

Porteføljestyling i henhold til MoP®



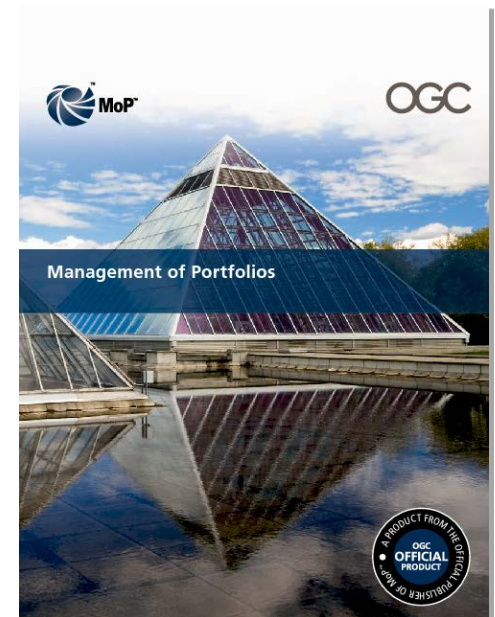
NOKIOS 28.10.2014

- *Porteføljestyling i forhold til forvaltning/daglig drift*
- *Sammenheng mellom beste praksis rammeverk*
- *Fem prinsipper, og tolv praksiser i porteføljestyling*

Hva er porteføljestyring?

En portefølje representerer en virksomhets totale investering (eller en del av den) i de endringene som er påkrevet for å møte dens strategiske mål (MoP®)

Kort og godt etablerte prosesser som sørger for at en virksomhet velger de riktige prosjektene/endringsinitiativene

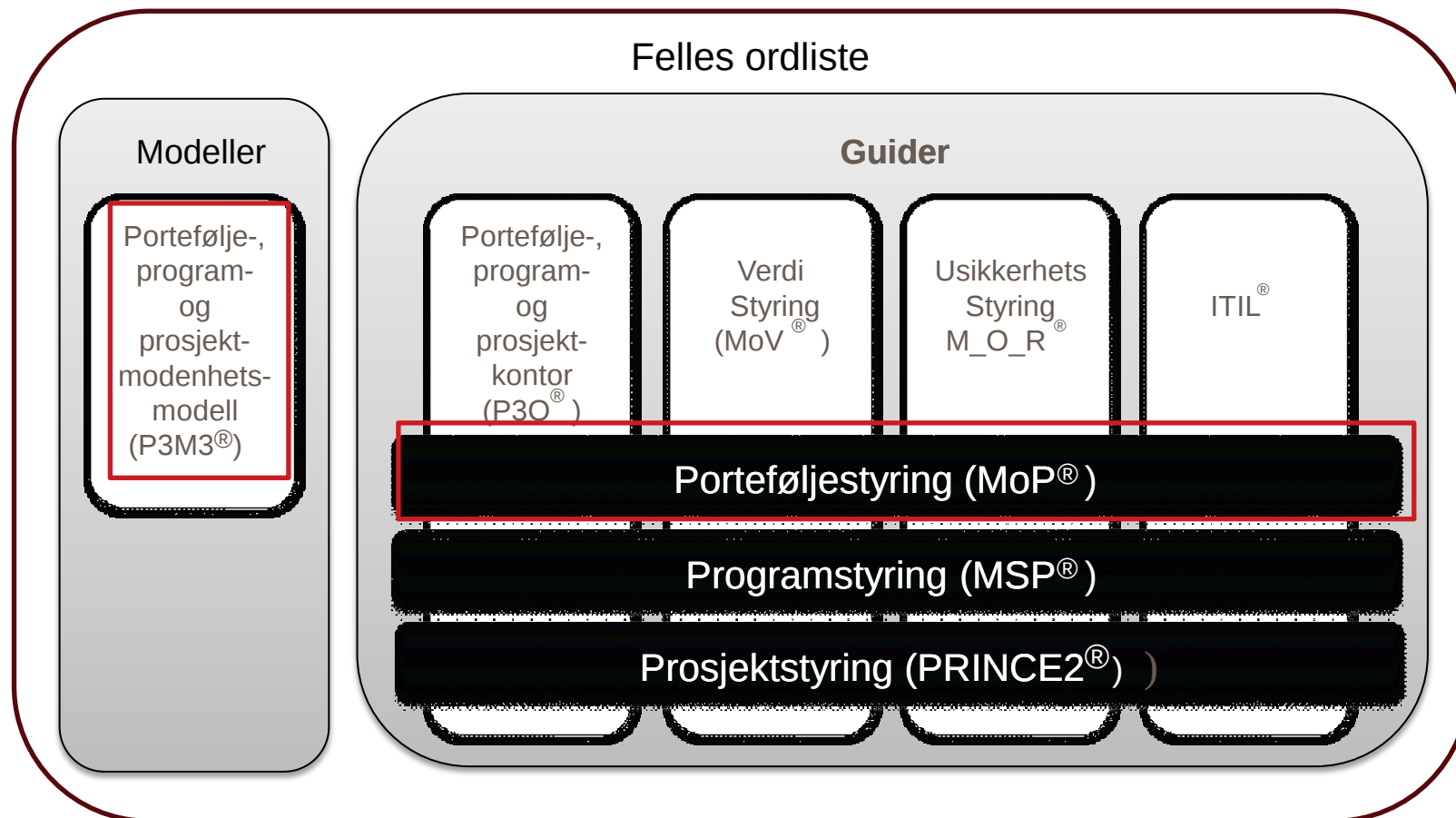


Hvorfor porteføljestyring?

Porteføljestyring bidrar til å sikre den beste bruken av begrensede ressurser for å nå virksomhetens strategiske mål ved å stille de kritiske spørsmålene:

- Er de foreslåtte programmene og prosjektene **nødvendige**?
- Er porteføljen (sammen med pågående linjeaktiviteter), **tilstrekkelig** for å nå de strategiske målene?
- Er den totale **usikkerheten akseptabel** og er initiativene **oppnåelige**?
- Har vi **råd** (både kost, folk og kompetanse) til porteføljen - og hvis ikke, hvilke initiativ skal stoppes eller replanlegges?

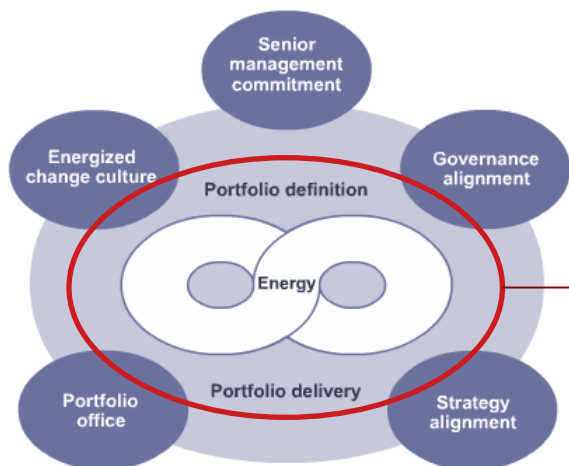
MoP[®] i forhold til andre beste praksis standarder



Definisjoner av styringsnivåene

- En portefølje representerer en virksomhets totale investering (eller en del av den) i de endringene som er påkrevet for å møte dens strategiske mål (MoP[®]).
- Et program er en midlertidig, fleksibel organisasjon etablert for å koordinere, lede og følge opp implementeringen av ett sett tilknyttede prosjekter og aktiviteter for å levere effekter og gevinster knyttet til virksomhetens strategiske mål (MSP[®]).
- Et prosjekt er en midlertidig organisasjon etablert med den hensikt å levere ett eller flere produkter som bidrar til å realisere avtalt (prosjektbegrunnelse) Business Case (PRINCE2[®]).

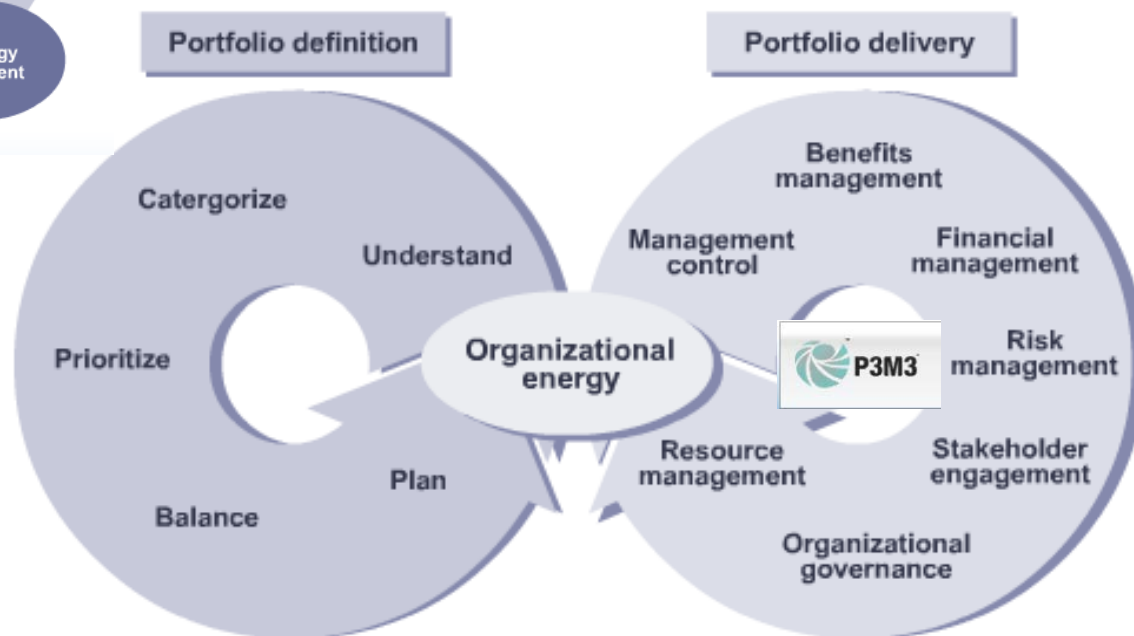
Praktisering av porteføljestyring i MoP® er beskrevet i to sykluser



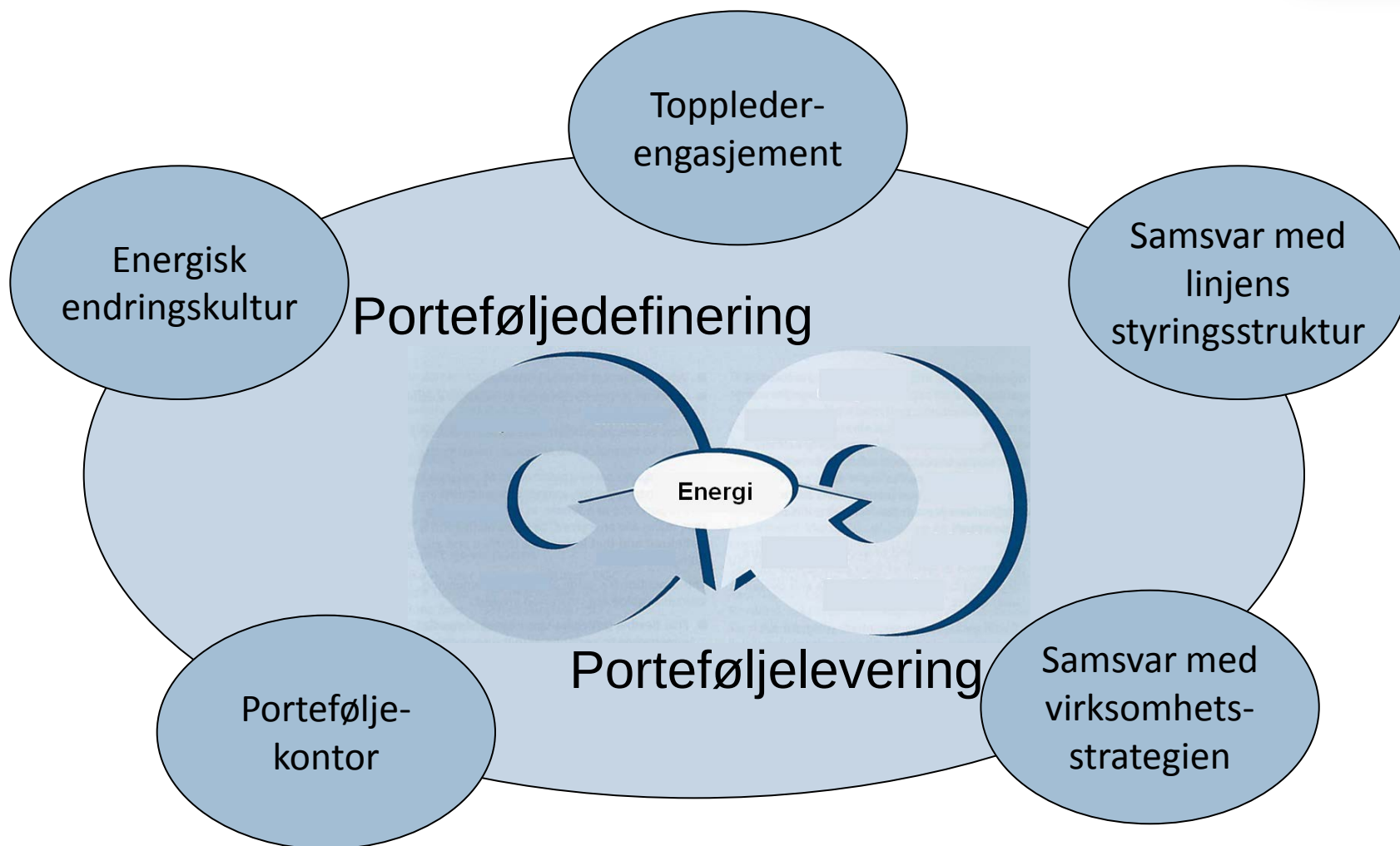
5 Prinsipper

2 Porteføljestyringssykluser

12 Praksiser

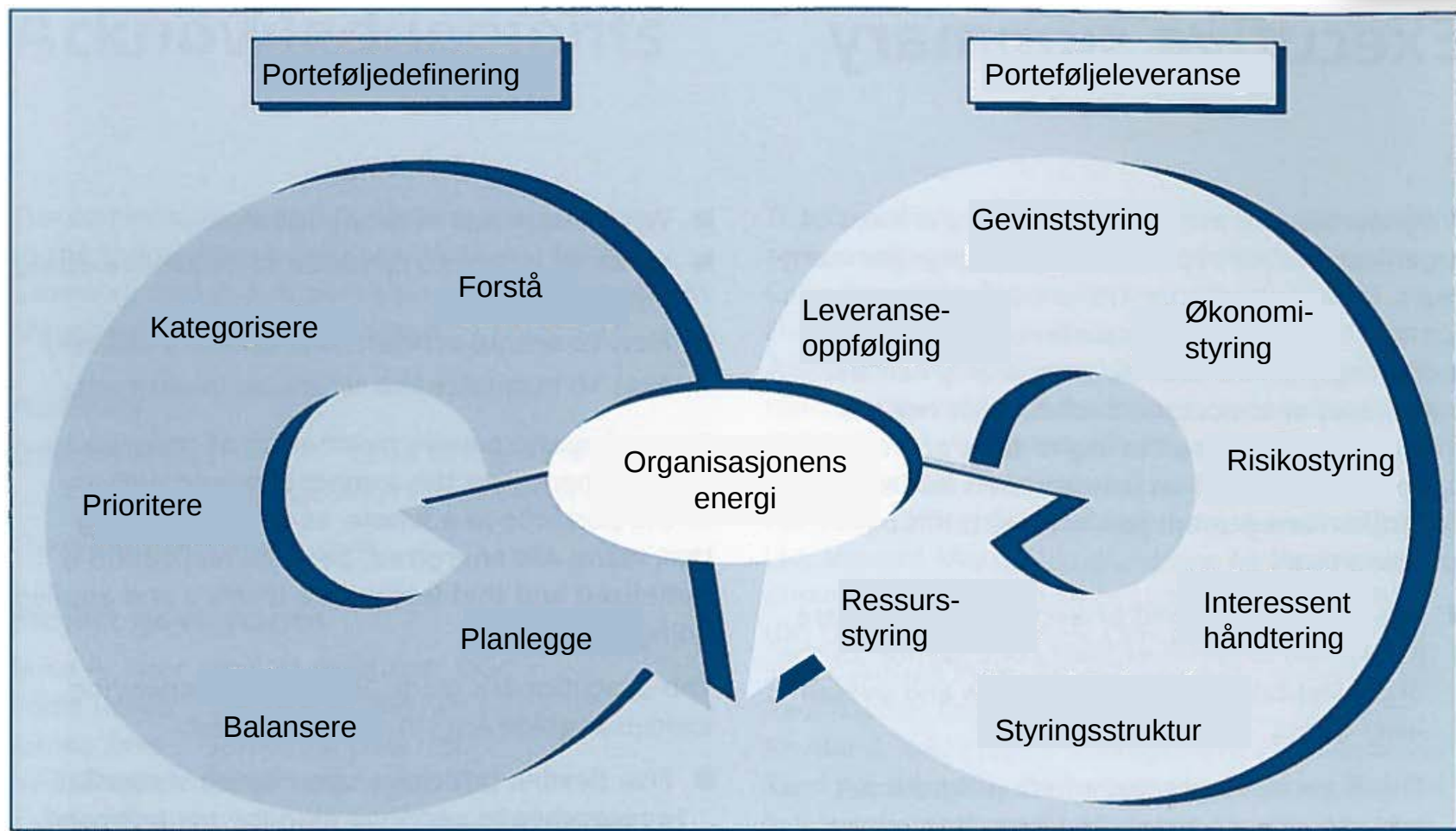


Fem prinsipper



Figur 2.1 fra MoP®

Tolv praksiser i to porteføljestyringssykluser



Figur 0.1 fra MoP®