

# Noen tanker om Perform fra et forskerståsted

Tore Dybå  
tore.dyba@sintef.no

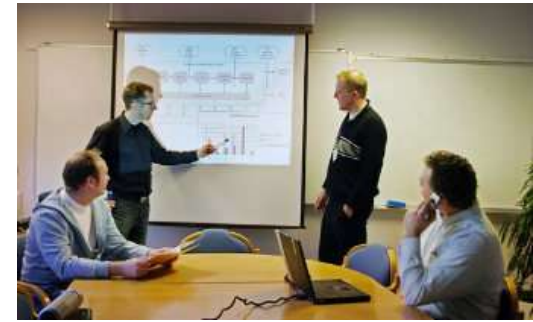
NOKIOS 2014



Bent Hamer: "Salmer fra kjøkkenet", 2003.

# Fokusgrupper

- Løsningsbeskrivelse
  - Teamkoordinering og kunnskapsdeling
  - Arkitektur
  - Prosjektledelse
- 
- Alle fokusgrupper gjennomført hos hver leverandør
  - Hvert møte: 2 timer
  - 1-6 deltakere, 33 totalt
  - Transkribert for analyse



# Koding og analyse

The screenshot shows a software development tool interface. On the left, there is a sidebar with a tree view of project items. The main area is a source code editor displaying a chat log. The chat log contains several messages from participants, including 'BF1', 'BP1', and 'BA1', discussing project management and team coordination. The interface also includes a top menu bar with options like 'Create', 'Data', 'Analyze', 'Query', 'Explore', 'Layout', and 'View'. The bottom status bar shows the current source file being edited: 'fokusgruppe\_teamkoordineringB-2'.

Item	Count
Usikkerhet	3
Teamkoordinering og kunnskapsd...	3
Koordineringsmekanismer	0
Arenaeer over tid	2
Arkitekturforum	3
Avhengigheter	1
Avhengighetsmate	1
Avhengighetstre	1
Brukerhistorie	3
Burndown	1
Demo	2
Erfaringsforum	1
Forretningsforum	1
Jabber	1
Jira	3
Kunnskap om hva andre team...	1
Lering	3
Ledelse	2
Leverandermate (flagforum)	2
Løsningsbeskrivelsesforum	2
Lunchseminar	2
Management by walking around	2
Metascrum	3
Møte om kø	1
Open Space	3
Parprogrammering	2
Planlegging og avhengigheter	4
Retrospektiv	3
Rotasjon mellom team	2
ScrumOfScrum	3
Sosialt	3
Standup-møter	2
Tavle	3
Teamspesialisering	1
Teknisk arkitektforum	1
Teknisk hjørne	1
Testforum (bugboard)	3
Uformell versus formelle kom...	1
Utviklerforum	1

Storskala smidig utviklingsprosjekt16mal

fokusgruppe\_teamkoordineringB-2

BF1: Skal vi begynne med begynnelsen?

Ja!

BF1: Da begynte vi med prosjektledelse hos Beta og to team. Det var begynnelsen av 2009.

BP1: Og det var jo fra januar 2009 - vi kan jo si at det er da vi starter.

Ja, det var da dere var samlokalisert, ikke 2008?

BP1: Ja, og det var fra 1.1.2009 at de etablerte leveranseavtalene med Beta og Alfa. Aller først hadde vi en seksukersperiode hvor det kun var et prosjektledelses/løsningsteam som var inne. Så før den settingen hadde vi seks uker med hare...

BA1: Men det besto jo av folk fra...

BF1: fra de teamene som ble... sånn sett team. Så kom vi ut i februar eller mars? Da fikk vi neste team. For korrdirinering/kunnskapsdeling, det vi gjorde da, det var at de som kom inn der de ble ikke et nytt team, vi flyttet folk for å få spredd kunnskapen. Noen nye kom inn i team1 noen i team2 og noen i team3 og så flyttet folk fra de teamene over der så vi fikk spredd kompetansen. Det var oppstarten.

Var det noe i forbindelse med sammensetning av teamene utover å spre der, var det for eksempel junior/senior, spesielle roller?

BF1: Teamarkitekter var typisk seniorer og de som hadde jobbet...

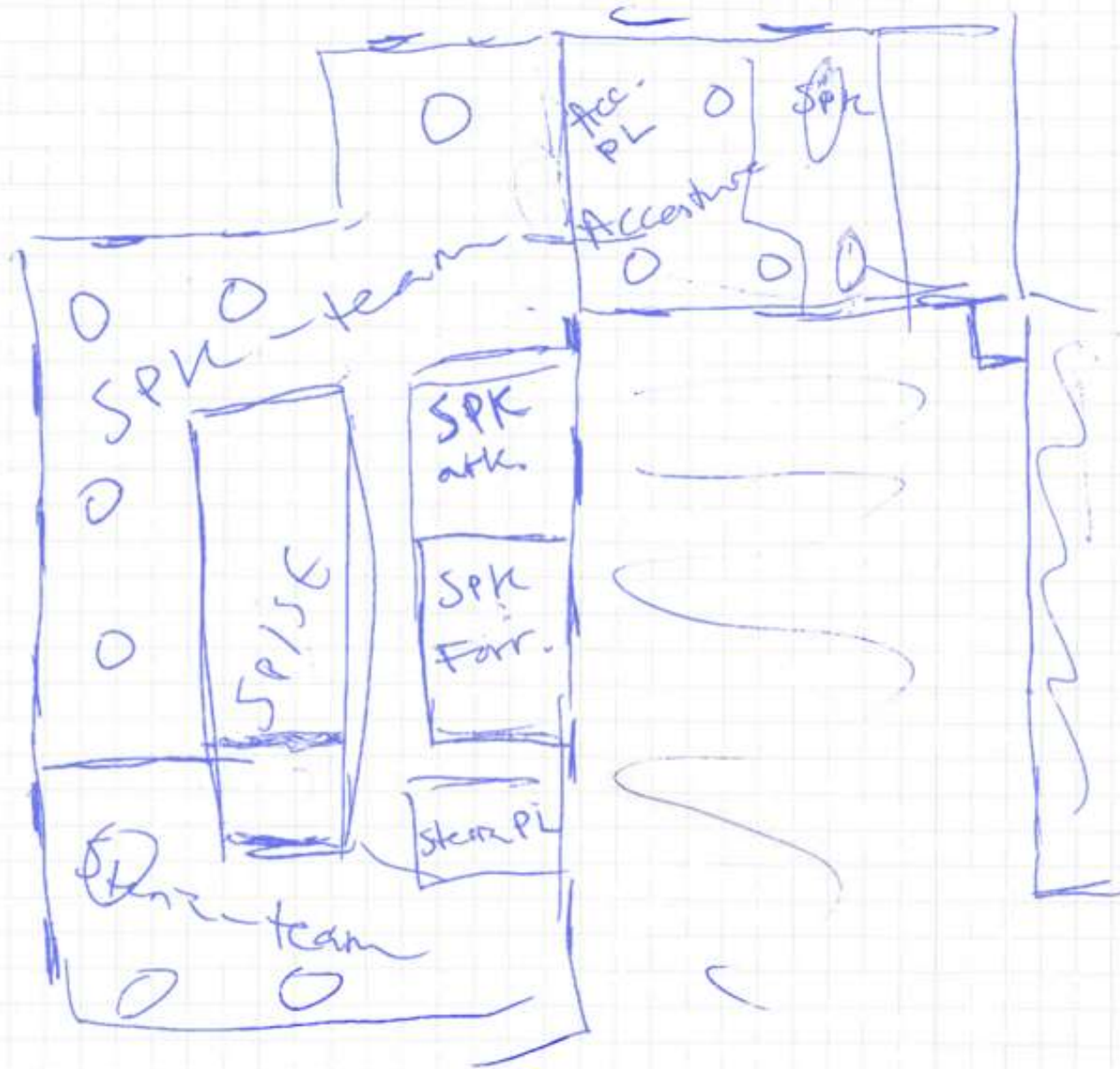
BA1: Det var en teamarkitekt per team, og en scrummester per team eller var det teamarkitekt da? Eller var det to forskjellige?

BP1: Det var to forskjellige.

BF1: Og så funksjonelt ansvarlig også per team.

BA1: Og alle de tre rollene var ganske senior.

BP1: Og så var det en som hadde rollen, eller hadde hatt den: tester. Men i våre team så var ikke testeren den eneste personen som testet, Testeren fasiliterte at vi skrev og gjennomførte de testene vi skulle.



Wiki  
Gira

13 team: utvikling

workshops, løsningsbase  
produktoran

felles Scrum of Scrums

utviklingsleder

Metascrum

Prosj. lede  
Team lede  
Arbeidstet  
Førerrolle  
Høst

mettakk applaus  
6-7 pr. (sekt)  
Førerrolle  
2 team

tekniske artikler

prod. leder  
prod. ledere  
Stena

funkt. ansv. (arbeidstet)  
teaser (SPK + SPK-team)  
Arbeidstet

pre-planlegging

funkt. ansv. (SPK)

Scrum master / utvikler (scrum-task)  
P.O.

planlegging led. i team

utviklere

sporing / status

prod. ledere

(system-ansvarlig) (forvaltning)

adm. opplysning  
prod. ledelse  
prod. ledere  
prosj. lede / lede / taskleder  
Accenture  
forhandling med

arbeidstet / arbeidsbase  
SPK

SOS

open space

testleder / prosjektleder

lunch seminar

demo i transit

world's

day long stå-opp-møte

testleder  
prosjektleder ("teamleder")  
prod. ledere

demo / release

10 min. per team

stør. i prosjekt forsvant

skriver for utvalgte

lytten

arbeidstet / forum

flex

# Utfordringer ved utvikling av store IT-systemer

- Hvordan skalerer smidige metoder i
  - store, langvarige prosjekter med
  - mange utviklingsteam som kanskje
  - jobber distribuert, med ulike kulturer og tidssoner
  - med hvert sitt del-system som må kommunisere?
- Krav til kommunikasjon mellom delsystemer vanskeliggjør fleksibilitet og inkrementell utvikling.
- Store systemer tar lang tid å utvikle. Vanskelig å ha fokuserte team hele tiden som kjenner prosessen og produktet godt.
- Store systemer har mange interessenter som kan være vanskelige å involvere i utviklingsprosessen.
- Design og systemdokumentasjon viktig i store systemer, ikke bare kode.



<http://www.themarysue.com/russian-skydiving-record/>

# Perform: Basert på den norske samarbeidsmodellen

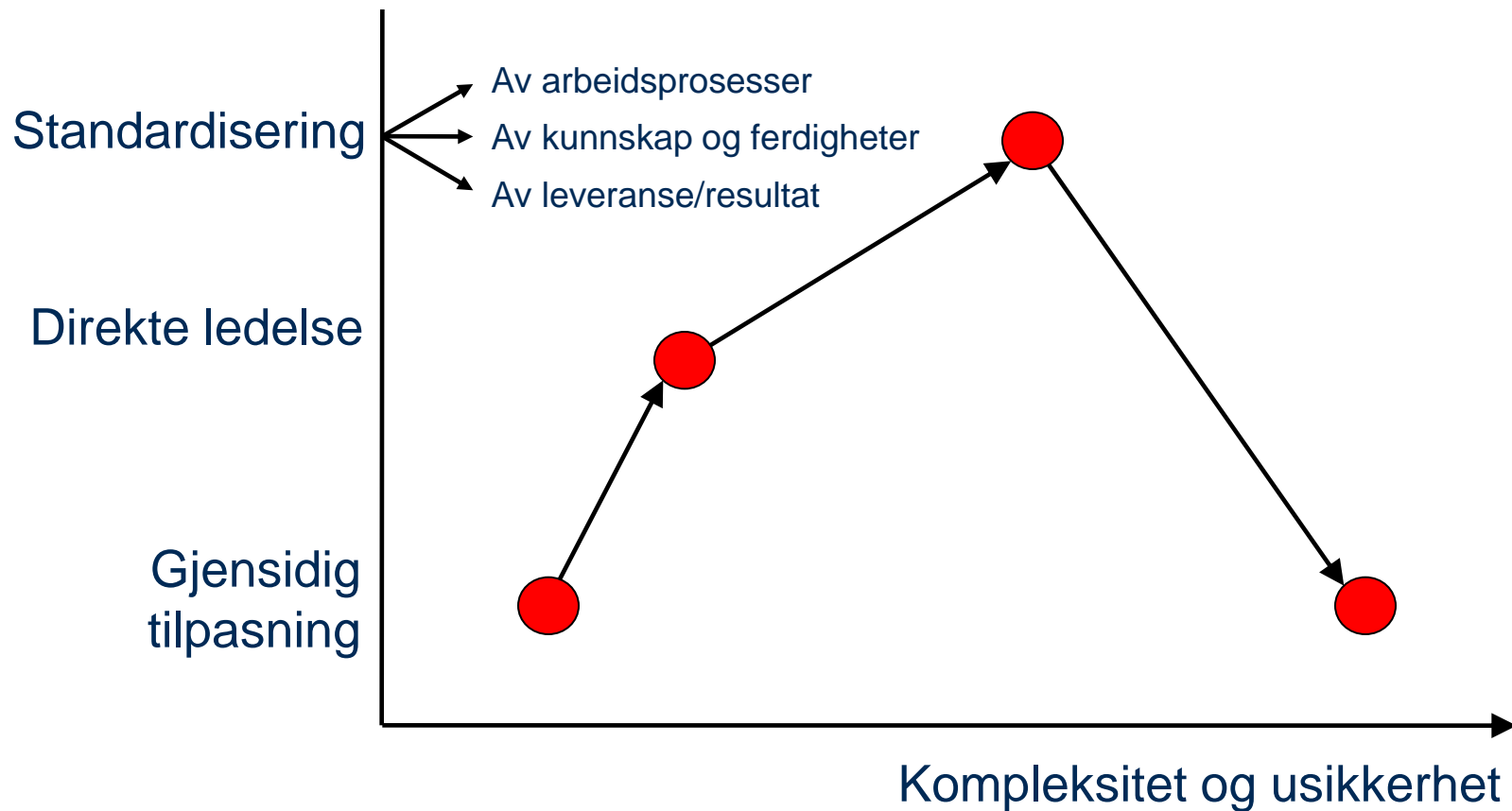
- Fokus på demokrati, medvirkning og (delvis) **selvstyrte grupper**.
- Ledelse forstås som ulike funksjoner i organisasjonen og trenger ikke å være knyttet til en bestemt person.
- **Lederrollen** er rettet mot å legge til rette for at alle skal få best mulig anledning til å gjøre en god jobb.
- **Dialog** mellom ledere og medarbeidere for å vurdere utformingen av arbeidet som skal gjøres.



Einar Thorsrud 1923 – 1985



# Koordinering og kontrollmekanismer



# Fra prosjekt til forvaltning: Ønsketenkning å basere seg på samme prinsipper?

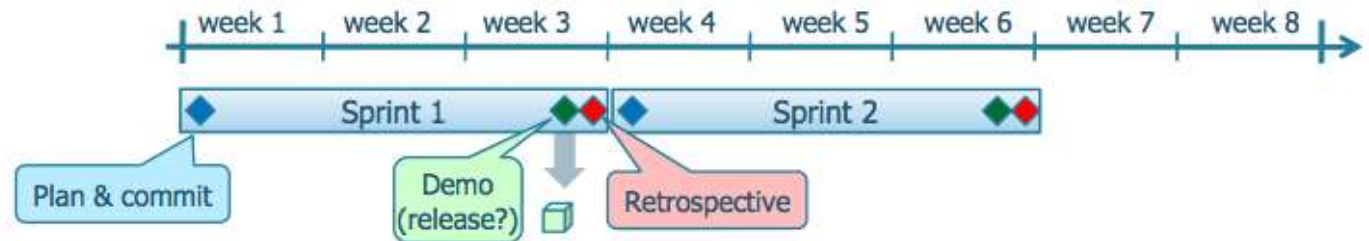


“Ønsketenkning uten forventet resultat”  
Terje Ythjall, 1973.

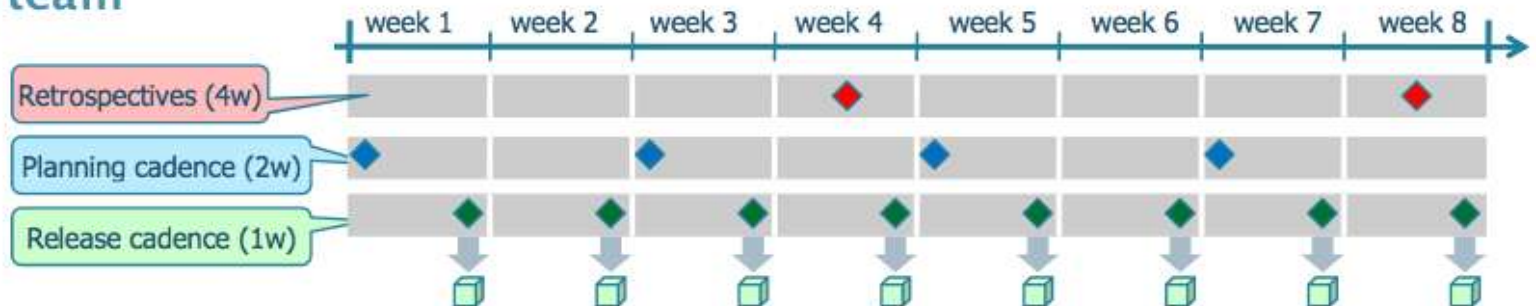
# Fra prosjekt til forvaltning:

## Fra Scrum til Kanban? Eller kanskje en kombinasjon?

### Scrum team



### Kanban team



<http://blog.octo.com/scrum-sans-iterations/>

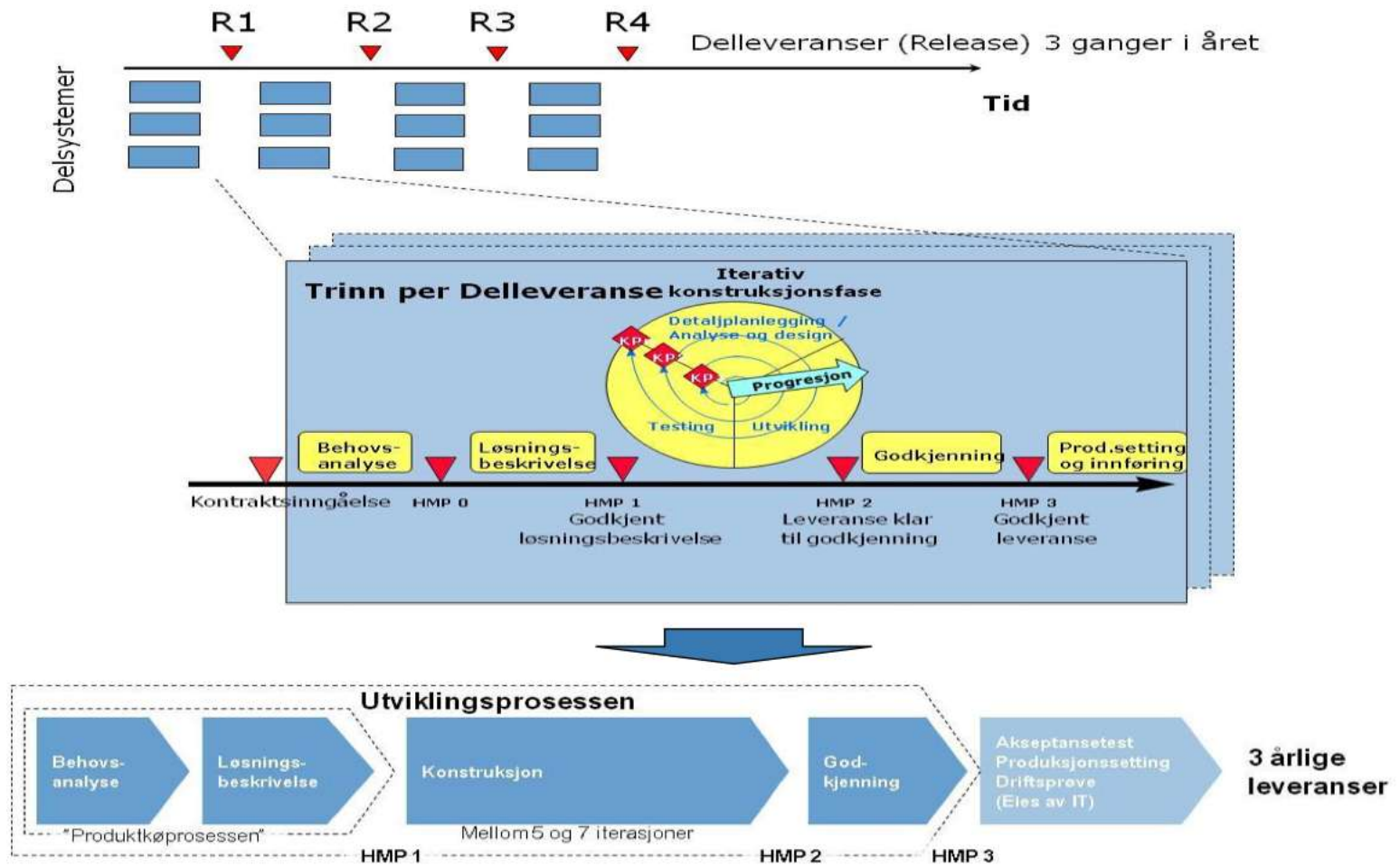
# Big bang innføring vs. trinnvis leveranse



<http://hdwallpaper.ws>



# Perform – leveransemodell



# Det er ingen fasit. Alt er avveininger!

