

Hvordan få ut gevinstene fra e-forvaltning?

Jens Nørve

Rikets tilstand?

► Felles målbilde?



► Felles arkitekturmålbilde?



► Felles syn på felles komponentene?



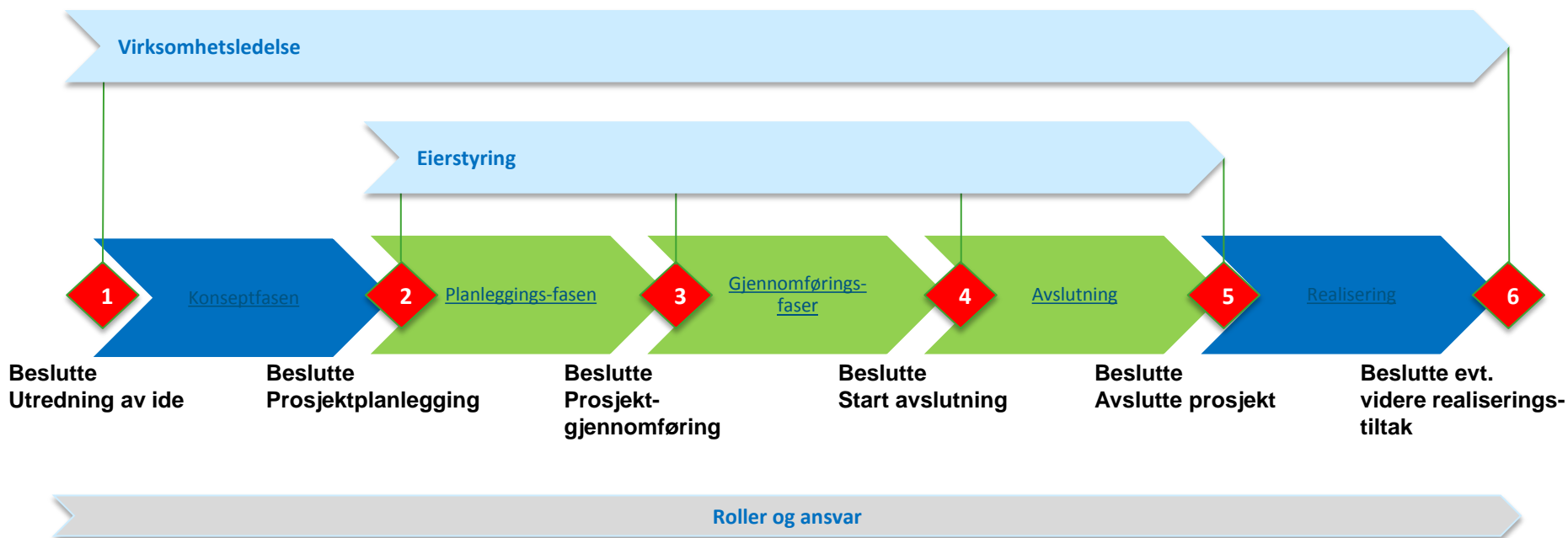
Mange tiltak bidrar til å fremmer gevinstrealisering

- ▶ **Digitaliseringsrundskrivet**
- ▶ **Prosjektveivisren.no**
- ▶ Anskafelser.no
- ▶ Skate
- ▶ KS, K-10 og KomIT
- ▶ ...

Digitaliseringsrundskrivet

- ▶ Rundskrivet gir føringer for hvordan virksomhetene skal digitalisere for å tilby bedre tjenester og effektivisere driften.
- ▶ I tillegg redegjør rundskrivet for prosessen med IKT-relaterte investeringer i 2014-budsjettet. Rundskrivet erstatter rundskriv P-11/2011
- ▶ Er bygget inn i Prosjektveivisren 2.0.

PROSJEKTVEIVISEREN 2.0 – UNDER ARBEID



- Fokus på å legge til rette for å realisere gevinster
- Prinsipielt kan modellen brukes på alle typer prosjekter, også «felles prosjekter» og utvikling av «felles komponenter»

Spesielle utfordringer

- 1. Kontinuerlig forretningsmessig forankring**
 2. Lære fra erfaring
 - 3. Definerte roller og ansvar**
 4. Styre i faser
 5. Avviksledelse
 6. Fokus på Produkter
 - 7. Tilpasset prosjekt og omgivelser**
- Noen av disse blir utfordret ved gjennomføring av «felles prosjekter». Dette er krevende, men desto viktigere

Bruk av felleskomponenter gir gevinster

- ▶ Refleksjoner til dagens innlegg:
 - ▶ Brreg
 - ▶ Skatt
- ▶ Ser noen spesielle utfordringer:
 - ▶ Gevinstene kommer hos andre?
 - ▶ Avtaler?
 - ▶ Felles finansiert?

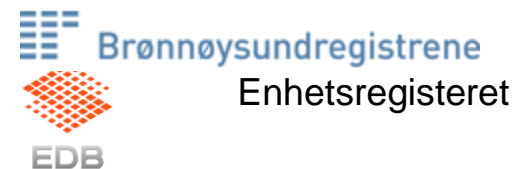
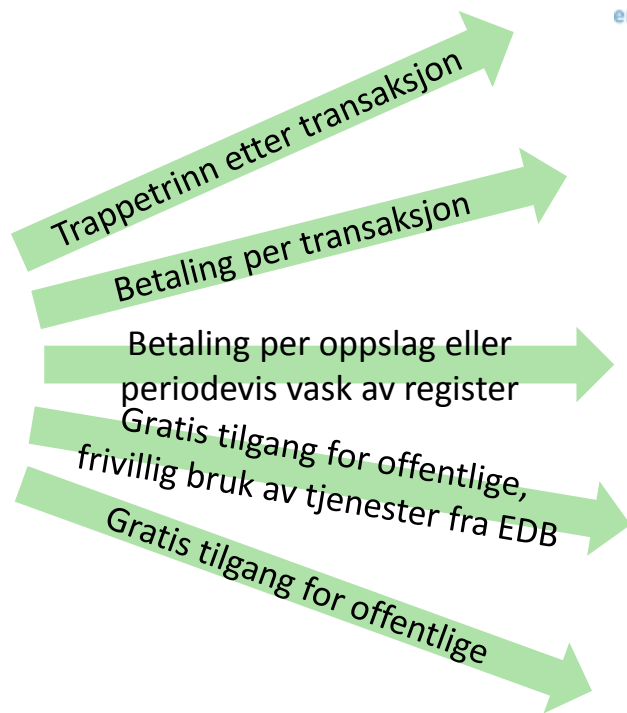


Dagens situasjon

- ▶ Finansiering av felleskomponentene er basert ulike kombinasjoner av:
 - ▶ Rammefinansiering av ansvarlig virksomhet (for eksempel Difi) gjennom tildelingsbrevet
 - ▶ Kostnadsfordeling mellom tjenesteeierne
 - ▶ Øremerkede midler til utvikling av ny funksjonalitet over statsbudsjettet
- ▶ Både drift, forvaltning og utvikling finansieres ulikt.

I dag: Ulike modeller for kostnadsfordeling

Eksempel – Mattilsynet
som tjenesteeier



Forslag til styring, forvaltning og finansiering i FK - rapporten

1. Det utarbeides felles normer for hvordan felleskomponenter skal forvaltes
2. ***Finansieringsmodellene som legges til grunn skal fremme tjenesteutvikling***
3. Nasjonale felleskomponenter sees i sammenheng når utviklingstiltak prioriteres, en felles utvalgsstruktur som er basert på konsensus og som er forpliktende
4. Felles arkitektur for offentlig sektor sees i sammenheng når videreutvikling prioriteres
5. Man søker å skape et horisontalt fornyingstrykk ved hjelp av bedre virksomhetsstyring og kompetanseutvikling

Nasjonale felleskomponenter i offentlig sektor

Forslag til hvordan nasjonale felleskomponenter bør styres, forvaltes, finansieres og utvikles
Rapport 2016/17
ISSN 1890-6383



Rapporten ligger til behandling i departementet

Forslag i FK-rapporten – finansiering

- ▶ Finansieringsmodellene som legges til grunn skal fremme tjenesteutvikling
- ▶ Et tydelig fokus på gevinstpotensialet ved ny teknologi og felleskomponenter både i etats- og virksomhetsstyringen og ved finansiering av nasjonale felleskomponenter.
- ▶ Skifte fra fokus på kostnader til fokus på nytte!!

En annen innfallsvinkel?

- ▶ I dag er det opp til hver enkelt etat å ta i bruk felleskomponenter og å ta ut gevinster.
- ▶ Hva om brukervirksomhetene fikk et forpliktende ansvar?
 - ▶ Ved utvikling av ny funksjonalitet / nye fellesløsninger så er tjenesteeierne med i programmet med særlig ansvar for gevinstrealisering.
 - ▶ Formell rolle – gjerne et team av tjenesteeiere med ansvar for å realisere ”businesscaset”.
 - ▶ Jamfør MSP (Managing Successful Programs)

Status finansiering forts..

- ▶ Difi foreslo at kostnadsfordelingen burde være basert på at de sektorer som hadde størst gevinst av en fellesløsning (gevinstpotensial) også skulle bidra mest til finansieringen.
- ▶ Videre foreslo Difi at finansieringen skulle sikres ved at det gjøres kutt i rammene på departementsnivå og at samme prinsippet benyttes for alle fellesløsninger.
- ▶ Sikrer sentralfinansiering av utvikling, drift og forvaltning av basis tjenestenivå.
- ▶ Status:
- ▶ ***Difi har utredet ny finansierings og betalingsmodell for ID-porten.***
- ▶ ***Men ingen aktiviteter er igangsatt for å se på en felles finansierings og betalingsmodell.***