

The world is how we shape it

sopra  steria

Produktorganisering – mye verdi til høy pris?

NOKIOS, 22. oktober 2025

Hvem er vi?

Kjetil Røe **Sopra Steria**

- Consulting Director
- Prosjektleder
- Erfaring fra produktorganisering og smidig i stor skala



Magne Jørgensen **Simula Metropolitan Center for** **Digital Engineering**

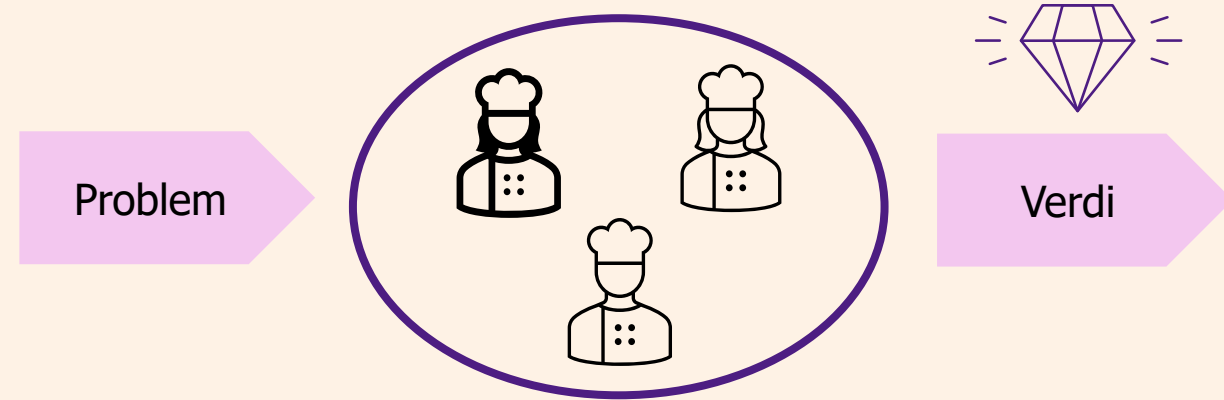
- Chief Research Scientist
- Research Professor
- Medlem av Digitaliseringsrådet



Intensjonen med produktteam

Team som

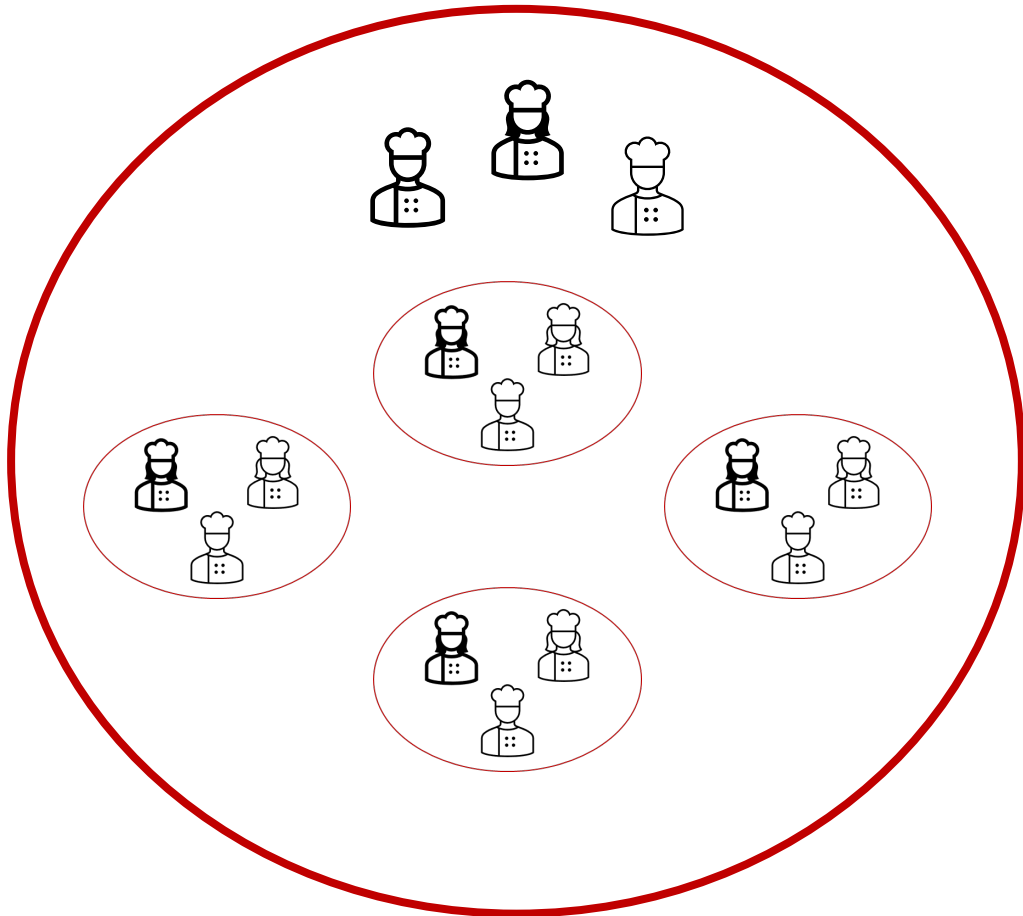
- skal løse et problem
- har nødvendig kunnskap og kapasitet



Team som ikke trenger å spørre om hjelp

Team som ikke trenger å spørre om lov

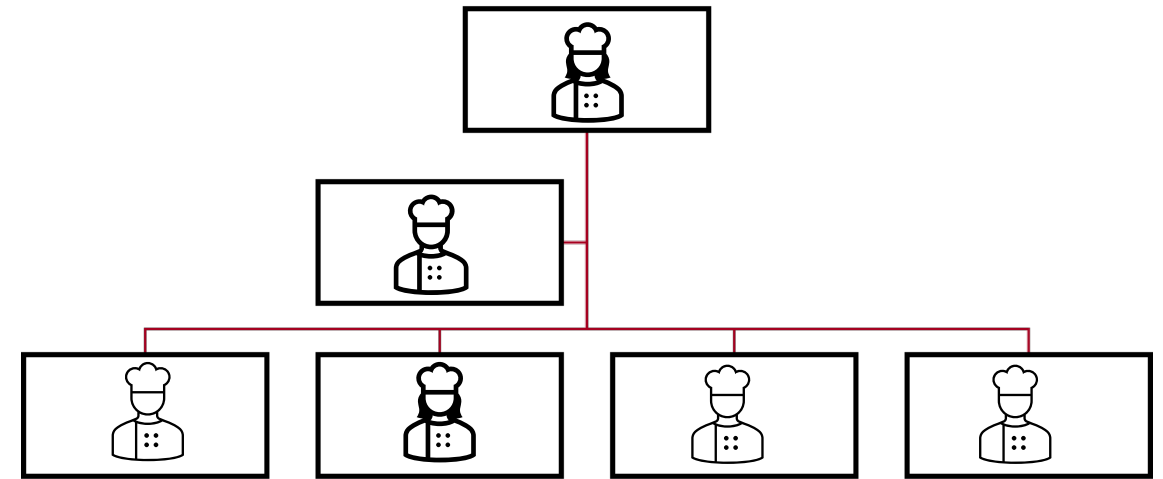
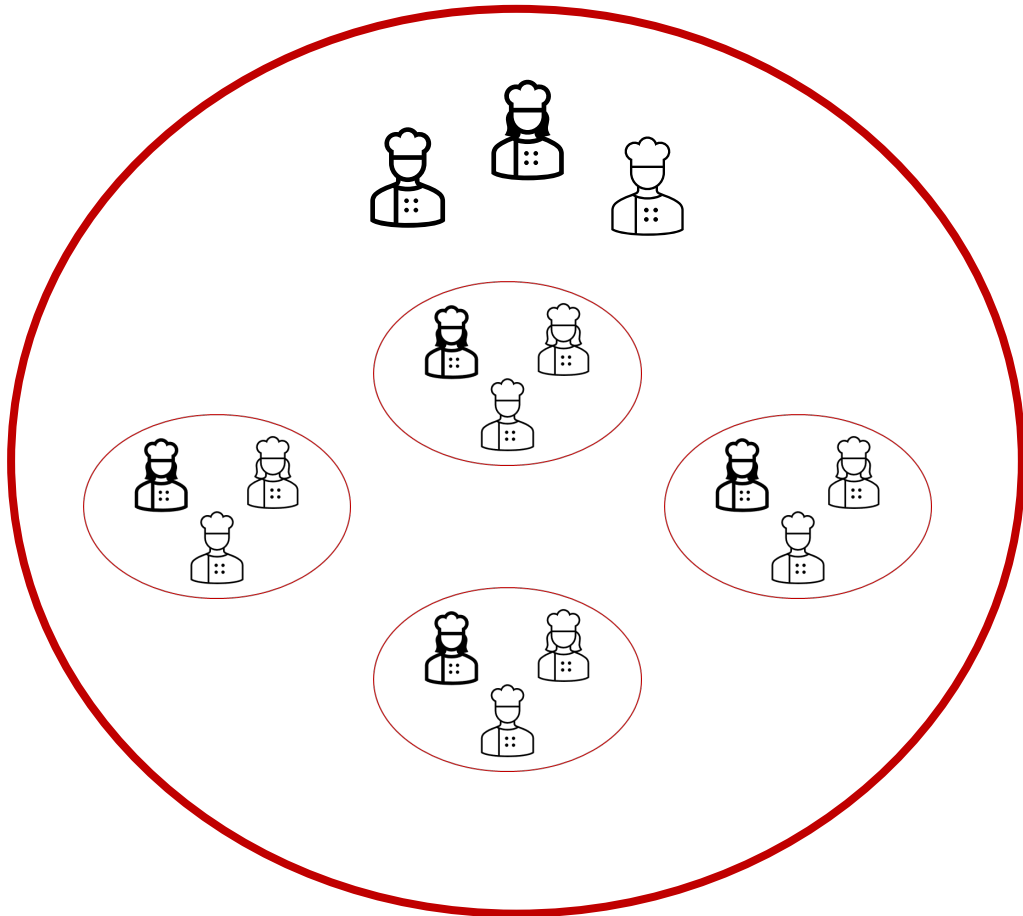
Organiser produktteam sammen



Team med felles overordnet retning kan

- samarbeide ved behov
- dele overordnet ledelse og styring

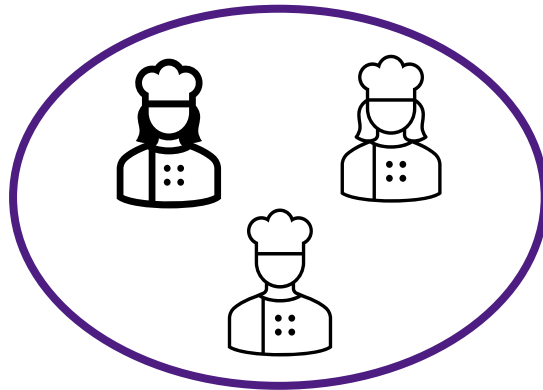
Ikke styr på gammel og ny måde samtidig



Produktorganisering er nytt for mange

Slik jobbet vi før

Nå ...Produktorganisering!

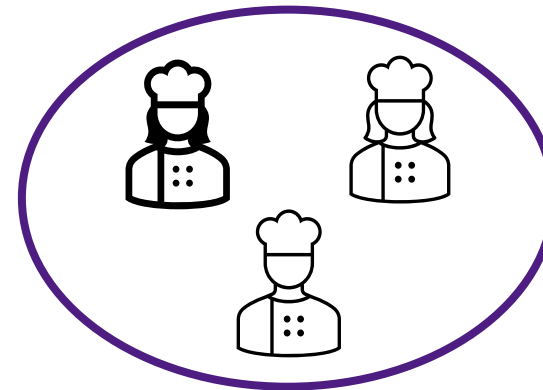
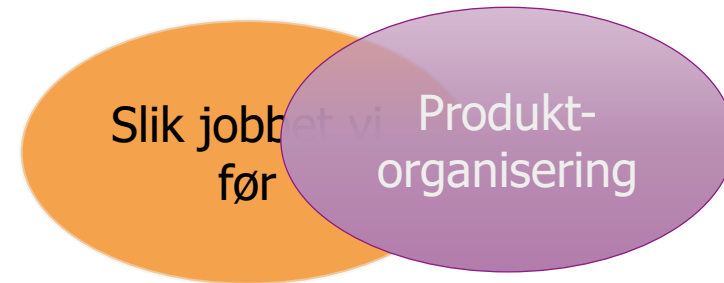


Men alt bør ikke bli nytt

Mye fra «Slik jobbet vi før» bør tas med videre.

Eksempler:

- Fagkunnskap og -prosesser
- Rammer og føringer
- Frister er ofte viktig
- ...

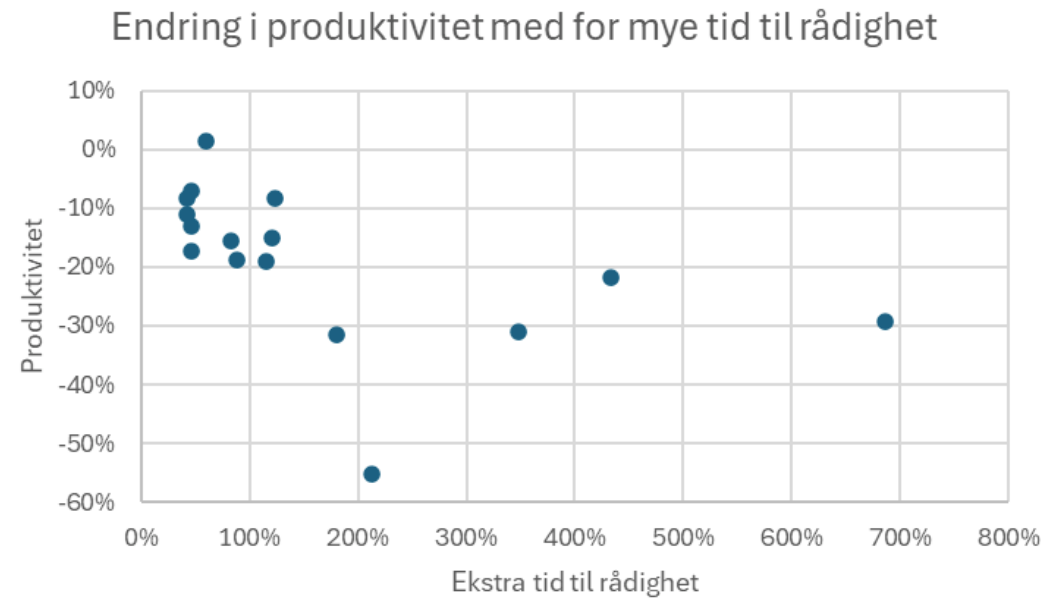


Hva sier forskningen?

NB: Svært vanskelig forskningstema

Relevante funn:

- "Construal level theory".
- Middel ikke mål/nytttestyrt
- Ta hensyn til Parkinsons lov, ellers kan det bli dyrt.
- Produktorganisering kan lette modernisering/systemavvikling.



Takk for oss

Over til paneldebatt 😊

