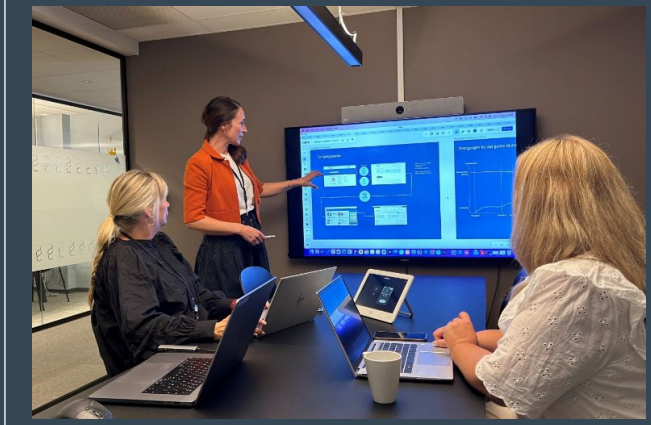
DOMSTOL-
ADMINISTRASJONEN

NORGES DOMSTOLER

Produktorientering i praksis

Domstoladministrasjonen/Norges domstoler

06.11.2026





Kort om meg.....

- Leder avdeling for innovasjon og domstolutvikling
- Organisasjon og ledelsesfag var mitt fagfelt inntil digitalisering og digital produktutvikling tok tak i meg for snart 10 år siden
- Hatt mitt fotfeste i Domstoladministrasjonen og domstolene i snart 25 år

Vår produktorganiseringsreise

Utviklingsarbeidet knyttet til Lovisa | 2017–2026

1 FRA PROSJEKT TIL PRODUKT | 2 TILPASNING OG INSOURCING | 3 SKALERING OG MODERNISERING | 4 NY TEAMSTRUKTUR

2017
Prosjektet Digitale domstoler etableres

2019
Avdeling for innovasjon og domstolutvikling etableres

2020
Produktorganisering for Lovisa-plattformen etableres

2024
Teaminndelingen justeres

JANUAR 2025
Plan for insourcing vedtas

VÅR 2025
IT organiseres på nytt, og flere produktteam etableres

SEPTEMBER 2025
Programmet for modernisering av Lovisa etableres

JUNI 2026
Ny teamstruktur vedtas

OKTOBER 2026
Nye team er etablert og operative

Kontinuerlig læring, justering og tydeliggjøring av ansvar

Hvorfor produktorientering, er ikke det noe som er mest egnet for de store gigantene som raskt skal tilpasse seg et marked.....

Helhetlig ansvar og tverrfaglighet

Etablert et felles eierskap og ansvar på tvers av avdelinger og fagdomener

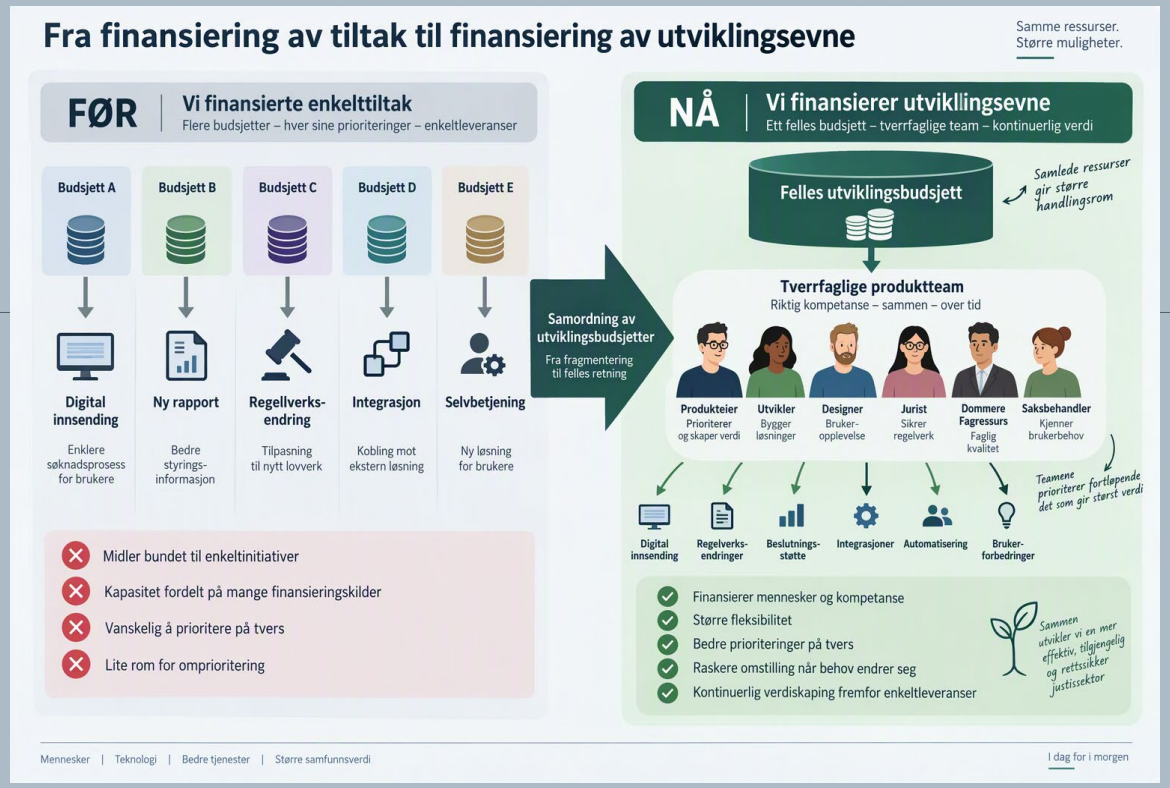


Kapasitet og kompetanse - sourcingmodell

- Skape større eierskap og redusere sårbarhet
- Redusere konsulentbruk
- Nøkkelressurser i faste stillinger
- Utarbeidet plan for in-sourcing
- Gjennomføringsperiode 2025 →



Finansiering og styring



- Samlet utviklingsbudsjettet
- Finansierer kapasitet, mer enn detaljerte tiltak eller leveranser
- En mer helhetlig porteføljestyring
- Etablere rammer og forutsetninger for teamene
- Verdifokus fremfor leveransefokus

Finansiering og styring



- Samlet utviklingsbudsjettet
- Finansierer kapasitet, mer enn detaljerte tiltak eller leveranser
- En mer helhetlig porteføljestyring
- Etablere rammer og forutsetninger for teamene
- Verdifokus fremfor leveransefokus

Finansiering og styring



- Samlet utviklingsbudsjettet
- Finansierer kapasitet, mer enn detaljerte tiltak eller leveranser
- En mer helhetlig porteføljestyring ?
- Etablere rammer og forutsetninger for teamene
- Verdifokus fremfor leveransefokus ?

Tre nivåer, ett sammenhengende styringsbilde

Informasjonen blir mer aggregert oppover, mens beslutningene blir tydeligere nedover.

Nivå 1 | Porteføljestyring

Velge de viktigste tiltakene ut fra målbidrag, gevinst, risiko, kapasitetsbehov og avhengigheter.

Retning og prioritering

Nivå 2 | Program- og produktstyring

Omsette prioriteringer til realistiske planer for leveranser, kapasitet, risiko og gevinster.

Data og prognoser

Nivå 3 | Teamstyring

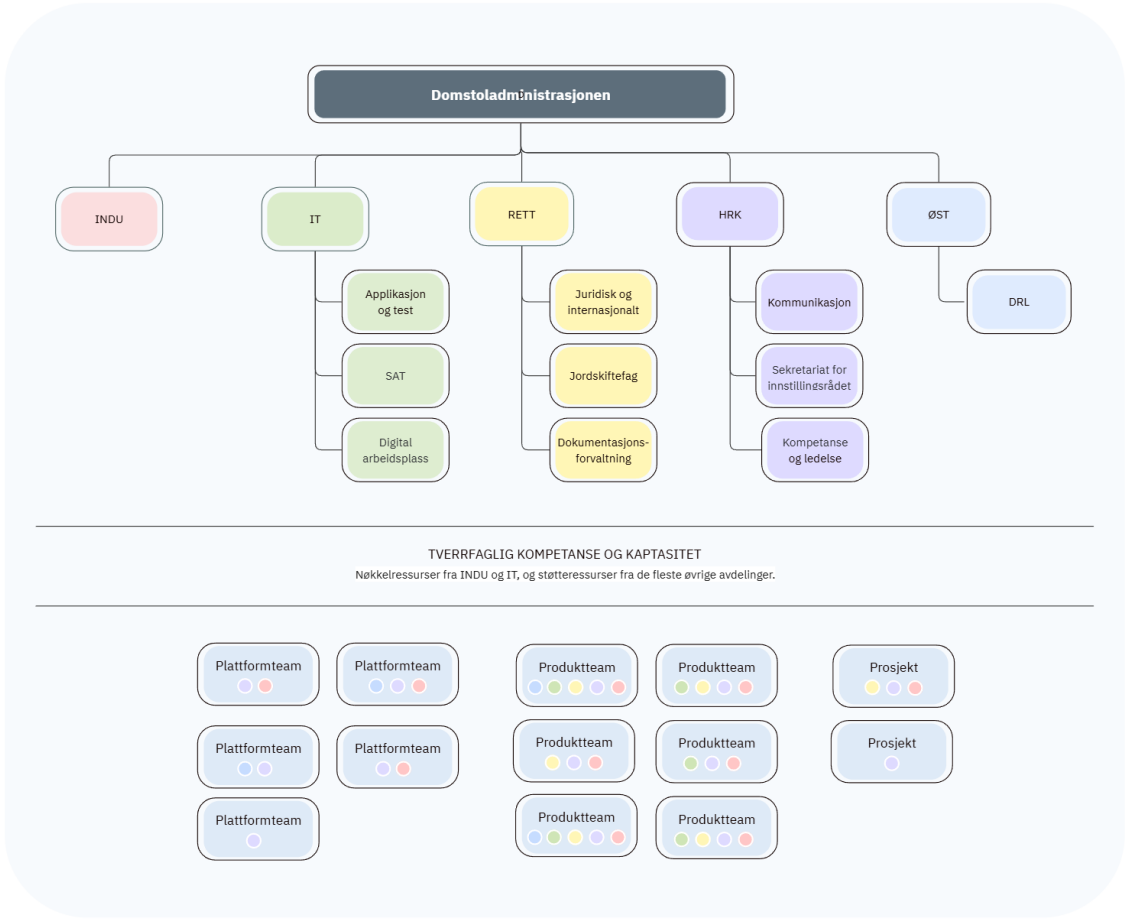
Levere smidig og synliggjøre teamkapasitet, lead time, leverte epics og faktisk ressursbruk.

Hybrid organisasjonsmodell

- Tradisjonell linjeorganisering på organisasjonsnivå
- Produktorganisering ved utvikling av egenutviklede digitale tjenester, og etterhvert også utbredt på andre områder
- Noen større og mindre prosjekter som også krever kapasitet fra produktteamene

Hybrid - linje - produkt - prosjekt

– samarbeid på tvers om leveranser og utvikling



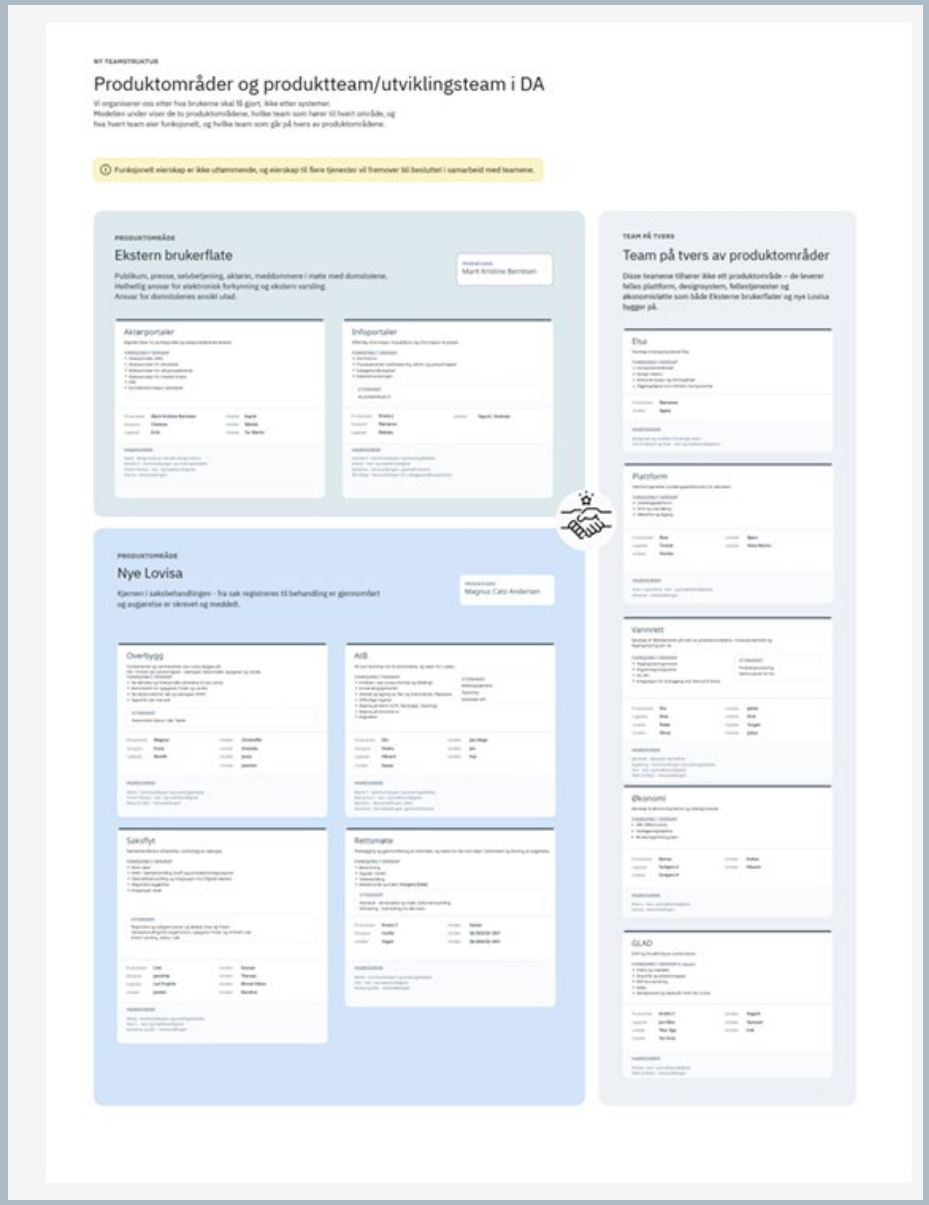
Strategisk fjellkart for modernisering av Lovisa



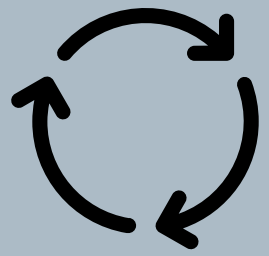
Teamstruktur, roller og ansvar

Ny teamstruktur etablert for bedre å støtte viktige mål og forutsetninger i moderniseringsarbeidet

Alle sentrale nøkkelroller i teamet, men fortsatt delte ressurser mellom team eller andre linjeoppgaver



Utfordringer og læringspunkter.....



- Etablere en helhetlig forståelse av hvilke rammer og forutsetninger som er nødvendig for å teamene skal levere mest mulig og riktig verdi
- Topplederforankring og respekt for prosessene er viktig for å få fart og flyt
- Å ha en tilstrekkelig stram porteføljestyring på virksomhetsnivå, slik at teamene får mulighet til å ha fokus
- Overgang fra tradisjonell linjeorganisering til en velfungerende produktorganisering tar tid
- Du må tørre å gå all inn, du må ha trua og stå i det også når det er krevende.



Produktorientering

=



Denne presentasjonen inneholder KI-genererte bilder

Ny teamstruktur fra 1. oktober 2025