



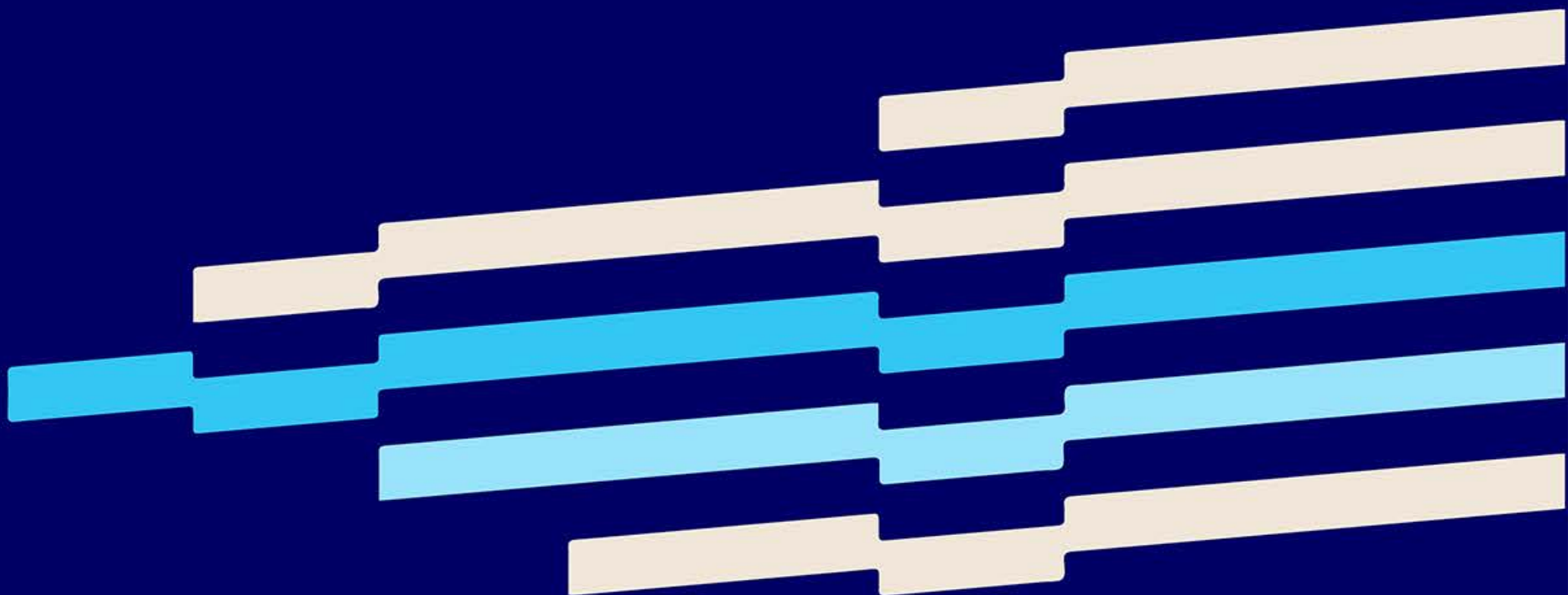
Difi

Direktoratet for
forvaltning og ikt

Innovative anskaffelser

Utnytt handlingsrommet i regelverket!

— Seniorrådgiver
— Johan Englund, Difi

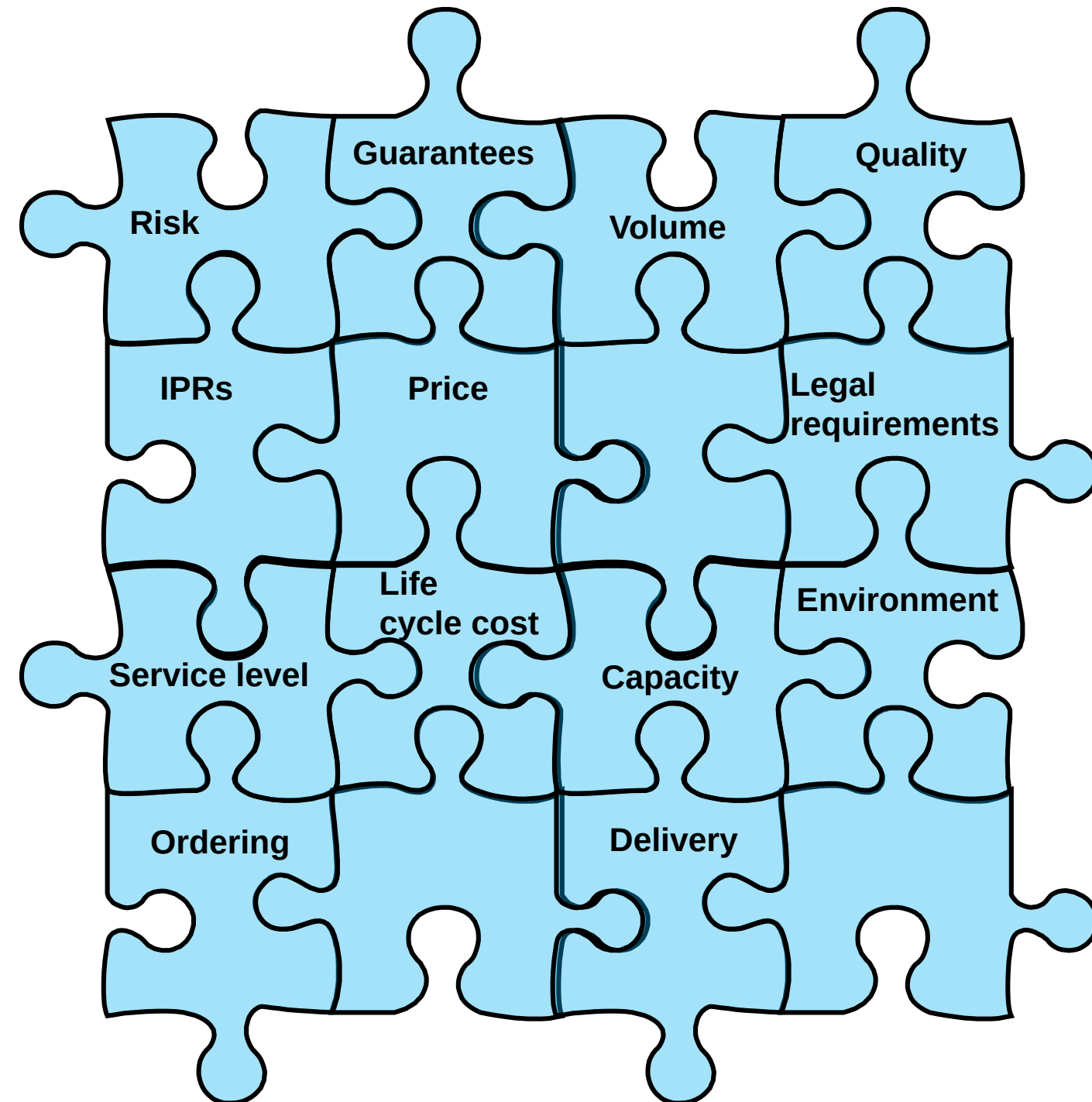




Innovasjon?



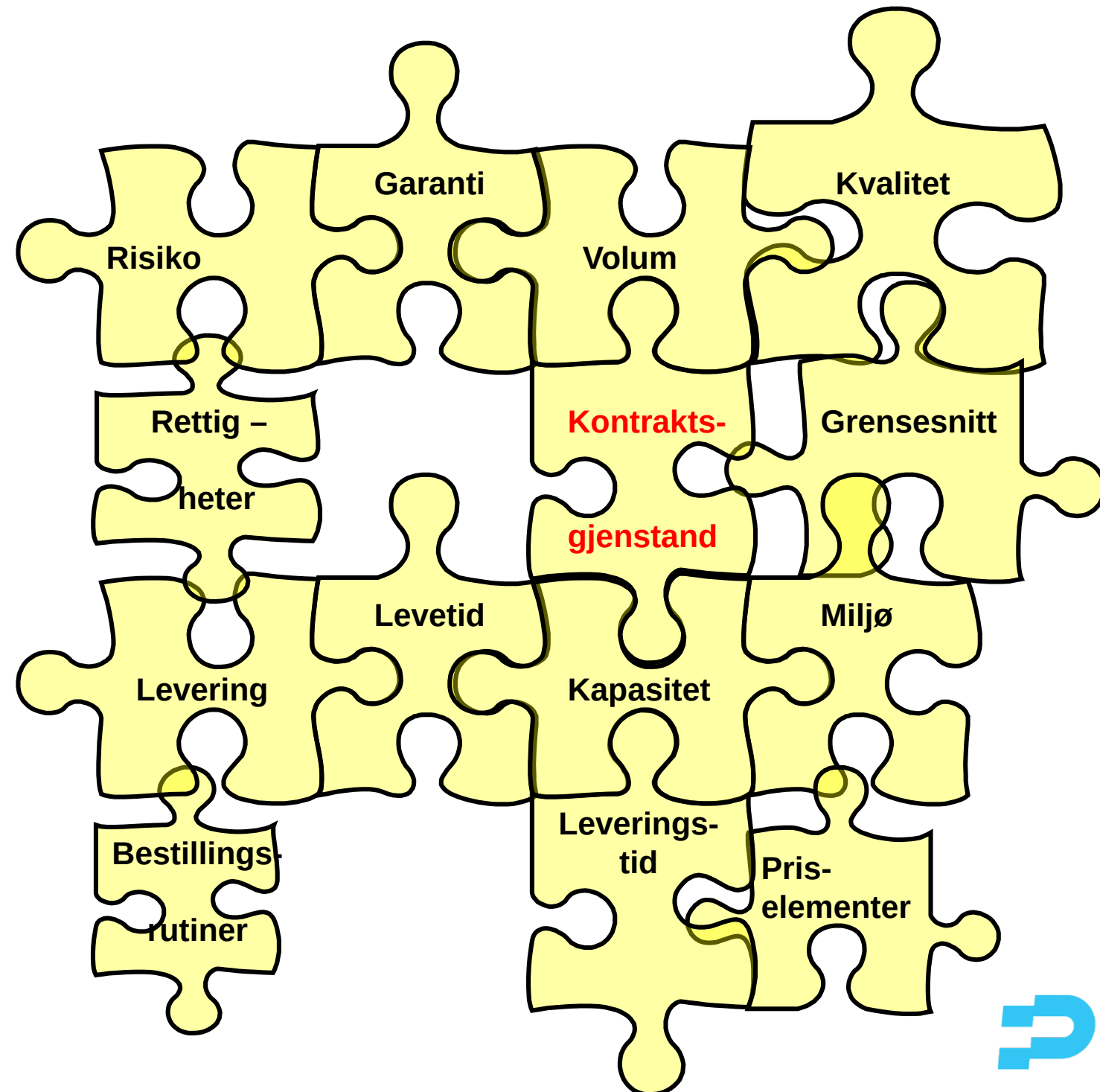
Det verifiserte behovet



Konkurransegrunnlaget

Konkurransegrunnlaget skal beskrive:

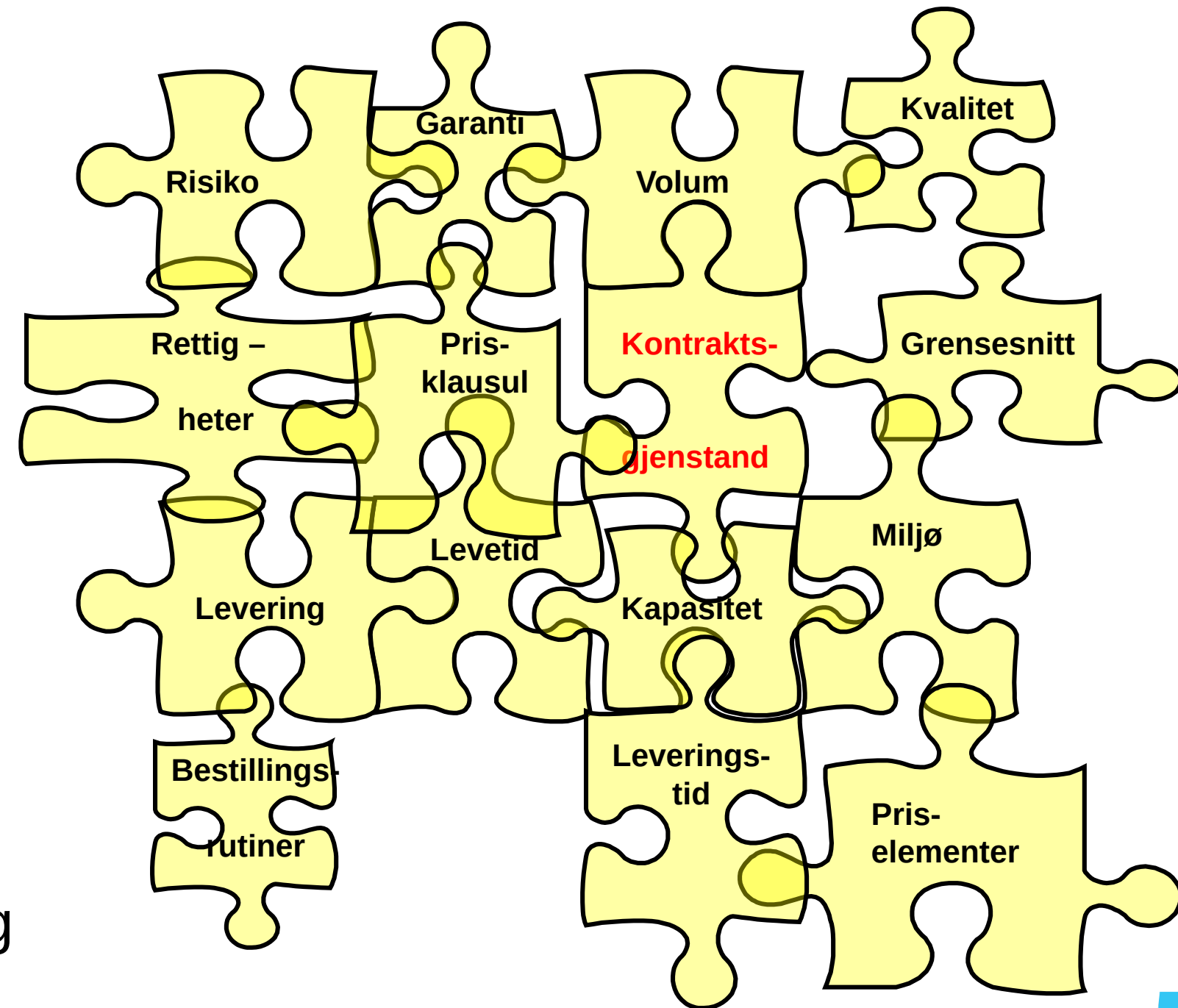
- kontraktsgjenstanden, egenskaper ved denne, grensesnitt og forhold som er viktige for leveransen
- hvordan tilbyder skal svare (konkurranseregler)
- Dårlig tid, lav innkjøpsfaglig kompetanse og manglende tverrfaglighet medføre lett at konkurransegrunnlaget ikke gjenspeiler det verifiserte behovet.



Leverandørens tilbud

Leverandørens tilbud kan avvike fra konkurransegrunnlaget grunnet:

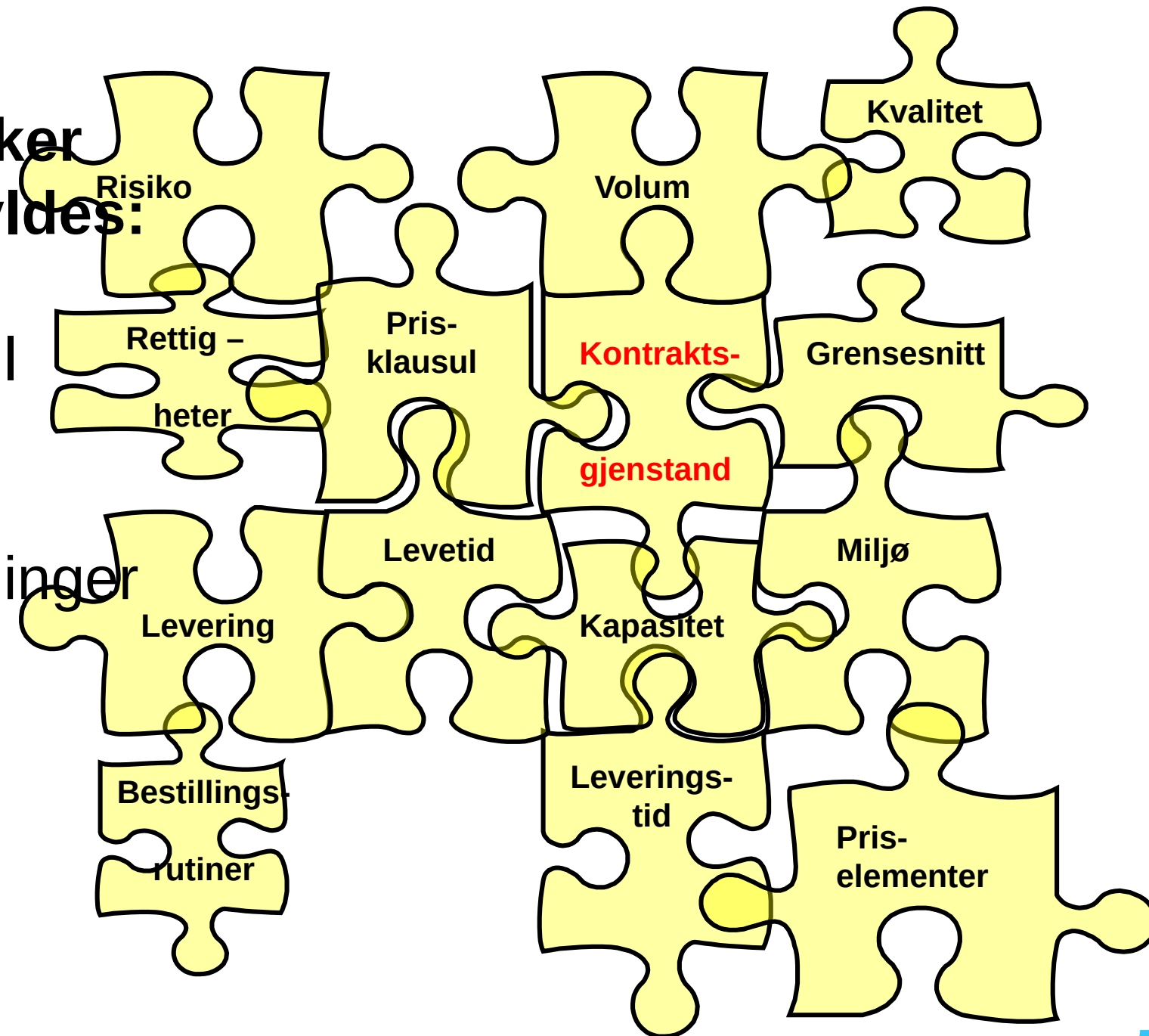
- at konkurransegrunnlaget ikke er forstått
- avvik
- forbehold (leverandørens forutsetninger)
- bevisst utelatelse/formulering
- "slurv"



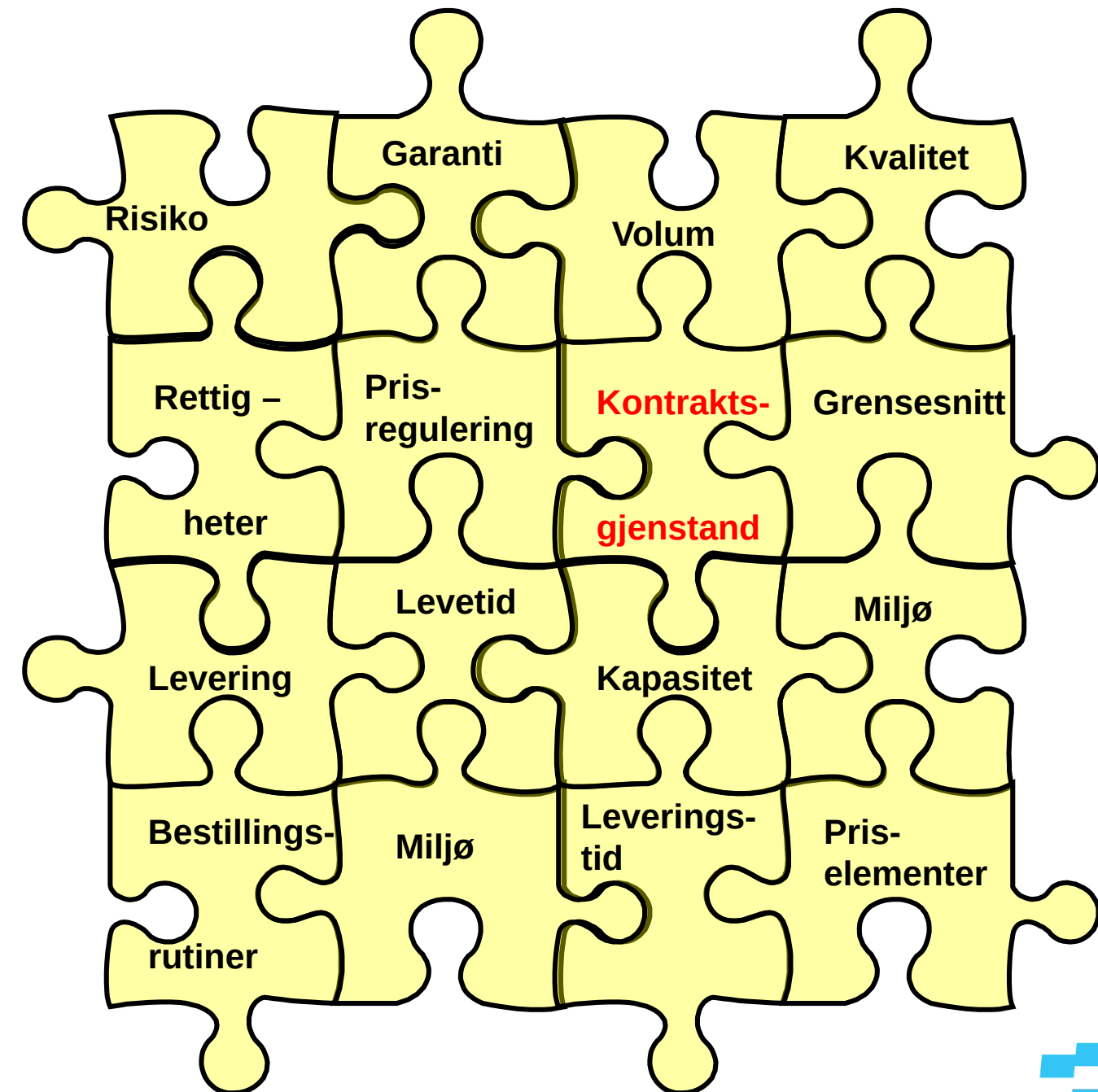
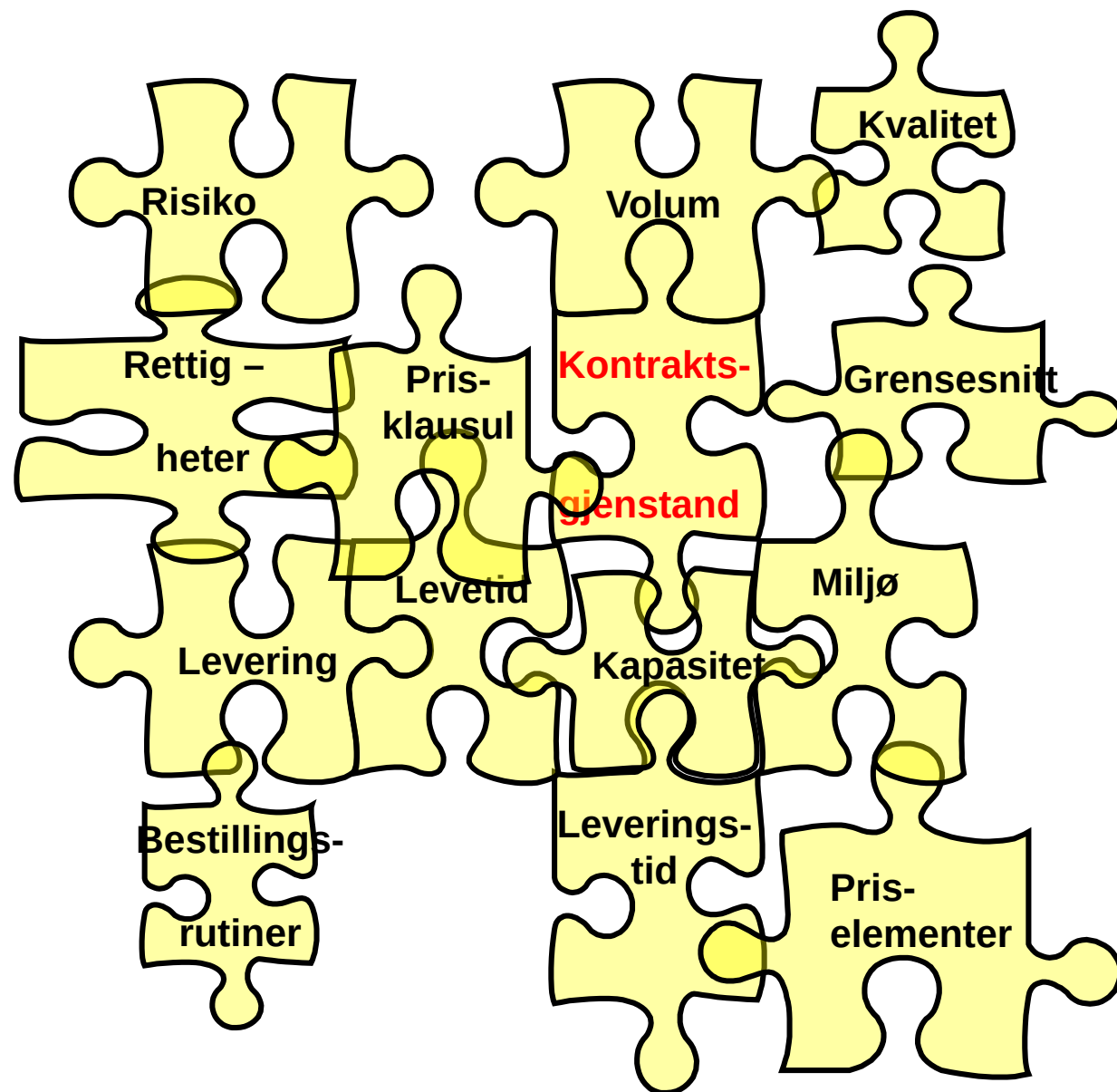
Endelig kontrakt

Endelig kontrakt som ikke dekker det verifiserte behovet kan skyldes:

- usystematisk og/eller mangelfull evaluering
- svak gjennomføring av forhandlinger
- at "feil" fra tidligere aktiviteter i prosessen akkumuleres



Endelig kontrakt $\neq$ Verifisert behov



Innovative anskaffelser



I en innovativ anskaffelse går man i dialog med markedet før anskaffelsen, formidler behovet og overlater løsningen til leverandørene.

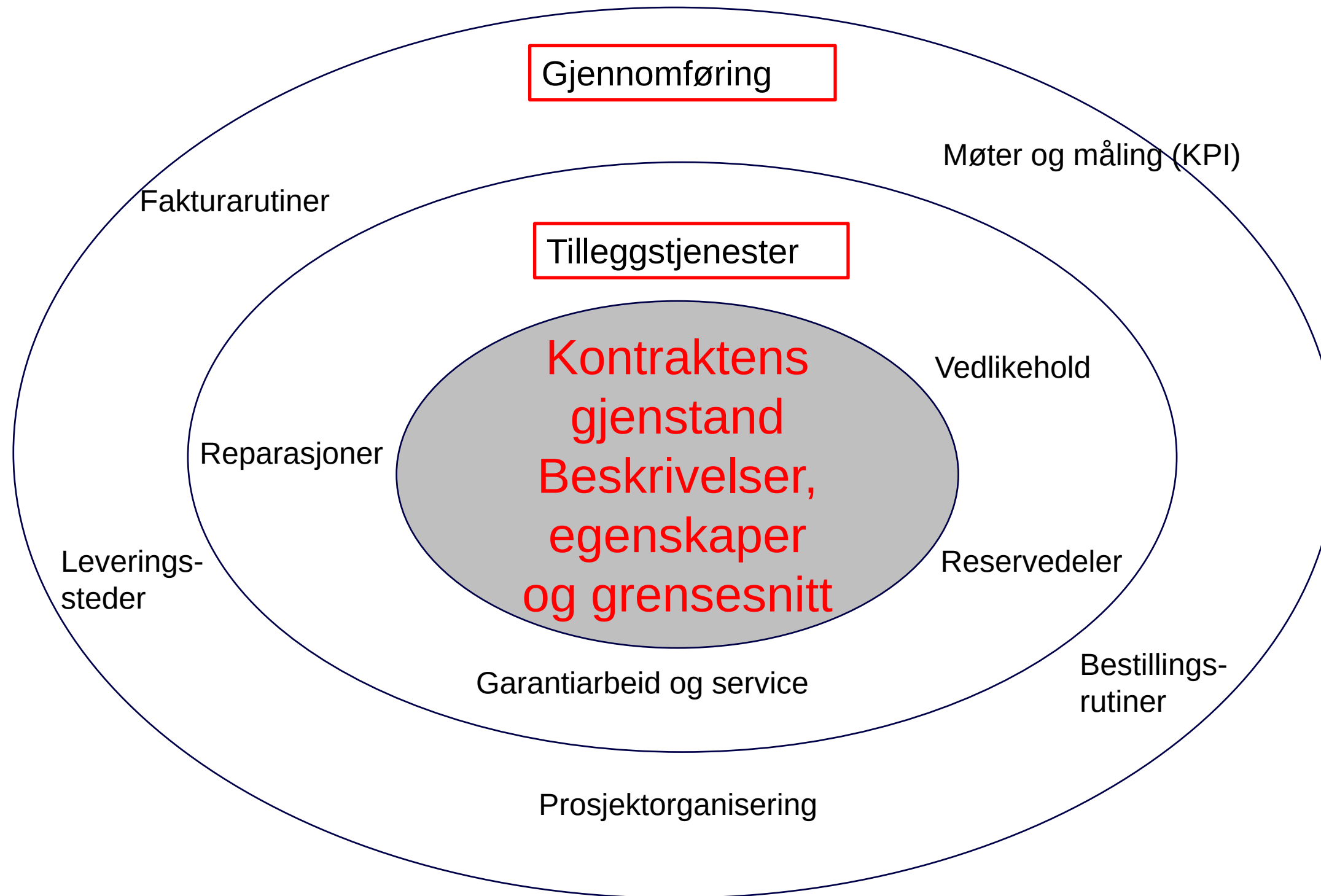
Innovative anskaffelser



Viktige «komponenter»:

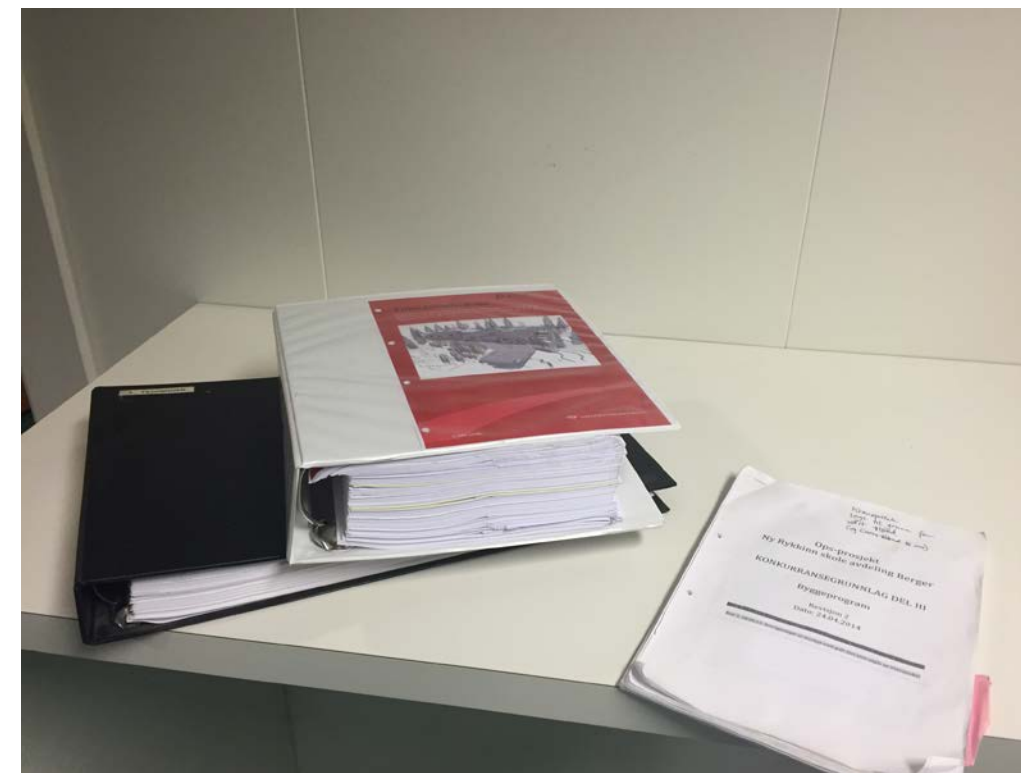
- Fokus på behov
- Åpne spesifikasjoner
- Dialog med markedet
- Kontrakten (håndtering av rettigheter etc.)

Behovets omfang

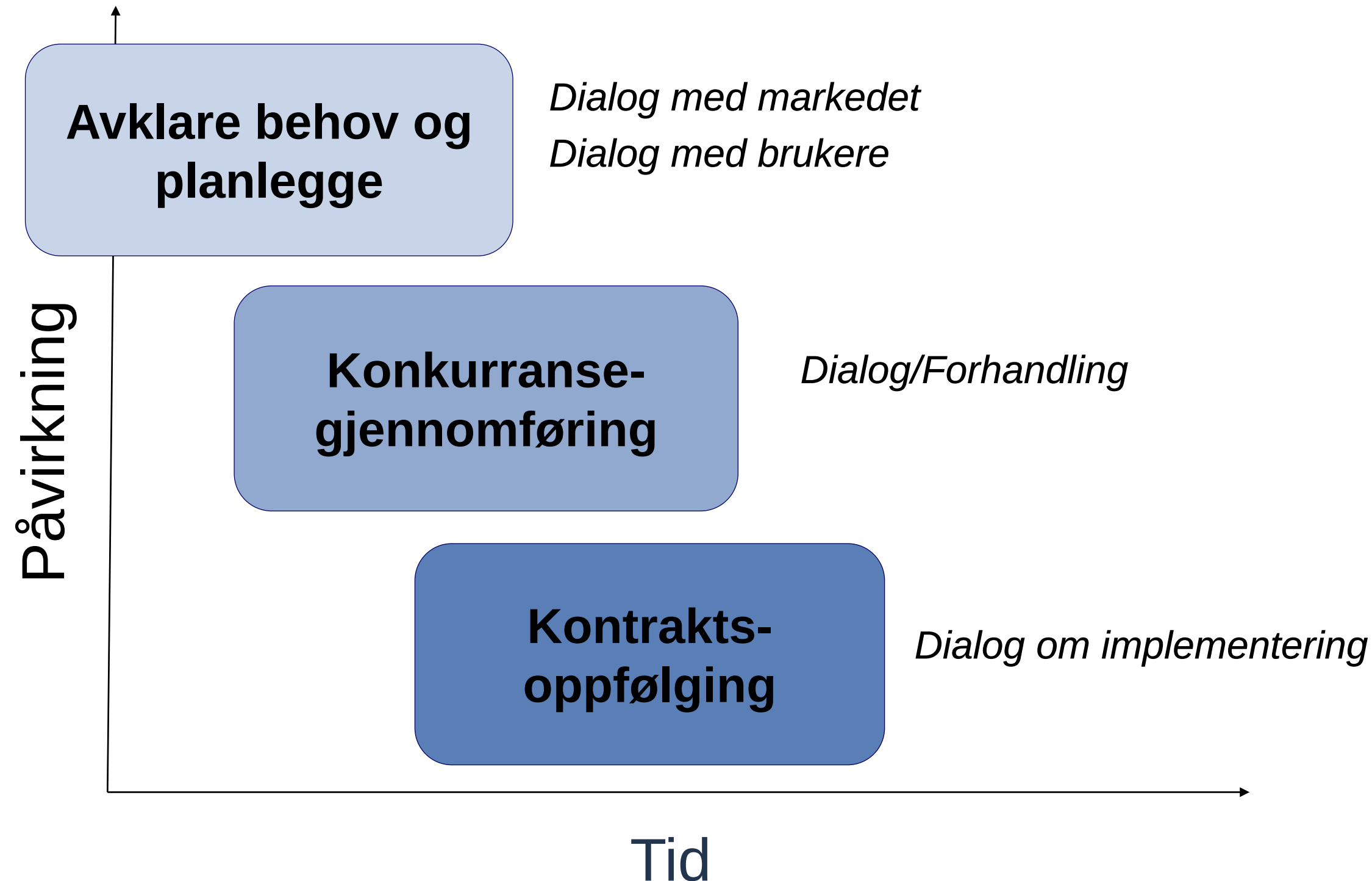


Hva er en åpen spesifikasjon?

- Beskrive HVA som skal oppnås
 - ikke HVORDAN det skal gjøres
- Risikooverføring
- Kontrakten følges opp på resultater og effekter
 - Ikke på selve leveransen



Dialog kan gjennomføres i alle deler av anskaffelsesprosessen





Stavanger kommune ønsket å samle alle tekniske systemer i en ny driftssentral. Anskaffelsen ble lagt på is, fordi eksterne konsulenter **estimerte 40 mill i kostnader**. Gjennom innovativ offentlig anskaffelse endte kostnaden på kun 1,25 mill.

1

VURDERE BEHOV

- Alle systemer samlet
- Mer effektiv drift
- Energibesparelse

2

PLANLEGGE OG ORGANISERE

Forankring i egen organisasjon, og bistand fra aktuelle fagmiljøer. Tverrfaglig prosjektgruppe utarbeidet behovsbeskrivelse

3

DIALOG MED MARKEDET

Åpen dialogkonferanse med leverandører og aktuelle bransjeforeninger. Leverandørene sendt inn skriftlig løsningsforslag. En-til-en møter.

4

GJENNOMFØRE KONKURRANSE

Konkurransen ble gjennomført høsten 2013. Konkurranse med forhandling ble valgt som konkurranseform

RESULTATER

INVESTERINGER 2015



1,25 millioner

mot tidligere estimerte 40 millioner

ØKONOMISK GEVINST



9-24 millioner

redusert energibruk

1



En felles inngangsportal til tekniske systemer i kommunens bygg

2



Feil som tidligere ikke ble fanget opp, blir nå registrert og rettet

3



Brukerne melder fra om feil via web – og kan følge historikken

4



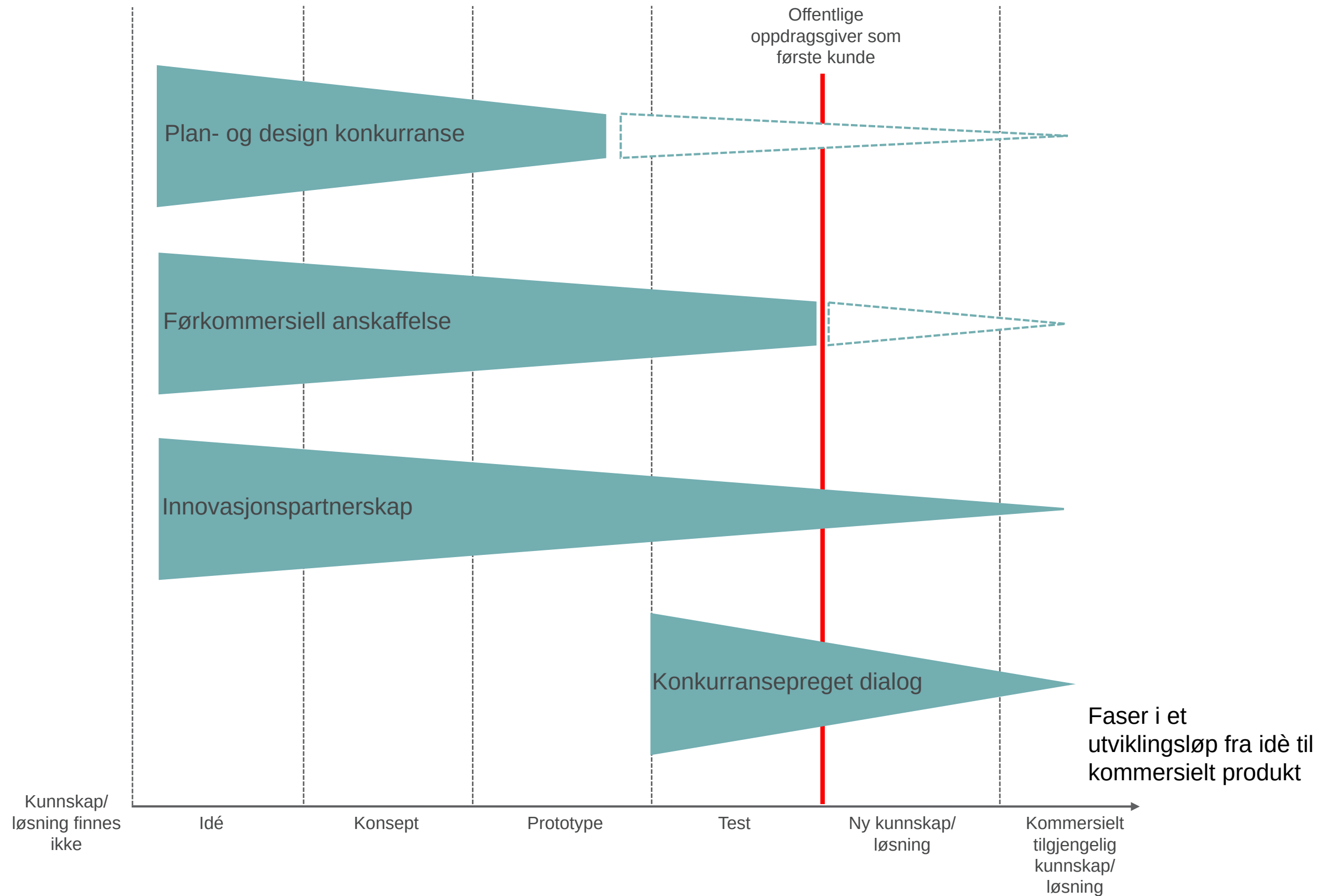
Kommunen kan lettere sertifisere seg innen energiledelse



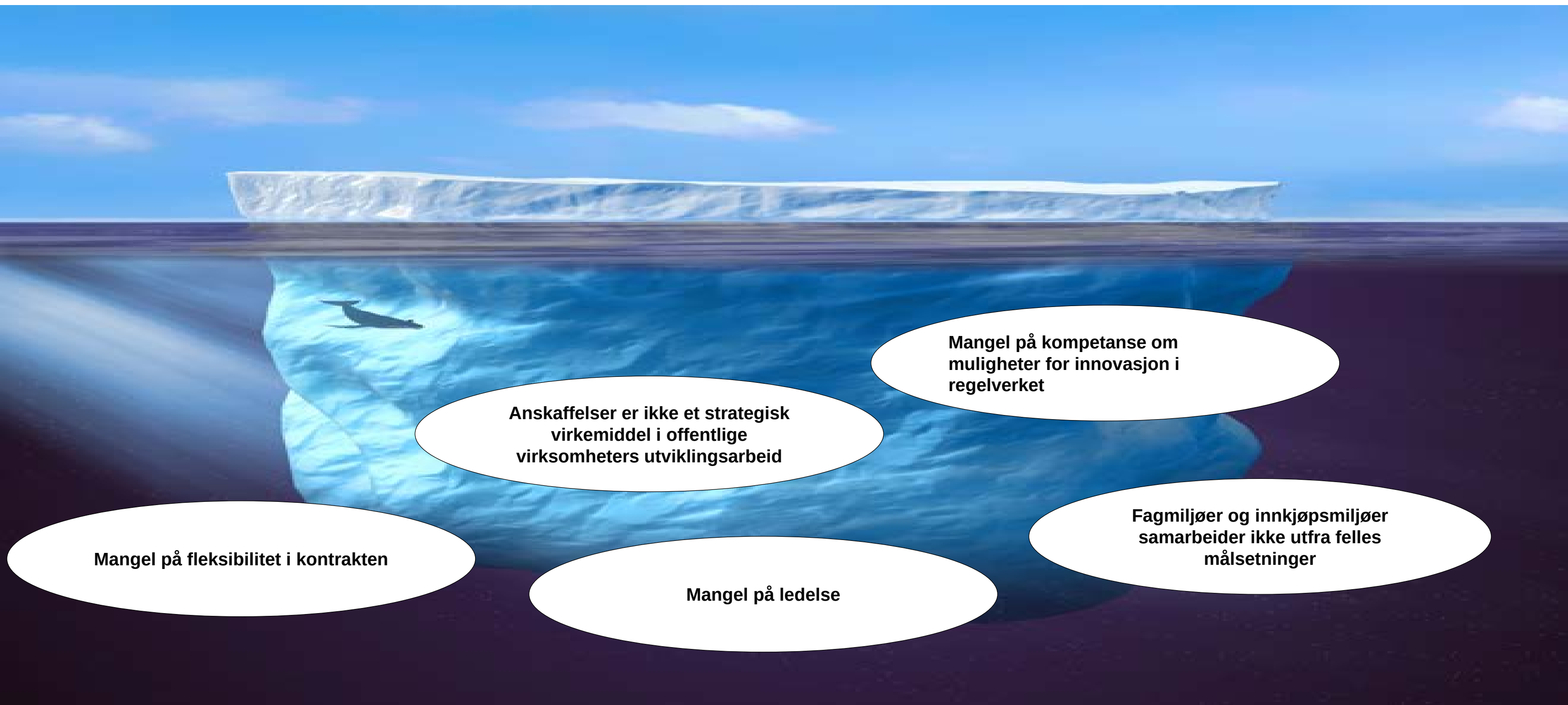
Innovative anskaffelser



Ulike anskaffelsesmetoder for utvikling av nye løsninger



Innovasjonsreisen kan by på utfordringer...



**Mangel på kompetanse om
muligheter for innovasjon i
regelverket**

**Anskaffelser er ikke et strategisk
virkemiddel i offentlige
virksomheters utviklingsarbeid**

Mangel på fleksibilitet i kontrakten

Mangel på ledelse

**Fagmiljøer og innkjøpsmiljøer
samarbeider ikke utfra felles
målsetninger**



Difi

Direktoratet for
forvaltning og ikt

Takk for oppmerksomheten!

—

Johan Englund

johan.englund@difl.no

93824553

