

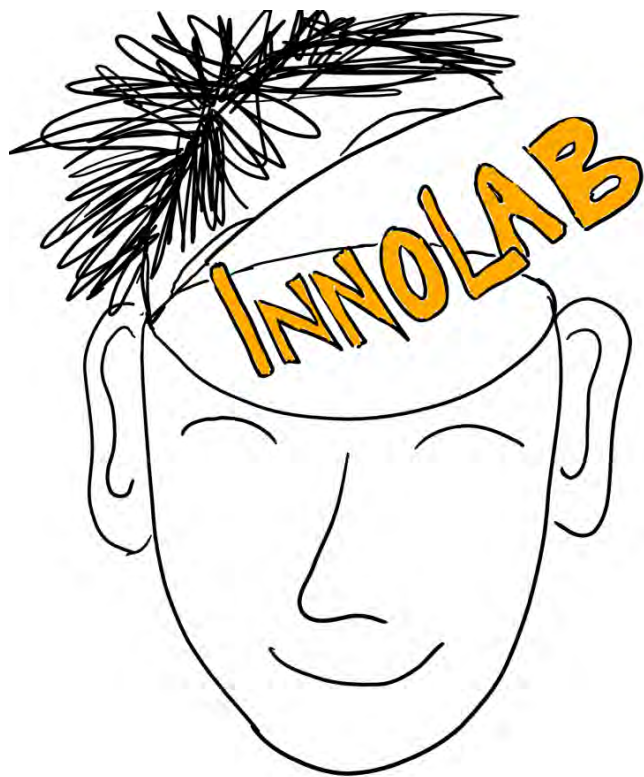


BERGEN KOMMUNE

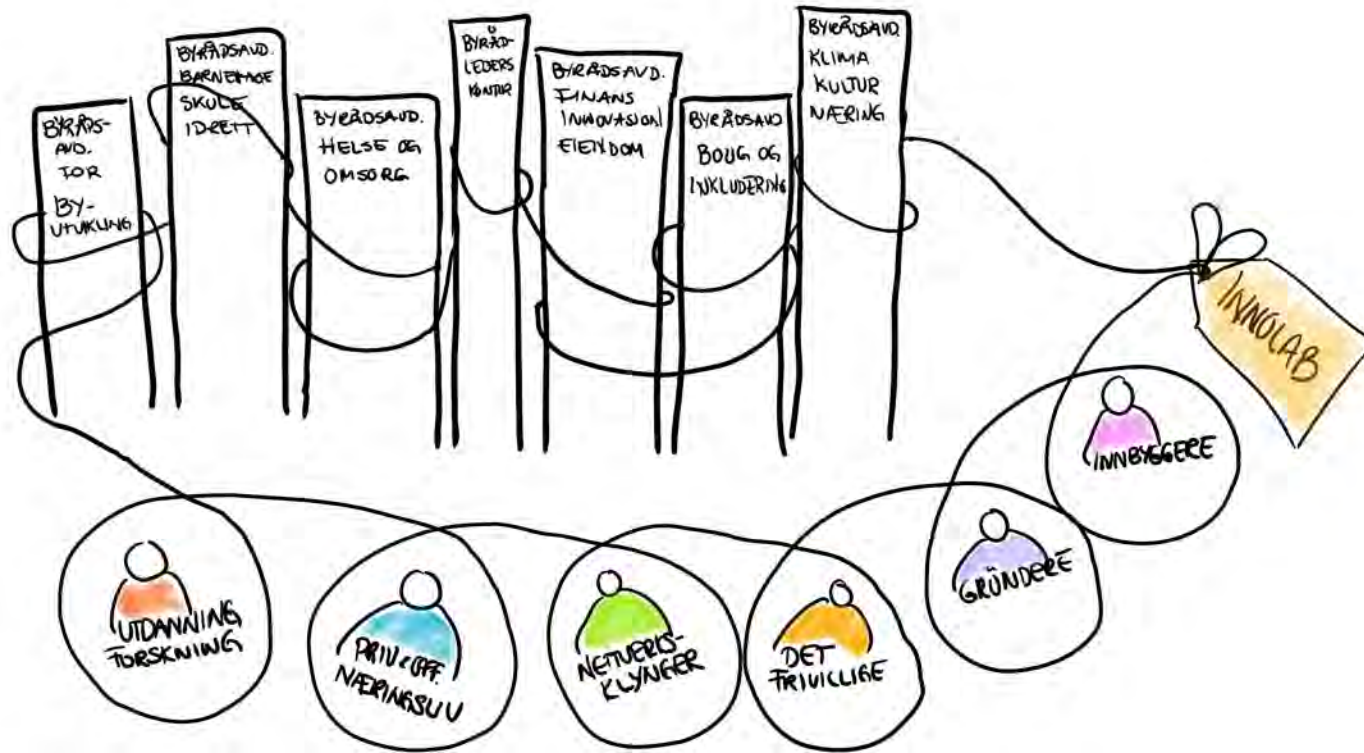
1000 BYGG – 10000 MULIGHETER
VED ETT AV DEM

24.10.2018

Innolab - Mer enn et fysisk rom i Rosenkrantzgate 3



Innolabs rolle i Bergen kommune



SAMLE



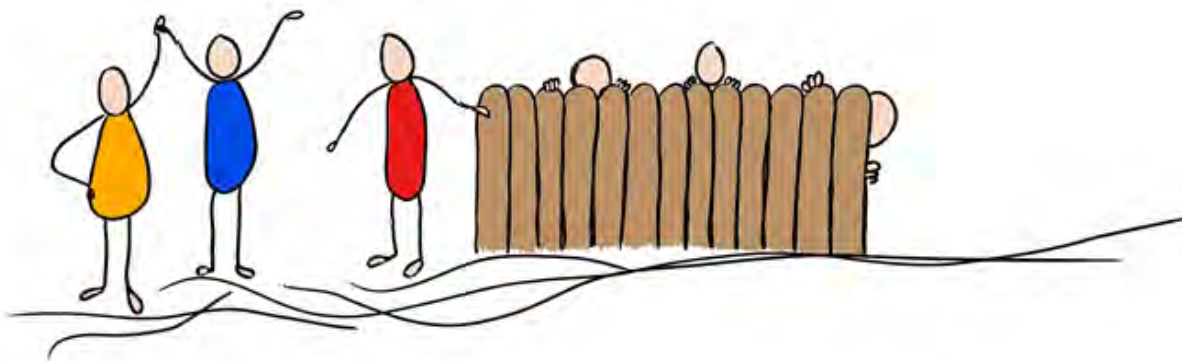
DELE



ENGASJERE



INNOLAB TILBYR TRENING I EFFEKTIVE SAMARBEIDSVERTKØY OG EKSPERIMENTERER «UTENFOR BOKSEN»



FØRSTE LEVERANSE FRA INNOLAB: UTPRØVING AV NY ANSKAFFELSESMETODE

NY tenkemåte
RUMPT
BLAV AV
DATA

INFO-FLYT
SMART FLYT
PROSESS-FLYT

D.V.V. U.T.
STRATEGI

TRANSPORT
TRANSPORT
TRANSPORT

OVERORDNET
VISJON

PÅTAK

SORT DELTE
SAMHANDLING

PARADIGME-Skifte

FRA SILO TIL
SAMSKAPING

NYE AKTØRER/
LEVERANDØRER

Skissesøknad Innovasjonspartnerskap Innovasjon Norge

BERGEN KOMMUNE
Byrådsavdeling for finans, innovasjon og ei

Drømmen om en nyskapende byggdrift

BAKGRUNN
Bergen kommune ser og forventer ca. 1000 bygg i løpet av mer enn 1 million kvadrater. Flere hundre millioner kroner av kommunens driftsbudsjett benyttes hvert år til vedlikehold, reparasjoner og forbruk på eksisterende bygg, og i tillegg gjennomføres byggeprosjekter med investeringsrammer for flere hundre millioner kroner årlig. Det er mer enn en antagelse at mange av forvaltnings og anskaffelsesprosessene kunne vært effektivisert og automatisert.

PROBLEMSITUERING
Det er en utfordring at vi jobber i det blåe tungene og får kosteffektiv med drift og forvaltning av store samfunnsverdi. Dette ønsker vi å bli utrustet på, og det er behov for nyskapende idéer og løsninger som kan:

- Gi en multifunksjonal styring og oversikling av bygg
- effektivisere både drift og anskaffelse
- gi rom for annen og utvikle bruk av I
- gi en funksjonell brukeropplevelse og i brukerkategoriene både for innbygg

Vi trenger trygg, miljøsparende og smart forfekte svar godt om naturen uten å bely innvidia for barna sine. Vi trenger bygg i kreditt og leing gjennom gode digitale og samhandler med data fra bygging som bidrar til gode tjenester for alle brukere inkludert dem som jobber der.

Må en ikke være en skole også i fremtiden på tross av mange av kommunens bygg har de faktisk utvinningspotensial for hvordan vi vil utfordres på hvordan vi bruker, for våre 1000 bygg med mer enn en million kvadrater. Vi vil tenke enda mer og mer mer samtidig rundt bygginge våre med alle slike ferdigheter.

ORGANISERING AV PROSJEKTET

Prosjektet er ledet av byrådsavdeling for finans, innovasjon og eiendom med dagligt ledelse som byrådt.

STYRINGSGRUPPEN

Kommunaldirektør Fløene, Innovasjon og Eiendom
Sjefen Ole Lail

Direktør Utbygging
Jørn Kravik

Direktør Innovasjon og Digitalisering
Kjetil Arnes

Involveringsleder
Birgitte Gullstrand

Operativ prosjektleder
Kjetil Arnes

Prosjektet vil drives fra seksjon Digitalisering og innovasjon (D3) med hovedprosjektleder fra et stort stort og overlagte IKT miljø med kunnskap fra byrådsavdeling om forvaltning av de utvalgte ressursene som prosjektet trenger.

Markedsdialog: digitalisering og mennesker!

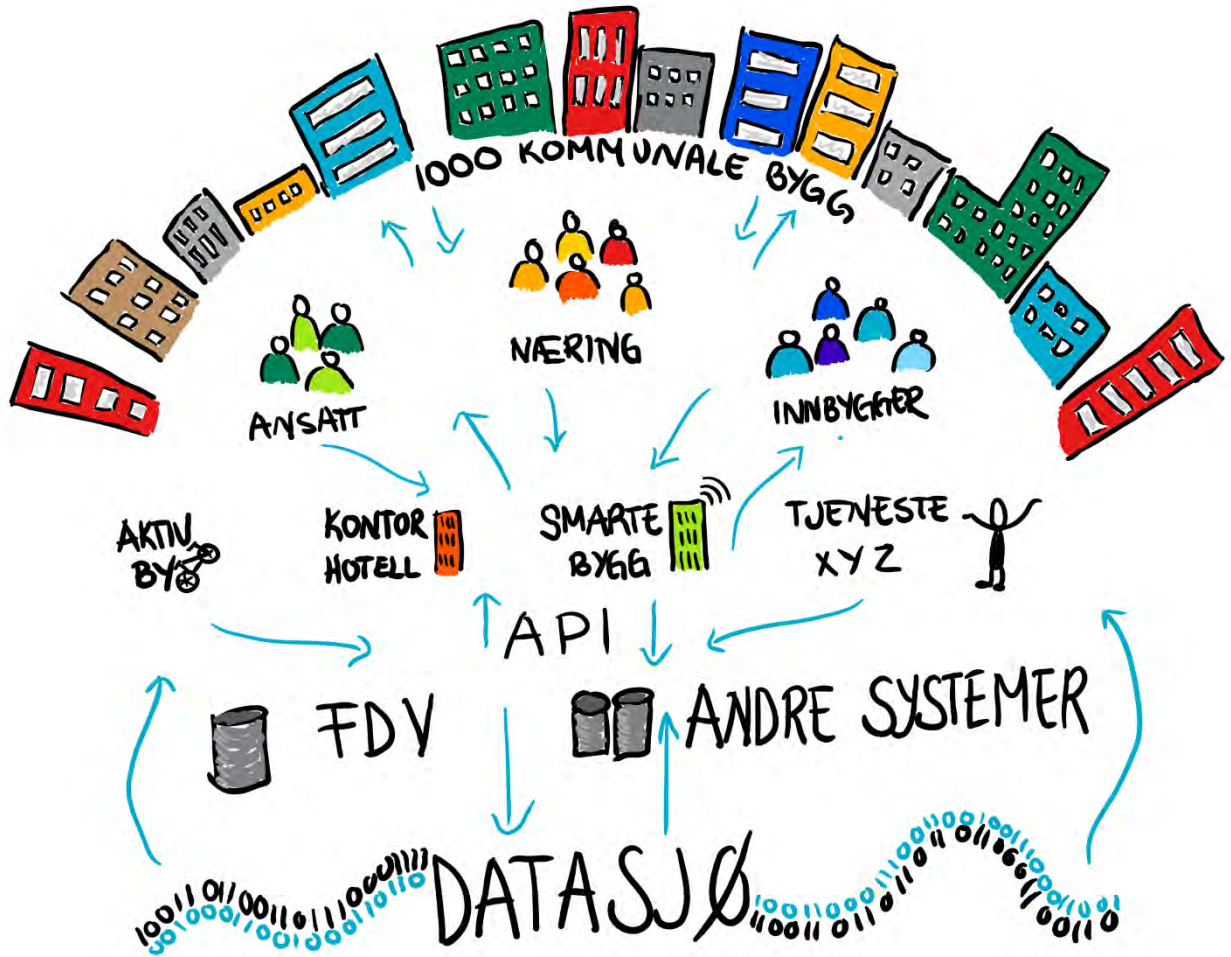
Vi vil invitere til dialog innovative entrekretorer / aktører som tør å utfordre det tradisjonelle skoleens etablerte tenkemåte. Vi vil å bli kjent med kloke hoder som vil være med å skape en endring i kommunale bygg med store kostnadsbesparelser for samfunnet.

Bergen kommune er en av 10 kommuner som allerede har startet de digitale tjenestene i en tjenestepilottene (f.eks. sine verdier, arbeidsdeling, arbeids, portaler, robotikk, logi, kartdata, varslingssystemer, brukertjenester, ICT-tjenester osv.). Tilgang til slike data fra en miljø gir oss raskere og mer effektivt for leveransen som vil bli oss utdrukket på arbeidsmetoder og arbeidsprosesser fremover.

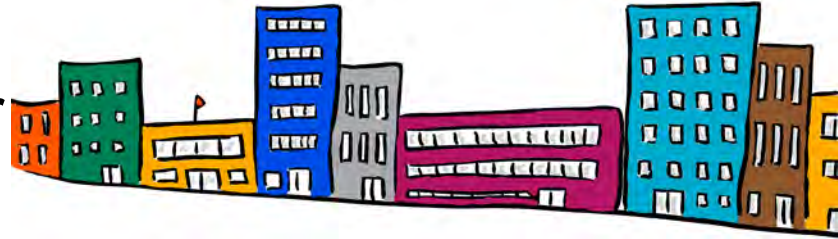
Vi har startet dialog og samhandling om dette prosjektet med formål til digitalisering og innovasjon med noen av aktørene fra de tekniske næringskvalifisering og kompetanse miljøene i Bergen og vi ønsker denne samhandlingen til også å inkludere akademiske, designere og utvinningsprosjektleder. Designmiljøer for å etablere innovasjonspartnerskap mellom det private og det offentlige.

Bergen kommune har i sine strategiske planer et sterkt fokus på digitalisering og nye samhandlingsmåter på tross av etablerer for å bygge med innovasjonen (Samfunnsplanen 2020). Av denne grunn er følgende etabler med i prosjektet prosessen flytting, flytting, oppsett, ferdig...

**DRØMMEN
ER Å SE
DE KOMMUNALE BYGG
SOM EN
TJENESTE!**



1.000 bygg – 10.000 muligheter



Desember 2017 startet vi en **behovsavklaringsfase**.

Mars 2018 fortsatte vi med en **markedsdialogfase**.

Juni 2018 kom konkurransegrunnet ut på **Doffin**.

26.september hadde vi 24 søknader om prekvalifisering der 10 leverandører ble bedt om å levere inn tilbud innen 09.november.

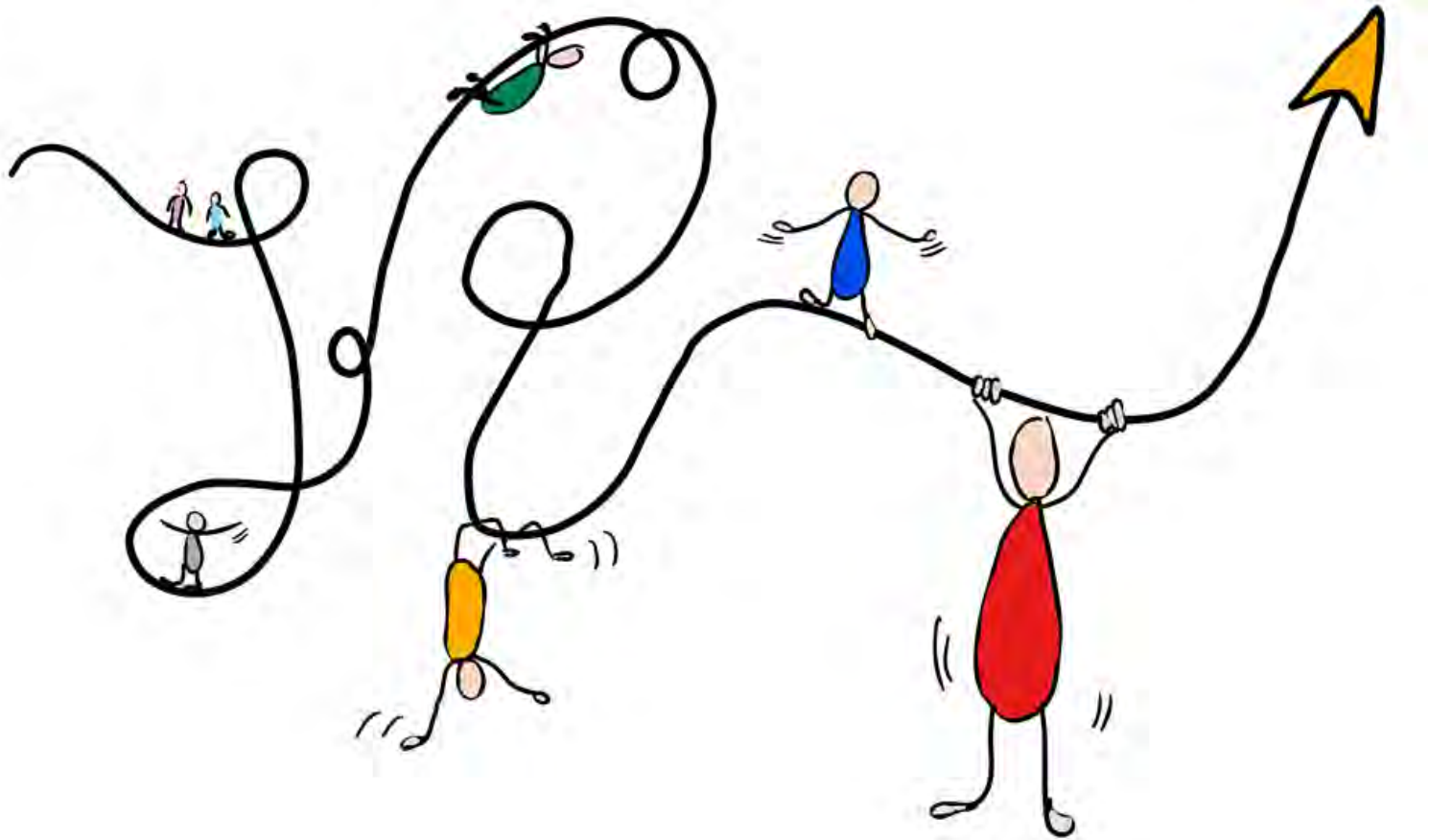
«1.000 bygg – 10.000 muligheter» fortsetter utover høsten med gjennomføring av **leverandørforhandlinger** og inngåelse av avtaleinngåelse med inntil tre innovasjonspartnerskap for utvikling av **SMARTERE DRIFT OG VEDLIKEHOLD AV DE KOMMUNALE BYGG**.

Med på reisen har vi 20 følgekommuner.

Film fra markedsdialogen: <https://vimeo.com/261117347>



ULIKE UTFORDRINGER PÅ VEIEN...



KONKRETISER

BEHOVET

HVA ER VÅRT BEHOV



HVA ER ROTÅRSAKEN
TIL BEHOVET



HVOR KAN VI STARTE
FOR Å OPPNÅ DEN BESTE
EFFEKTEN



HVA VIL VÆRE EFFEKTEN
OM BEHOVET LØSES



UTFORDRE



- TOR Å UTFORDRE DET ETABLERTE TANKEMONSTERET "JAMMEN TENK OM DET VIL FUNKE..."
- TOR Å UTFORDRE REGELVERKET: "ER DET LOVEN SOM SJER DETTE ELLER VÅR EGGEN TOLKNING AV REGELVERKET?"
- INNVITER INN MARKEDSAKTØRER OG BRUKERE OG BE DEM UTFORDRE DET SOM DERE HAR KOMMET PREM TIL UNDER VETS. SETT AV TID TIL Å LYTTE OG JUSTER SLIK AT DERE SITTER IGJEN MED ET BEHOV SOM BRUKERNE KJENNER OG ØNSKER EN LØSNING PÅ.



LITEN PROSJEKTGRUPE

- SAMLE NØKKELSPILLERE OG HA EN FRA INNKJØP MED HELE VEIEN. MAX 5 PERS I GRUPPEN.
- BLI RASKT ENIGE OM KOMMUNIKASJONSNIVÅ OG INNHOLD SOM SPRES I DE ULIKE NETTVERK TIL PROSJEKTGRUPPEN. ALLE TAR ANSVAR FOR MOBILISERING AV EGEN ENHET.
- BOOKE FASTE MØTEPUNKT I PROSJEKTGR. FOR ET HALVÅR OM GANGEN. BOOKE INN STYRINGSGRUPPEMØTER I GOD TID OG BRUK DEM SOM MILEPÅLER.
- HVERT MEDLEM HAR TYDELIG OPPGAVEANSVAR SOM SKAL GJØRES MELLOM MØTENE.





BERGEN
KOMMUNE