



FORSVARSMATERIELL

MAST-programmet for NOKIOS 2019

2019-10-30

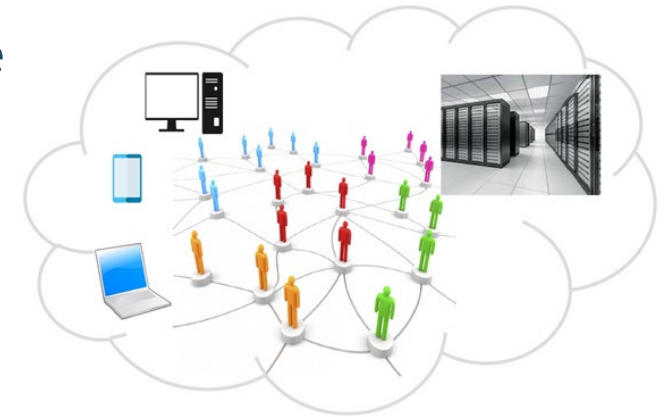
Program for militær anvendelse av skytjenester





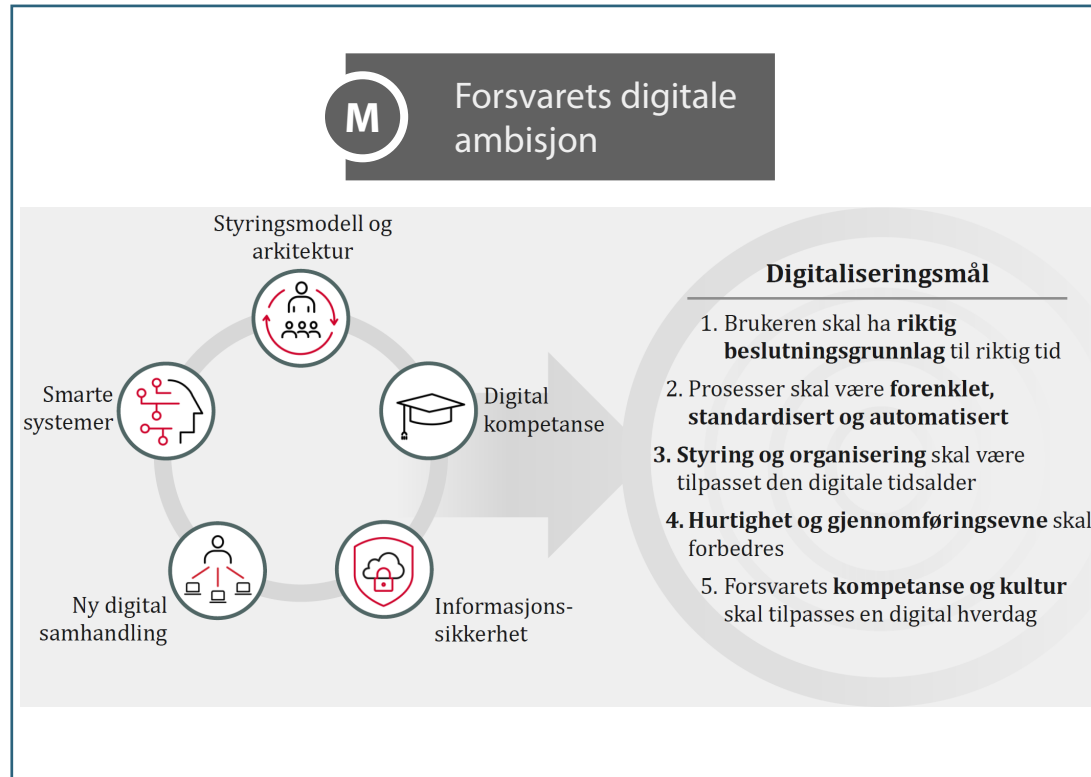
MASTs Visjon

- Ved avslutning av MAST-programmet i 2025 skal Forsvaret i samarbeid med øvrige del av sektoren gjennomføre fellesoperasjoner nasjonalt og i samvirke med NATO og allierte, samt på tvers av sektorer og i totalforsvars-rammen understøttet av en moderne informasjonsinfrastruktur.
- Som fundament for å drive digitaliseringen av Forsvaret, skal programmet levere evner i organisasjonen og en moderne sikker plattform med tjenester og verktøy og slik bidra til å understøtte og sikre operativ evne, raske beslutningsprosesser og intern effektivitet.
- Programmet skal utnytte markedet slik at sektorens egne ansatte i større grad kan fokuseres inn mot oppgaver som bare kan løses av dem.
- Informasjonsinfrastrukturen skal inneha funksjonalitet som sikrer vesentlig økt tilgjengelighet, handlingsrom og samhandling, sett i forhold til situasjonen for 2018.





Transformasjonene



1

Fremtidig digitale plattform

Transformasjonskonsekvenser:

- Ny informasjons- og sikkerhetsarkitektur for å håndtere informasjon og data
- Sky som del av et hybrid IT-miljø
- Applikasjoner og smarte systemer kobles sammen

2

Ny operasjonsmodell for IKT

Transformasjonskonsekvenser:

- Ny organisering og styring av IKT i forsvarssektoren
- Økt bruk av allianser og partnerskap
- Nye måter å jobbe på for å styrke hurtighet og gjennomføringsevne

3

Utvikling av organisasjonen

Transformasjonskonsekvenser:

- Endringer i forsvarssektorens egne organisasjoner som følge av digitalisering, partnerskap og nye måter å levere IKT på
- Leder og medarbeidere skal ivaretas gjennom et inkluderende OU-løp



FORSVARSMATERIELL

Plan og designkonkurranse

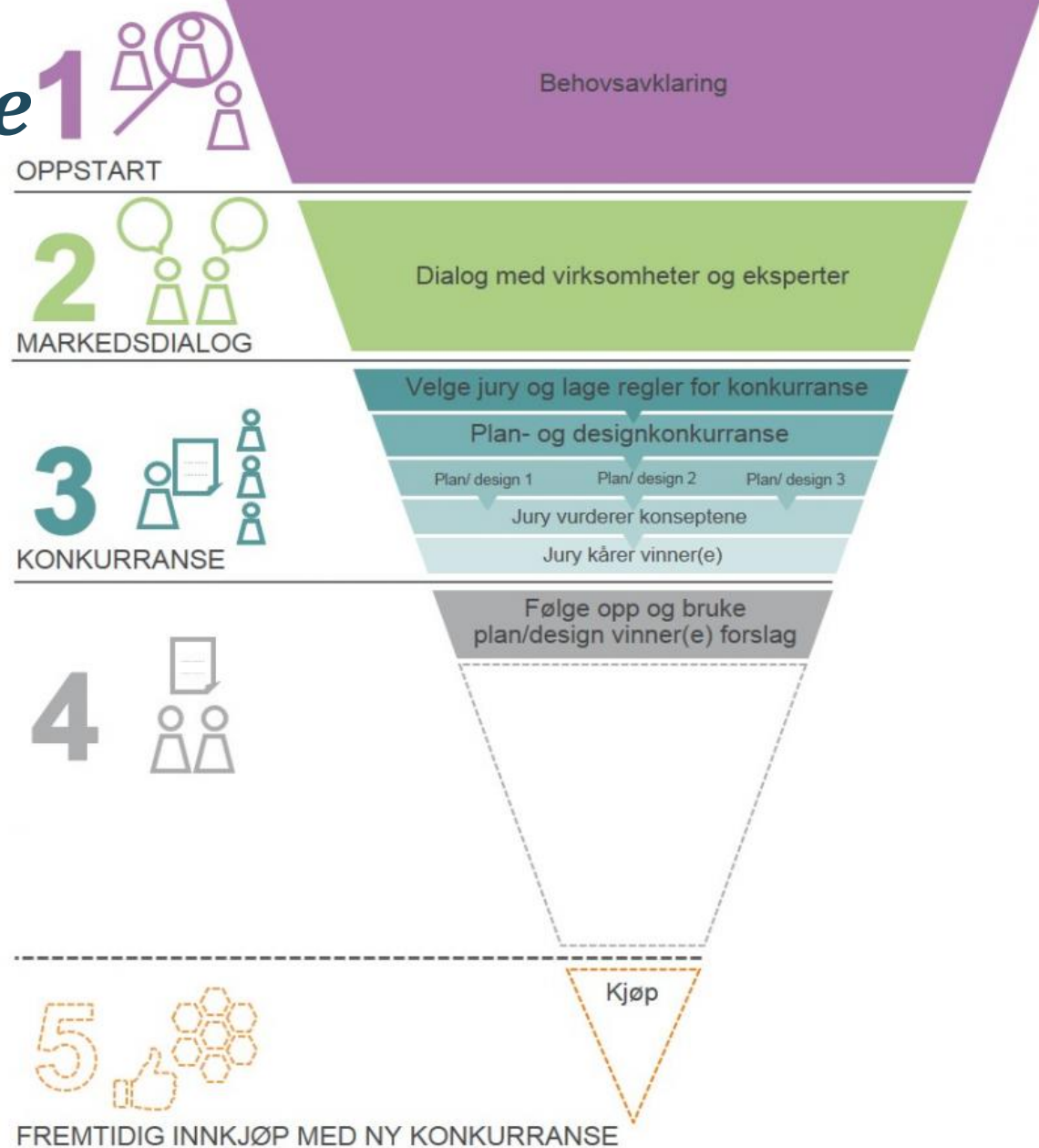
- Norsk industri inviteres til å bidra med arkitektur, avtalestruktur og leveransemodell for forsvarssektoren.
- Omfanget er kommando og kontroll, forvaltning, ERP, kontorstøtte, samhandling og digitalisering. Dette er større enn MAST, siden vi ønsker å se løsningene i stort.
- Juryen bedømmer anonymiserte bidrag, kårer vinner.
- Oscar-seremoni med presentasjon av de tre beste, så bekjentgjøring av vinner.

Strategisk partnerskap

- Videre arbeid med etablering av partnerskap starter umiddelbart over sommeren.
- Partnerskap søkes inngått til sommeren 2020.
- Programmet transformerer hele FSP innen 2025

VI UTRUSTER FORSVARET

Fra difi.no





Oppgaven

Leveranse 0: Helhetsløsning

Leveranse 1: Partner- og styringsstruktur

Leveranse 2: Fremtidsrettet plattform

Leveranse 3: Forsvarektorens ERP løsning

Leveranse 3a: Anbefalt metode for oppgradering av SAP

Leveranse 3b: Drift og videreutvikling av eksisterende SAP-løsning

Leveranse 3c: Integrering av ny løsning (PTO) mot Forsvarets virksomhetsprosesser

Leveranse 3d: Alternative ERP løsninger

Leveranse 4: Migrering av eksisterende applikasjoner utenfor SAP

Leveranse 5: Reisen fra 2019 til 2023 og videre

Leveranse 6: Kostnadsoverslag



To parallelle spor

	Evaluering	Analyse
Mål	Kåre en vinner	Definere strategi og plan for Forsvarets IT i fremtiden.
Team	Jury av 6 eksperter, hovedsakelig ikke fra Forsvaret, med dyp og bred innsikt i IT og markedet.	Eget personell med nåværende og fremtidig ansvar for plattform og personell: Forsvarsmateriell, Cyberforsvaret, Forsvarsstaben.
Tidslinje	1/6 til 26/6	20/5 ut 2021
Neste steg	Ferdig!	- Utlysning i Q4 - Strategisk(e) partner(e) by Q2 2020 - As-is overføring 2021-01-01 - Årlige leveransetrinn etter det



FORSVARSMATERIELL

Evaluering



Juryformann Silvija Seres forklarer juryens analyser og begrunnelser for tildelingen av Lilla Hansen-prisen 2019.

VI UT



Vinnerteamet med Sopra Steria, HPE, Microsoft, Pearl Consulting, VMWare, Sap Norge har akkurat blitt utropt som vinnere av Forsvarsmateriells Plan- og Designkonkurranse.





Analysesporet

- 40 deltagere fra hele organisasjonen
- Workshop-er på en militær leir, inne i skogen, tre dager i uken
- Først grundig gjennomlesning av alle besvarelsene. Deretter en gruppe per område og detaljert gjennomgang av eget tema: K2, ERP, sikkerhet, governance, etc.
- Identifiser områder med samme svar. Anta at dette er «best practice» (om det ikke er spesielle grunner til å anta noe annet)
- Bruk evalueringssporet som QA
- Kort oppsummering: 70 % overlapp mellom besvarelsene, men noen av dem var overraskende for oss.
- Observasjon: åpenheten og tilnærmingen ble svært godt mottatt av industrien, og i forsvarssektoren



Læring fra besvarelsene

- ERP
 - Aktørene innen logistikk er i stort de samme som i 2006.
 - Bruken av ERP har endret seg – tidligere brukte man ERP-applikasjoner bredt, nå er ERP ofte mer «system of record» med løst koblete spesialistsystemer foran.
 - ERP trenger (også) å bo i skyen.
 - Oppgradering av ERP hos oss bør være «brown-field» (ikke «green-field»)
- Smidig
 - Det er smidig som gjelder i 2019!
 - Gammel anskaffelsesprosess er ikke smidig.
 - Man trenger lag i styringen, for eksempel «Scaled Agile Framework»
- Tjenesteutsettelse
 - To alternativer: rydde først, så overføre eller omvendt.
 - Det er «omvendt» som virker. Dette er «as-is» overføring
 - I as-is overføring må folk følge med (ihvertfall noen)



Neste steg: konkurransepreget dialog

- Tilsvarende mekanisme med tidlig involvering av industrien
- Reelle, uavhengige alternativer
- Deltagerne produserer «Fremskaffelsesløsning» hver for seg
- Disse kombineres til en gjennom dialogfasen
- Deretter konkurreres på objektive kriterier
- Vinner starter rett på – godt kjent med plan (de var med og la den)
- Strategisk samarbeidspartner valgt før sommeren 2020

Spørsmål?

