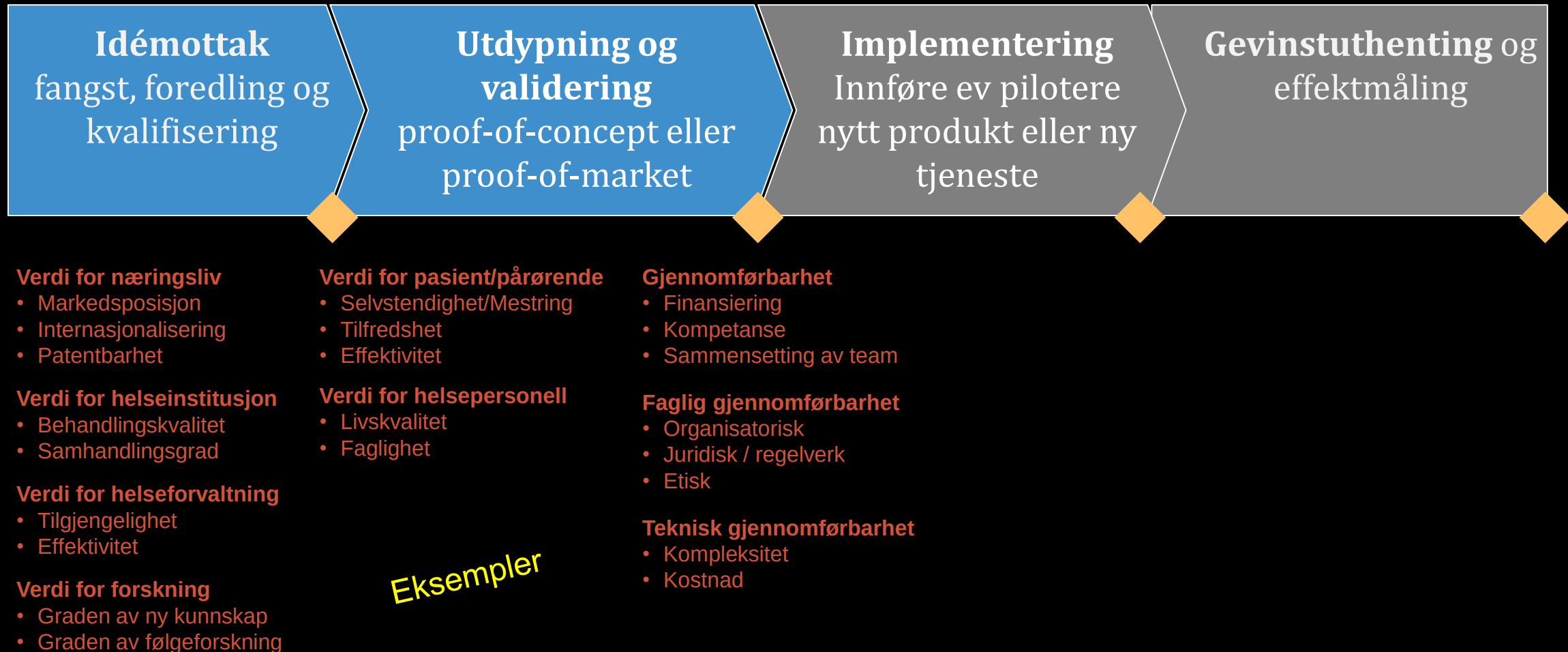
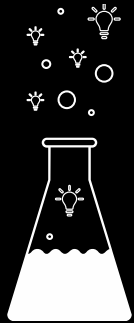
**Kan man organisere
seg til innovasjon?**

10 min

**Innovasjon i praksis –
om å være
prosessdriver**

15 min

En åpen idéprosess gir mange idéer å velge fra..... som krever tydelige vurderingskriterier



Ja, man kan organisere seg til innovasjon!

Aktiviteter

- **Demoer** - for å synliggjøre nye idéer, lære og skape forståelse; spesielt hos ledelse
- **Nettverk** - del og innhent kunnskap og erfaringer internt og eksternt
- **Kjerne team** - flerfaglig kompetanse som rask skal kunne teste ut nye hypoteser
- **Skaff budsjett** - bemanning av kjerne team, verktøy for idéfangst, leveranse og kompetansebygging

Funksjoner

Kunnskapsformidling

Nettverksbygging og brobygging

Idéutvikling og
workshopping

Prototyping og
makeshopping

Verktøy, kompetanse og metoder

Takk for oss!



Francis D'Silva
Accenture AS



Anne-Mette Øvrum
Signo Conrad Svendsen senter



Kari Hengebøl
C3 - Oslo universitetssykehus



“...Marketing and innovation produce results; all the rest are costs.”

Peter Drucker

The Practice of Management, 1954



Image: Wikipedia



Image: Amazon

“The future is already here – it’s just not very evenly distributed.”

William Gibson

Author and Futurist