

# Har den nordiske tilliten gått ut på dato?

NOKIOS 2020

Sesjon 1c

Jan Fredrik Håvie

[janfredrik.havie@skatteetaten.no](mailto:janfredrik.havie@skatteetaten.no)



# Tillit i forbindelse med økonomisk aktivitet

NAOB

DET NORSKE AKADEMIS ORDBOK

*Tro på, forvissning om at noen er til å stole på eller har de egenskapene som kreves for å mestre en bestemt situasjon, utføre en bestemt oppgave*

revisorforeningen

*Globalisering og digitalisering gjør verden mindre. Transaksjoner gjennomføres enklere og raskere. Samtidig øker truslene. Det er derfor ofte vanskelig å vite om man kan stole på den informasjonen virksomhetene gir. Tilliten er under økende press. Derfor må vi ha effektive mekanismer som kan sikre tillit.*

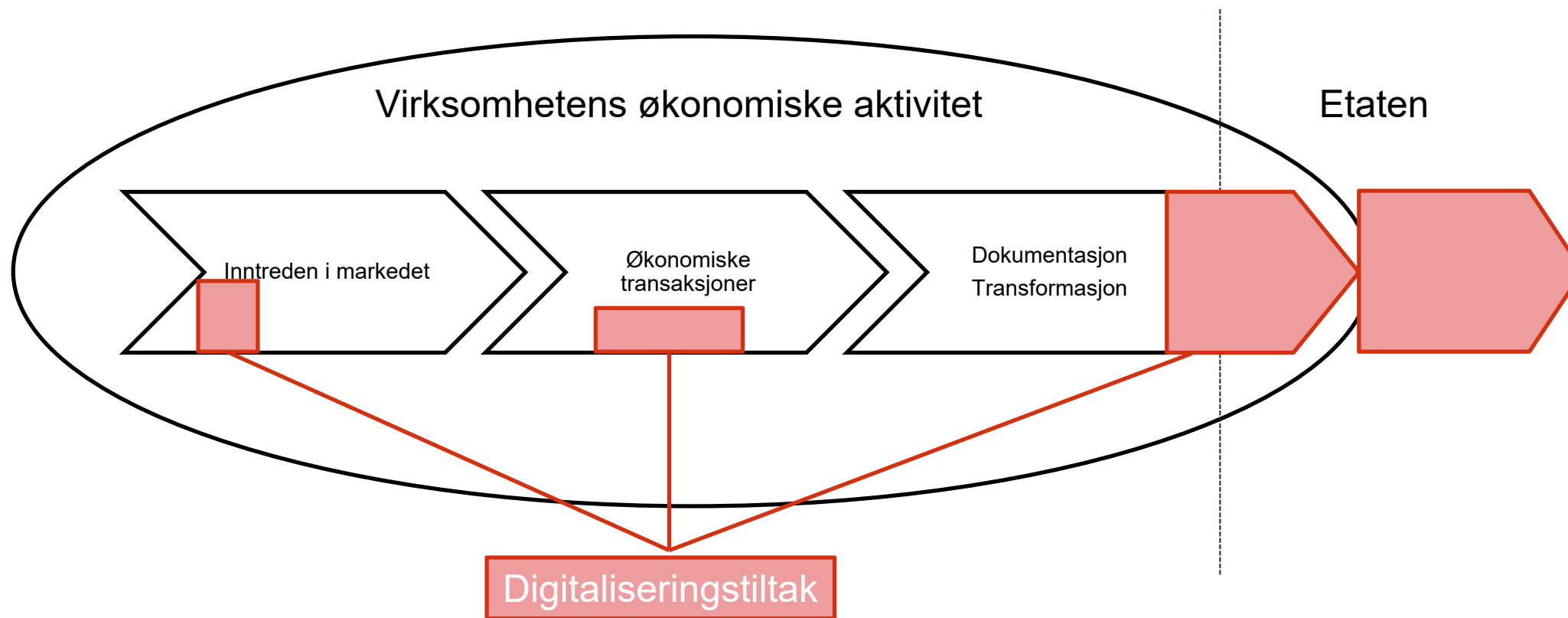
***Gode institusjoner, effektive systemer, pålitelig informasjon og troverdig kontroll vil ofte være en forutsetning for tillit.***

***Hvordan kan digitaliseringen hjelpe oss?***

# Digitaliseringen hittil

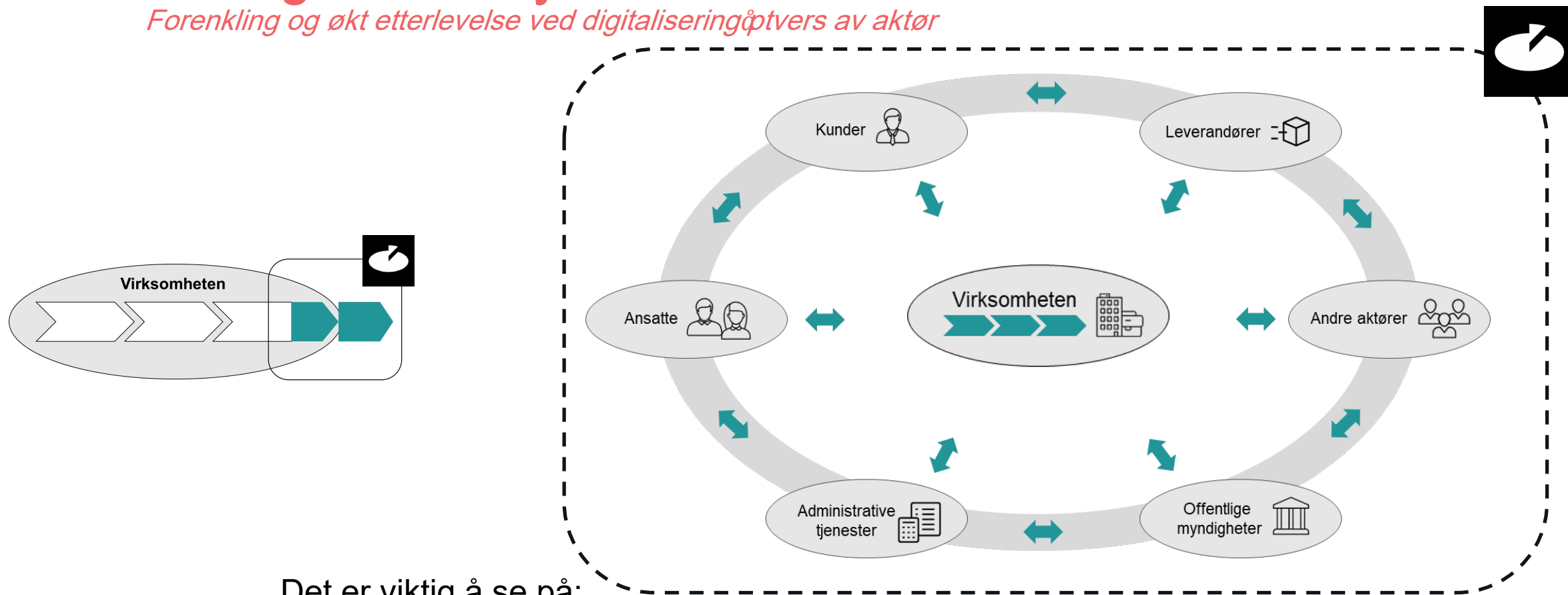
– sett fra en offentlig etat

«Det er ute i samfunnet etterlevelse skapes og tapes»



# Det digitale økosystemet

*Forenkling og økt etterlevelse ved digitalisering*

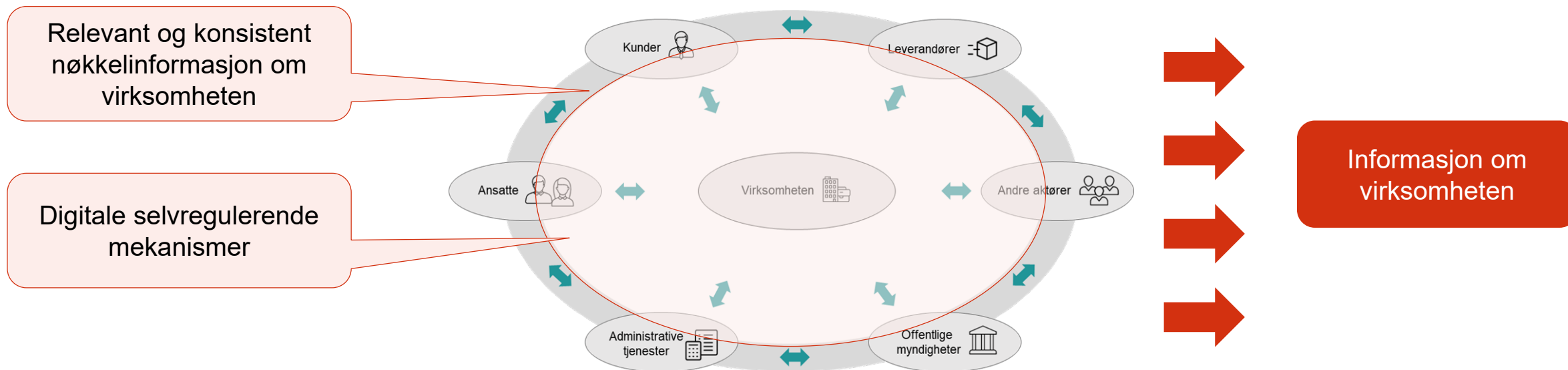


Det er viktig å se på:

- ✓ Alle **relevante prosesser** i virksomheten
- ✓ Dialogen **med** aktørene rundt virksomheten
- ✓ Dialogen **mellom** aktørene

# Sammenheng på tvers av aktørene og deres systemer

*To prinsipper*



## Hindre feil:

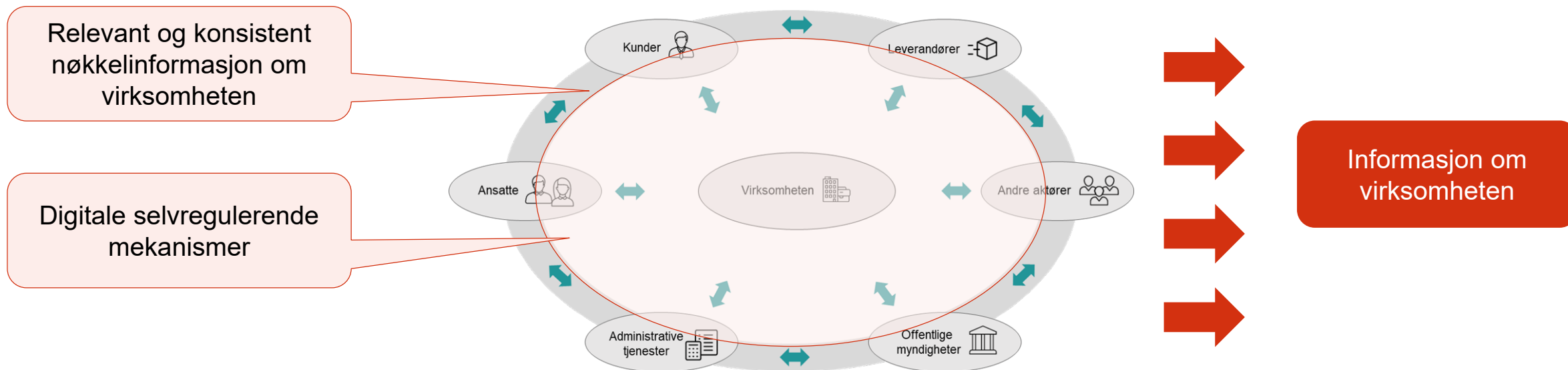
- Mekanismer hos virksomheten og aktørene rundt hindrer avvik
- Dele informasjon og sikre konsistens
- Oppdatert informasjon i økosystemet

## Avdekke feil:

- Mekanismer som sikrer at avvik blir kjent for aktørene
- Avdekke og agere på manglende konsistens
- Hente ut informasjon fra aktørene i økosystemet

# Sammenheng på tvers av aktørene og deres systemer

*To prinsipper*



**Prinsipp 1**  
Hindre feil - informasjonen blir hos aktørene

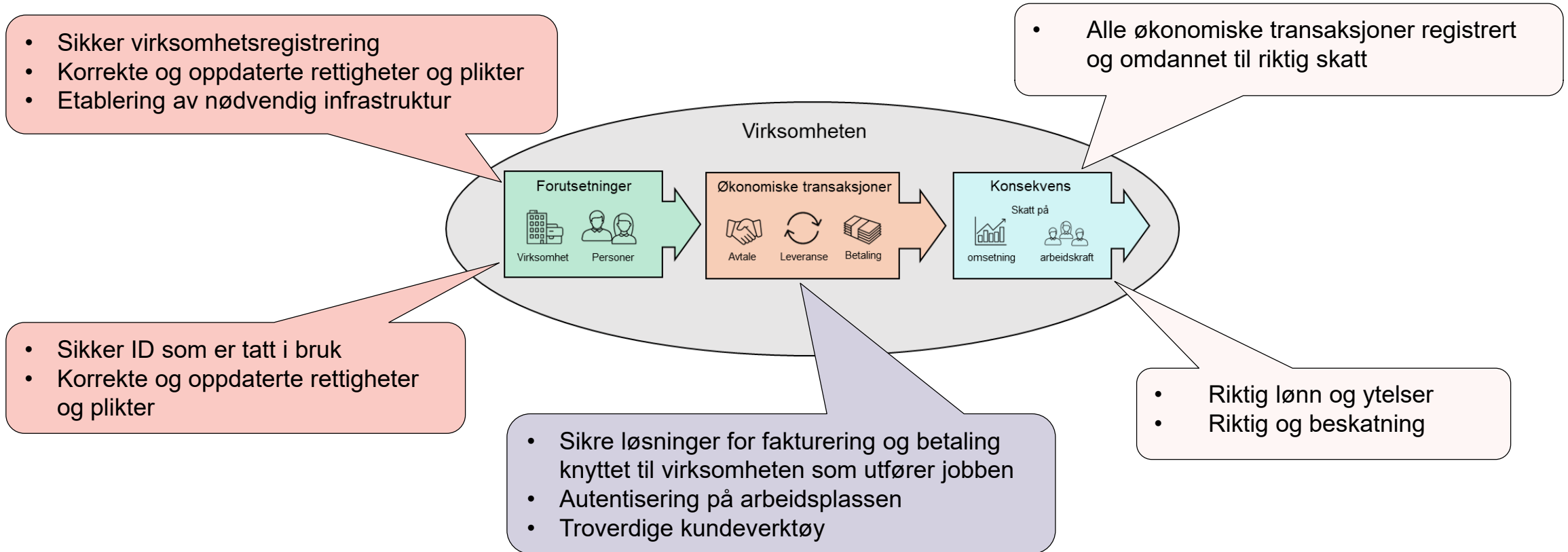
**Prinsipp 2**  
Avdekke feil - informasjonen innhentes fra aktørene



*Hindre feil er normalt å foretrekke, men ikke alltid hensiktsmessig. Tilnærmingene må derfor kombineres.*

# Digitalt økosystem

Områder hvor det er viktig å etablere ubrutte digitale kjeder på tvers av aktør



- Mekanismer som sikrer konsistens på tvers av prosesser og aktører
- Systemer som henger sammen på tvers av aktører
- Digitale støttesystemer og tjenester

- Standarder og formater
- Bransjesystemer og standarder
- Kvalitetssystemer

# Gammelt nytt?



"En kjøpstad (gammelnorsk: *kaupstaðr*, markeds plass) var et bysamfunn med privilegier som gav borgere rett til handel og annen næring, såkalte kjøpstadsrettigheter.

Det var for myndighetene viktig å lede import og eksport gjennom kjøpstedene, noe som gjorde det lettere blant annet å holde oversikt og sørge for innkreving av skatter og avgifter."

***Den moderne utgaven kan være et digitalt økosystem som gjør det enkelt å:***

- ***starte og drive virksomhet***
- ***oppfylle myndighetskrav og betale korrekte skatter og avgifter***
- ***dokumentere seriøsitet overfor kunder og samarbeidspartnere***