

Case: Danmarks statslige it- projektmodel

Kontorchef Michael Busk-Jepsen, Økonomistyrelsen, Danmark

Præsentation for NOKIOS, Trondheim, 21. september 2011



ØKONOMISTYRELSEN

www.oes.dk

AGENDA

1. Hvorfor professionalisere it-projekter i staten?
2. Overordnet ramme: 5 principper for it-projekter i staten
3. Omfang for professionalisering af it-projekter i staten – ikke bare en fælles projektmodel
4. Afsender: Ministeriernes Projektkontor i Økonomistyrelsen
5. Governance: nye krav
6. Ny projektmodel i staten – opdrag og udarbejdelse
7. Indhold af modellen
8. Ctrl C + Ctrl V?
9. Implementering af it-projektmodellen
10. Virker modellen?
11. Statens IT-projektråd
12. Afrunding og spørgsmål

1. Hvorfor professionalisere?

- It-projekter er en af de primære drivere for modernisering af staten
- Der anvendes årligt 3,2 mia. i statslige it-projekter

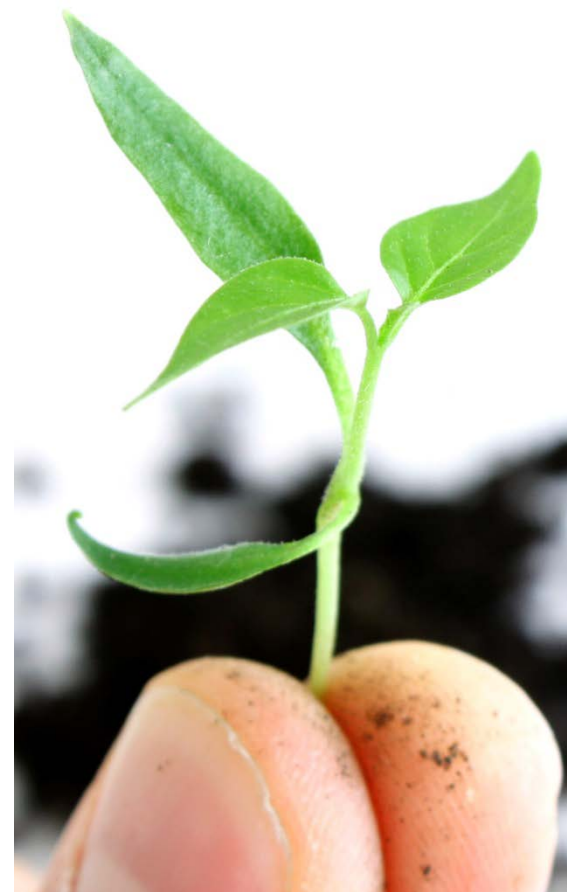
- Statslige it-projekter overskrider for ofte tid (75%) og budget (40%)

- Manglende projektmodenhed (samarbejde/værktøjer/viden opbygges ikke) og ringe risikohåndtering



2. Overordnet ramme: FEM PRINCIPPER FOR GENNEMFØRSEL AF IT-PROJEKTER I STATEN

1. **Ambitiøs men "second mover"**
2. **Genbrug** af nuværende løsninger i videst muligt omfang.
3. **Business case** af omkostninger, gevinster og effekt
4. Projekterne skal **opdeles** i mindre og selvstændige værdiskabende dele
5. **Modenhed:** Projekterne skal gennemføres med fælles metoder og kvalificerede ressourcer



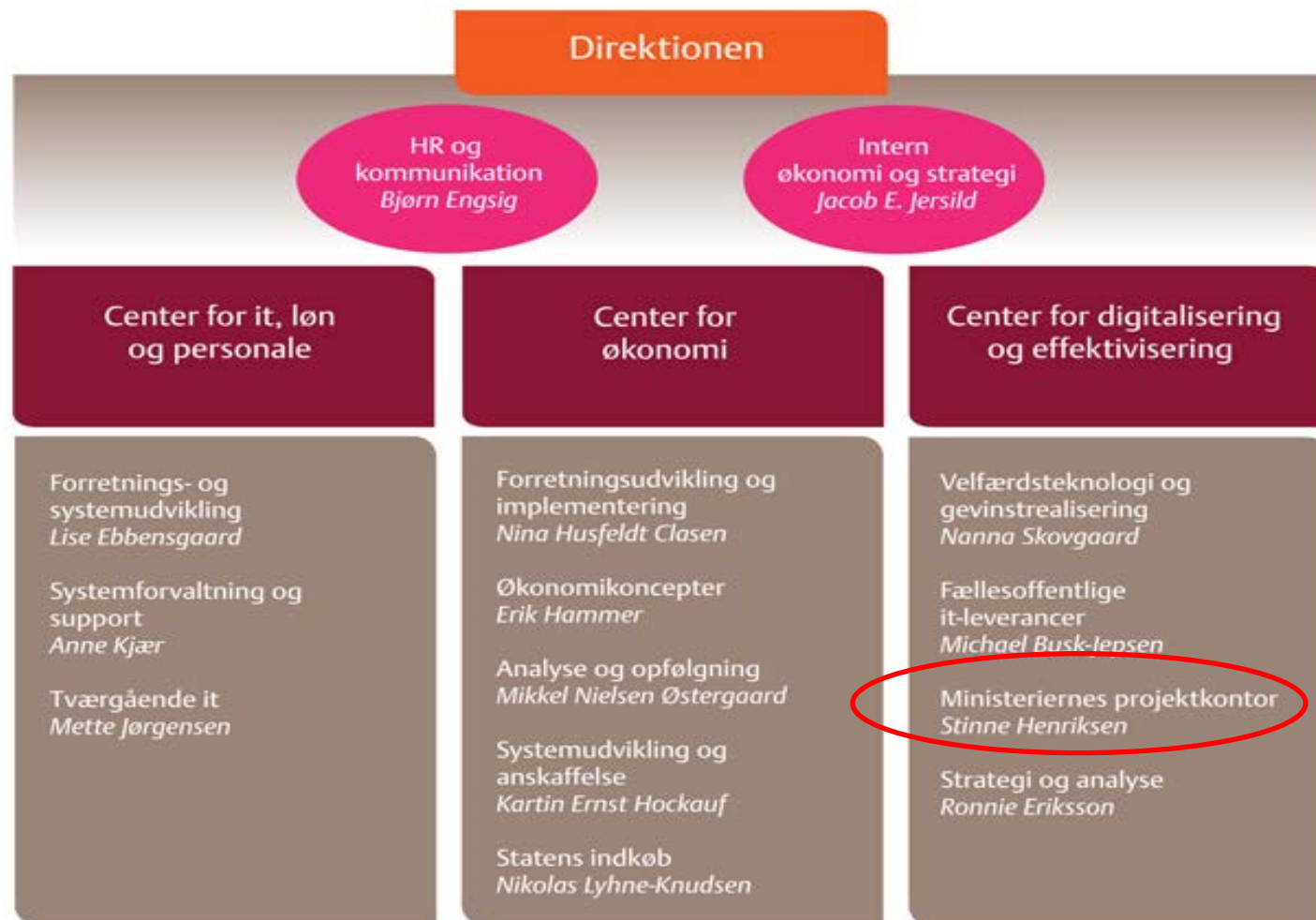
3. Omfang af professionalisering af IT-projekter i staten – ikke bare en fælles it-projektmodel

Figur 1.3 Målsætning, indsatsområder og initiativer



FORMÅL	INDSATSOMRÅDER	INITIATIVER
Øget professionalisering	Kompetenceløft og fælles metoder	- Fælles it-projektmodel. - Fælles kompetenceudviklingsmodel. - Ministeriernes projektkontor. - Fælles projekttider- og ressourceenhed. - Bedre business cases.
	Fokus på risikofyldte it-projekter	- Fem principper for gennemførelse af it-projekter i staten. - Oprettelse af et statsligt it-projektråd. - Vurdering af it-projekternes risikoprofil. - Eksterne reviews af risikofyldte it-projekter. - Det foreslås, at der indledes en dialog med Finansudvalget om Budgetvejledningens særlige disponeringsregler for forelæggelse af ændringer til it-projekter samt om Finansudvalgets behov for orientering og forelæggelse. - Kvantitative risikovurderinger.
	Bedre samarbejde med leverandører og rådgivere	- Løbende tværgående evaluering af leverandører og rådgivere. - Mindre omfattende kravspecifikationer. - Katalog om muligheder for dialog under EU's udbudsdirektiv.

4. Afsender og vedligeholder: Ministeriernes projektkontor i Økonomistyrelsen



5. Governance: Nye krav pr. 1. januar 2011

IT-projektmodel

- Alle it-projekter skal følge den fællesstatslige it-projektmodel
- Herunder den nye BC model for It-projekter på over 10 mio. kr.

IT projektråd

- It-projekter på over 10 mio. kr. skal risikovurderes af statens IT-projektråd efter analysefasen og inden anskaffelse
- IT-projektrådet kan anbefale at der gennemføres et eksternt review ved høj risiko og for projekter over 60 mio. kr.
- Igangværende it-projekter over 10 mio. kr. skal halvårligt statusrapportere til statens IT-projektråd og ØU
- It-projekter over 60 mio. kr. skal fortsat forelægges FiU inden udbud offentliggøres samt løbende orientere udvalget

Hjemmel: budgetvejledningen 2011

Hvad er et it-projekt?

- Nyudvikling
 - Videreudvikling eller væsentlig tilpasning af eksisterende løsninger
 - Anskaffelse af standard løsninger (ex. infrastruktur, programmel), hvor udviklingsdelen kan angå fx.
 - Væsentlig tilpasning af standardløsninger
 - Væsentlige integrationsopgaver
 - Anvendelse af standardløsning i ny forretningssammenhæng
 - Stor udbredelsesopgave
- Beror på et konkret skøn – kontakt os i tvivlstilfælde



Hvad er et it-projekt på over 10 mio. kr.?

- Ved et projekts samlede omkostninger menes **alle udgifter frem til it-projektet tages i brug og overgår til drift** (realiseringsfasen iværksættes), herunder internt medgåede lønomkostninger og øvrige interne medgåede ressourcer. Driftsomkostninger medregnes således ikke i de samlede omkostninger
- It-projekter defineres som **investeringsprojekter, der omfatter nyudvikling eller væsentlig tilpasning af standard it-løsninger eller omfatter væsentlig tilpasning af allerede eksisterende it-løsninger**

Kilde: Budgetvejledningen 2011



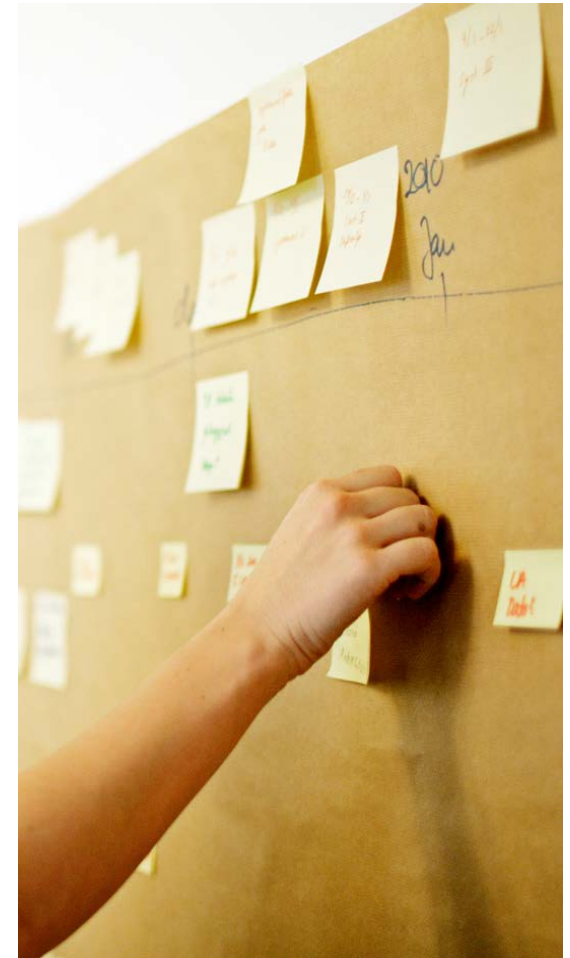
6. IT-projektmodellen – opdrag og udarbejdelse

OPDRAG:

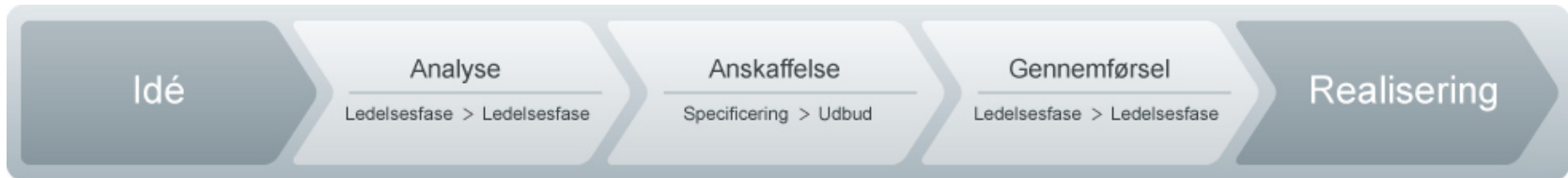
- En fælles model for hele staten skal bidrage til bedre og mere ensartet planlægning, styring og gennemførsel af it-projekter i staten.
- Skal indeholde faser og produkter
- Udvikles og vedligeholdes af Ministeriernes Projektkontor i Økonomistyrelsen.
- Faseopdeling skal anvendes af alle statslige it-projekter.
- Obligatoriske produkter skal udarbejdes af projekter over 10 mio. kr.

UDARBEJDELSEN:

- Udarbejdet i samarbejde med en statslig arbejdsgruppe og med udgangspunkt i bedste praksis i staten og PRINCE2.



7. INDHOLD AF FÆLLESSTATSLIG IT-PROJEKTMODEL



Projektmodellen er IKKE:

- Procesvejledning
- En systemudviklingsmodel med skabelon for kravspecifikation, udviklingsmetoder og testplaner
- En implementeringsmodel med vejledning i organisatorisk implementering og idriftsættelse

OBLIGATORISKE LEDELSESPRODUKTER FOR IT-PROJEKTER ≥ 10 MIO. KR.



Produkter markeret med * opdateres som minimum ved hver faseovergang.

8. Ctrl C, Ctrl V?

- På www.ministeriernesprojektkontor.dk

The screenshot shows the website of ØKONOMISTYRELSEN. The top navigation bar includes links for Statens Administration, Økonomistyring, Regnskab, Løn og personale, **Offentlig udvikling** (highlighted with a red circle), Systemer, and Kurser. A search bar is located in the top right corner.

Below the navigation bar, there is a section for 'Om projektet' and 'Kompetencemodellen'. The 'It-projektmodellen' link is highlighted with a red circle in the left sidebar. An arrow points from this link to the main content area.

The main content area displays the 'It-projektmodellen' page. It includes a description of the model, its purpose, and a list of resources. The page also features a sidebar with links to 'Kompetencemodellen', 'Fasemodellen', 'Obligatoriske produkter', 'Anbefalede produkter', 'Guides og vejledninger', and 'Download'. A red arrow points from the 'It-projektmodellen' link in the sidebar to the main content area.

The right sidebar contains contact information for the 'Ministeriernes projektkontor', including a phone number, email, and website link.

9. Implementering af modellen

- Hjemmel i Budgetvejledning 2011
- Ansvaret for og omfanget af implementeringen er placeret i de enkelte ministerområder
- Ministeriernes projektkontor tilbyder støtte og vejledning under implementeringen i takt med behov, men med fokus på de institutioner, der SKAL i gang med anvendelsen



10. Virker modellen?

- For tidligt at sige, vi er ved at planlægge 0-punktsmåling
- Bliver modellen godt modtaget?
- Er modellen bureaukratisk?
- Business casen giver nogle udfordringer
- Rambøll Managements IT i praksis 2011:
 - Positiv udvikling ift. 2010: Stigende tiltro til styringsparadigmet. Mest positiv feedback til eksterne reviews
 - Projektmodellen:
 - Best practice: 78% høj og nogen grad
 - Worst practice: 21% høj og nogen grad



[Om IT-projektrådet](#) | [Statens IT-projekter](#) | [Risikovurdering](#) | [Review](#) | [Dialog](#)

- **Store it-projekter**
Hvilke projekter skal til rådet?
- **Den nye business case**
Hvad er nyt og hvad skal du gøre?
- **Brug risikoscoren**
Hvordan bruger du risikoscoren?
- **Indmeld et it-projekt**
Hvordan indmelder du et it-projekt og hvornår?

God ledelse og rettidig risikostyring
kan ses på resultatet og
på bundlinjen.

11. STATENS IT-PROJEKTRÅD

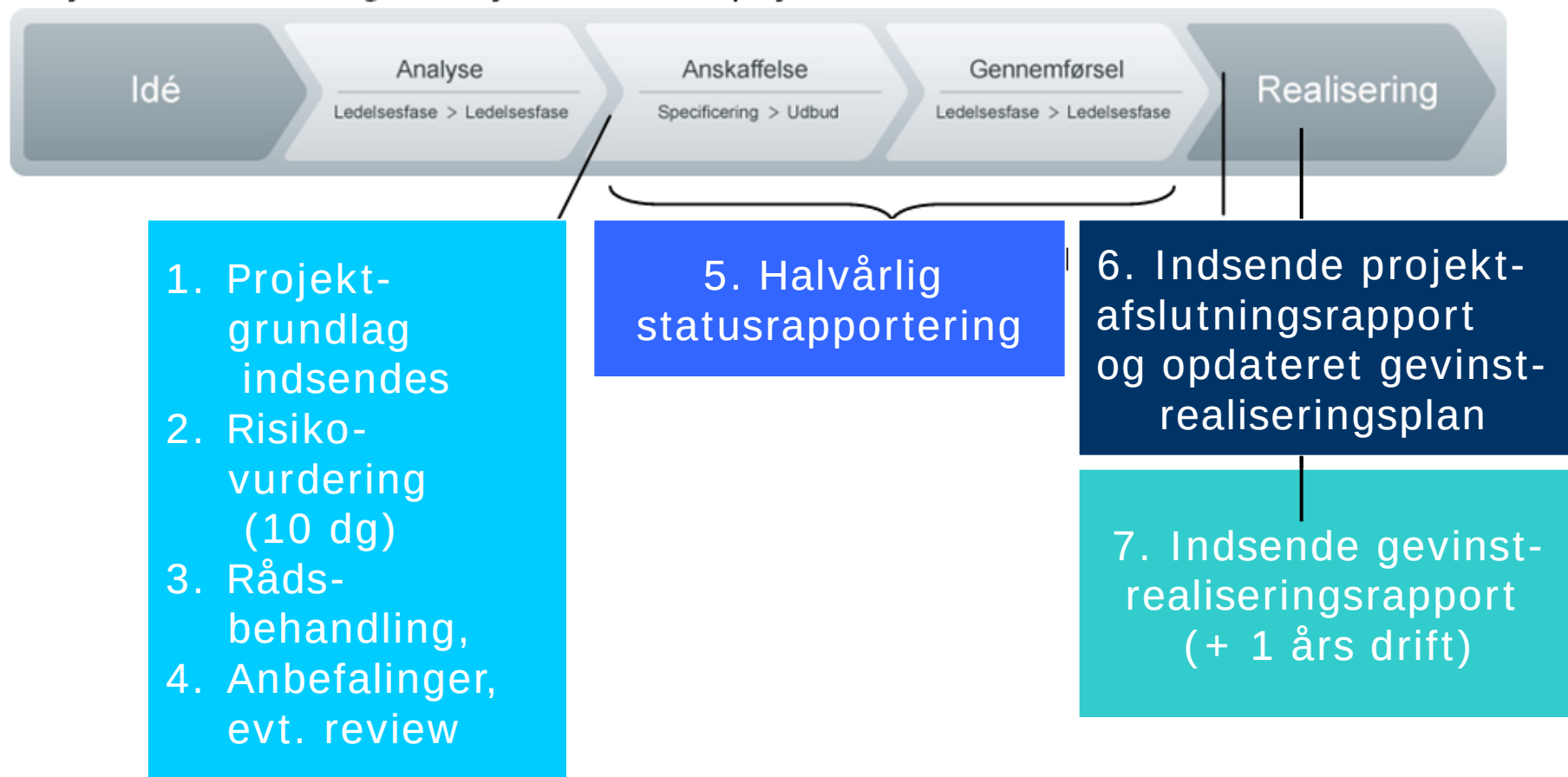
IT-projektrådets opgaver

- **Vurdere risikoprofilen** for alle statslige it-projekter (> 10 mio. kr.)
 - Give institutioner **anbefalinger** til risikominimering
- Indstille og lede **eksterne reviews** af projekter med høj risiko
- Skabe **overblik** og afrapportere fremdrift på igangværende projekter til regeringens Økonomiudvalg
- Fremme de **fem principper** for gennemførelse af it-projekter i staten
- Efterspørge udvikling af **metode** (it-projektodel, bc)
- **Løbende dialog** med leverandører og rådgivere



Projekternes behandling i IT-projektrådet

Projekter >10 mio. kr. og med høj risiko samt alle projekter >60 mio. kr.

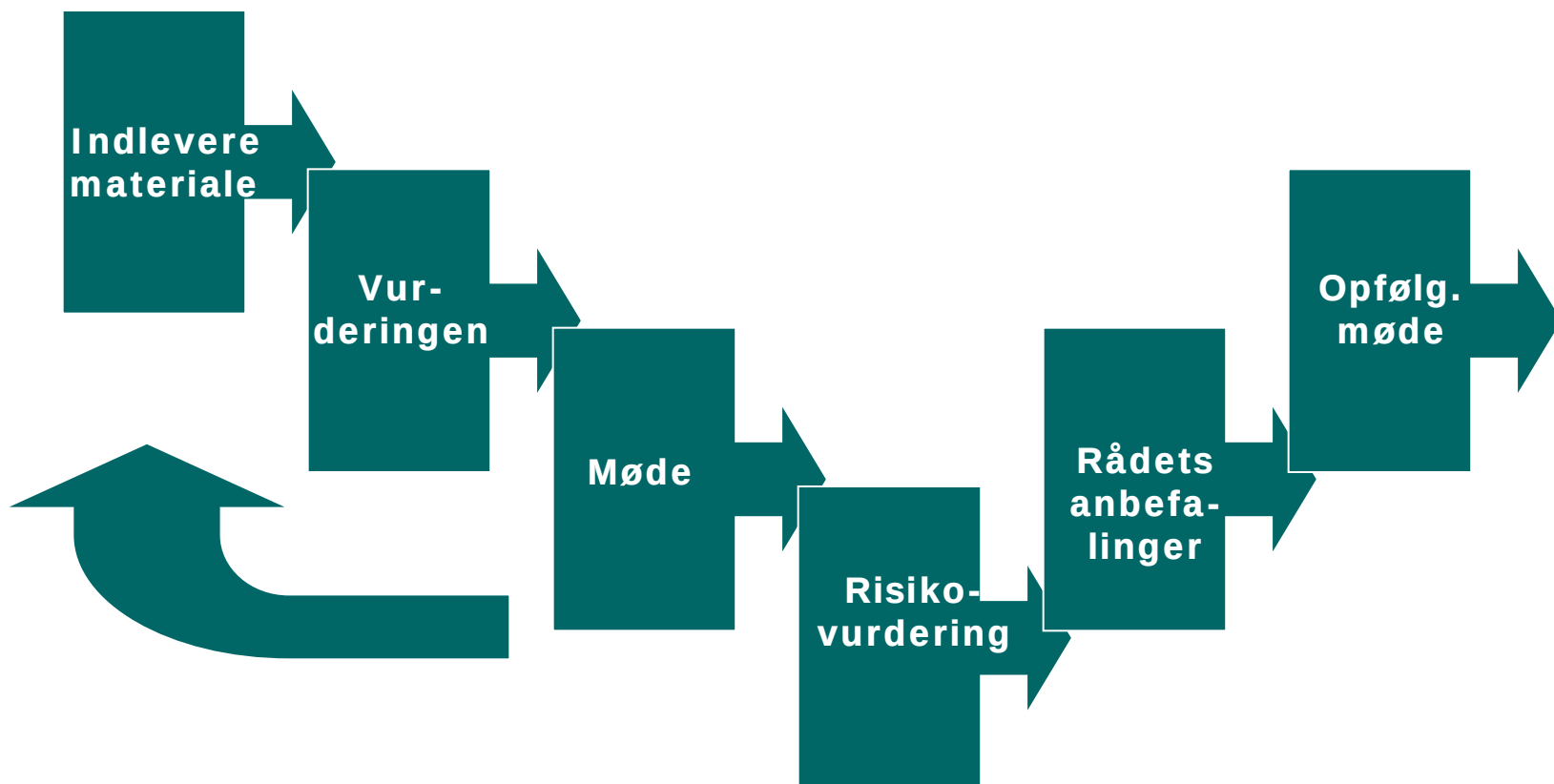


MEDLEMMER AF RÅDET

- Mogens Pedersen, kommitteret, Finansministeriet (formand)
- Birgit Nørgaard, tidl. administrerende direktør (næstformand)
- Lilian Mogensen, direktør Forretningsudvikling & HR, ATP
- Michael Moesgaard, koncern it-direktør, Dong Energy
- Erik Andreasen, underdirektør i Organisation og Udvikling, Danske Bank
- Lars Mathisen, direktør, Nykredit
- Jesper Jarmbæk, fhv. direktør, Kort- og Matrikelstyrelsen
- Ole Kjær, direktør, Skatteministeriet
- Mads Tofte, rektor, IT-Universitetet



PROCES FOR RISIKOVURDERING (10 dage)



Tag kontakt til os i god tid

Vi hjælper gerne, hvis I har spørgsmål til de obligatoriske dokumenter

RISIKOVURDERINGSTEMAER

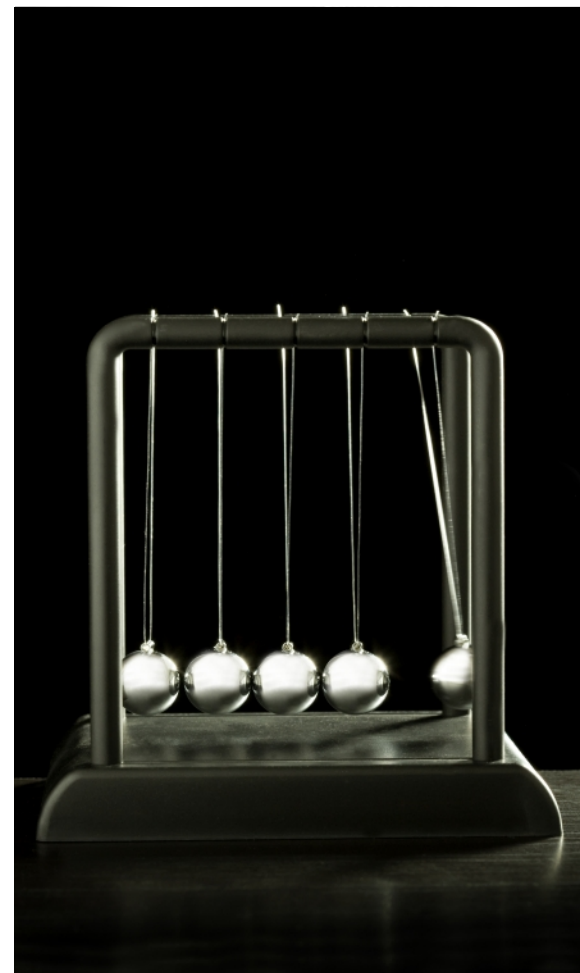


Særligt skema

Selve risikovurderingen foretages af projektkyndige i vurderingskorps

Eksternt review af særlig, risikofyldte projekter (og alle projekter >60 mio.)

- Review skal bidrage med anbefalinger til risikoreducering
- Rådsmedlem leder review og er i dialog med institutionens ledelse
- Der vælges ekstern konsulent til at gennemføre review (institution finansierer)
- Proces: projektdokumentation gennemgås, workshopafholdelse
- Konsulenter afleverer review-afrapportering
- Pba. af konsulentrapporten udformer review-formanden Rådets anbefalinger
- Projektejer udformer handlingsplan til håndtering af review-anbefalinger
- Anbefalinger og handlingsplan drøftes i rådet med Projektejer
- Rådets anbefalinger offentliggøres



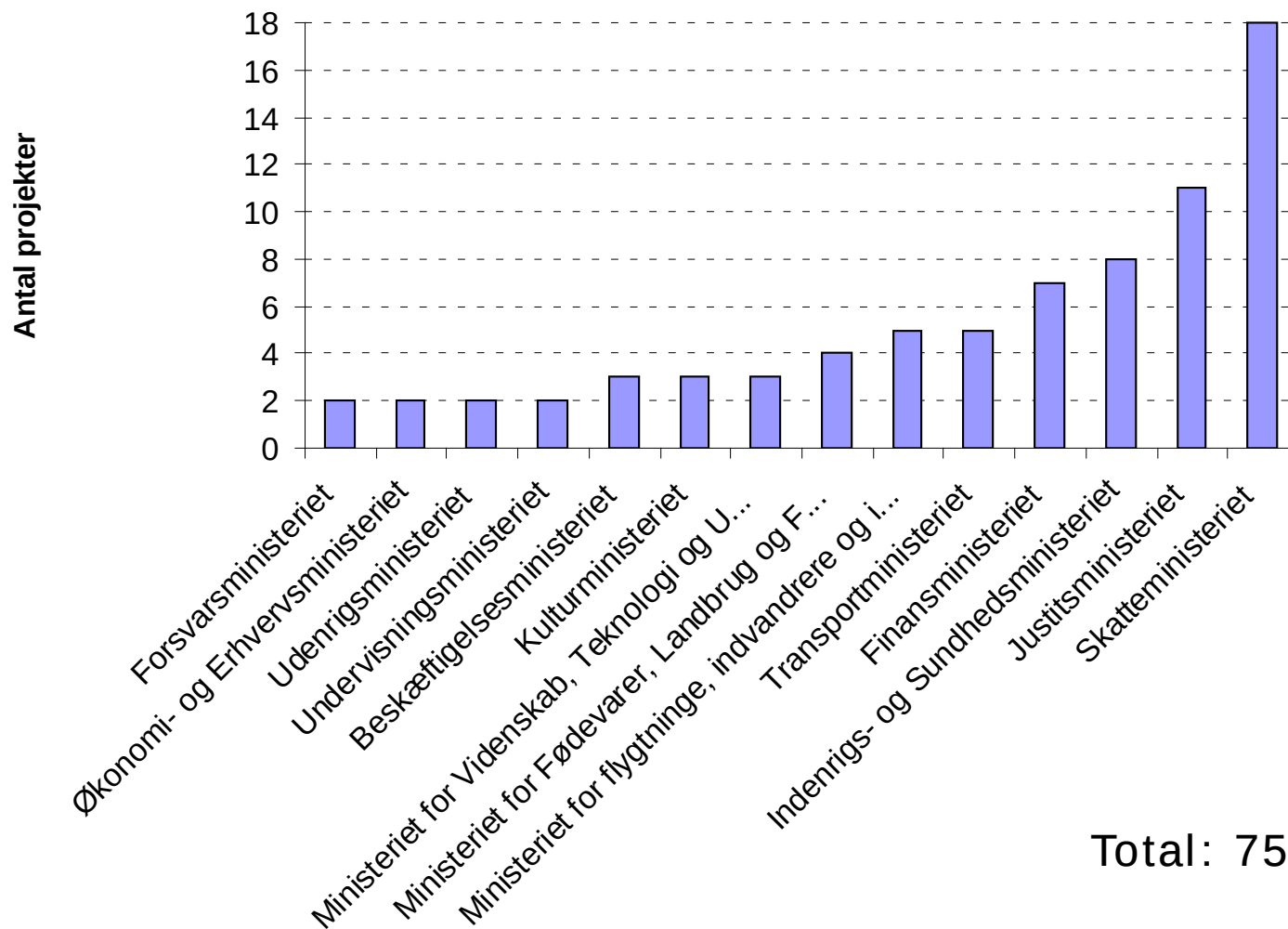
Halvårlig statusrapportering

- Statusrapportering for 1. halvår 2011:
- 75 igangværende it-projekter i staten*
- Samlet budget: ca. 4,4 mia. kr.
- Ministeriernes "selvangivelser" om projekterne:
 - Stamdata om tidsplan, økonomi og ejerforhold
 - Trafiklys for fremdrift
 - Trafiklys for realisering af Business Case
 - Angivelse af risici og leverandører
- Forelægges ØU og offentliggøres på www.itprojektraad.dk



* Fordelt på 14 ressortministerier

Igangværende it-projekter fordelt på ministerområde



Total: 75 projekter



OPSAMLING OG SPØRGSMÅL

TAK FOR OPMÆRKSOMHEDEN



Kontakt:

Stinne Henriksen, sti@oes.dk, 22482927 (Kontorchef)

Kristian Ring, kri@oes.dk, 41231930 (Statens IT-projektråd)

Lars Vad Jensen, lvj@oes.dk, 40906053 (Business Case)

Lone Berglykke, lbl@oes.dk, 22566983 (Model og kompetenceudvikling)



ØKONOMISTYRELSEN

www.oes.dk