

Samarbeid om systemløsning - kan vi, vil vi, tør vi?



V/prosjektleder **Kari Mette Kallevig**

E-post: kari.kallevig@baerum.kommune.no

31.okt. 2012



Bærum kommunes visjon: *Åpenhet, respekt, mot!*

- 113 000 innbyggere
- Adm. senter Sandvika
- 12 300 ansatte – 7 000 årsverk i Bærum kommune
- Desentralisert struktur der lederansvar og oppgaver kan være ulikt organisert



Fra egenutviklet og skreddersydd - til markedsbasert system

1996

- Egenutviklet skreddersydd økonomisystem - minimalt utviklet fra 2004

2008

- Redusere sårbarhet
- Plan å utvikle eget økonomisystem basert på fri programvare
- Dele på utviklings- og vedlikeholdskostnadene med andre kommuner

2010

- Besluttet å gå bredt ut og få tilbud på alt fra fri programvare til standardløsninger

2011

- Konkurransesgrunnlag februar – tilbudsfrist juni – kontrakt november
- 5 leverandører søkte prekvalifisering – 3 mottok konkurransesgrunnlag – 2 ga tilbud
- Avtale med Capgemini om løsningen Oracle



Mål med anskaffelsen

Løsning for: Regnskap, Budsjett og Rapportering

Opsjon på: Styringsverktøy, Innkjøp, Fakturahåndtering

Vesentlig

Lover og regler for økonomistyring i kommuner

Åpne standarder, samhandling, tjenesteorientert arkitektur

Fremtidsrettet med levetid min. 10 år, håndtere endringer

Automatiserte prosesser for budsjettering og rapportering; elektronisk arbeidsflyt

Simulering og prognoser for styring

Funksjonalitet vektet tyngst

Standardisering

- Kunne brukes i alle kommuner
- Minimalt arbeid ved nye versjoner, redusere sårbarhet og risiko
- Fleksibelt, for fremtiden



Refleksjoner rundt standardisering

Standardisering? Gjerne, så lenge våre behov dekkes...

Samarbeid? Gjerne, så lenge våre behov dekkes...

Fokus til leverandør og kunde – standardisering

Funksjonalitet/tilpasning – for alle kommuner?

Tilstrebe en ”Norsk standard”

Uakseptabelt med inngripende løsninger

Samarbeid - Kan vi, vil vi, tør vi?

Anskaffelseslovverk: Mye er lov – så lenge det gjøres kjent i utlysingen

”Vanlige” avtaler

- En oppdragsgiver/kunde inngår avtale med en eller flere leverandører

Intensjonsavtale

- Beskriver partenes hensikter. Binder partene primært til en prosess, ikke til et bestemt resultat og medfører normalt ingen plikt om å komme frem til endelig avtale
- Erfaring: flere kommuner positive til tanken om samarbeid, men likevel skeptiske

Felles avtale - Rammeavtaler

- En avtale inngått mellom en eller flere oppdragsgivere og en eller flere leverandører
- Formål å fastsette vilkårene for kontrakter
- Ikke pålagt, men skal noe anskaffes, må rammeavtalen følges
- Eks. interkommunale selskap som IKT Grenland, Drammensregionen IKT



Samarbeid - fordeler

For kunden

- Nyttiggjøre kompetanse
- Mer effektive anskaffelsesprosesser
- Høyere kvalitet på anskaffelsen
- Fokus standardisering
- Opplæring
- Brukerstøtte
- Drift og forvaltning

innen anskaffelse, fagområdet, IT...

reduserer tid og penger

bedre produkt, mindre plunder og heft, før og etter

økt fleksibilitet, rapportering, bench-marking

For leverandøren

- Mer profesjonelle prosesser
- Slippe vikende krav
- Mer effektiv ressursbruk
- Færre tilbudsrunder

ikke bare ”engangskunder”

fra kunder med samme behov

mer imøtekommenhet for ny funksjonalitet

større gevinst å vinne, men også mer å tape

Samarbeid i kommunal sektor

Arb.gruppe: repr. Fra FAD, KRd, KS, Difi, Bergen kommune/K-10 samarb., Hamar kommune/Fagrådet for KS IKT-forum.

Utredning av Devoteam daVinci i 2011:

Felles IKT-utvikling i kommunal sektor – utfordringer og muligheter med IKT-styring og IKT-samarbeid

4 samarbeidsmodeller:

0 – Dagens løsning	1 - Tilrettelegger	2 - Formidler	3 - Leverandør
Videreføre modell	Felles strategi	Felles strategi	Felles strategi
	Felles talerør	Felles talerør	Felles talerør
	Felles IKT-arkitektur	Felles IKT-arkitektur	Felles IKT-arkitektur
		Programstyring	Programstyring
		Rådgivning	Rådgivning
		Innkjøp/rammeavtaler	Leverandør
		Forvaltning felleskomp	Forvaltning felleskomp