



Asker
kommune

Prosjekt- og porteføljestyring i Asker kommune

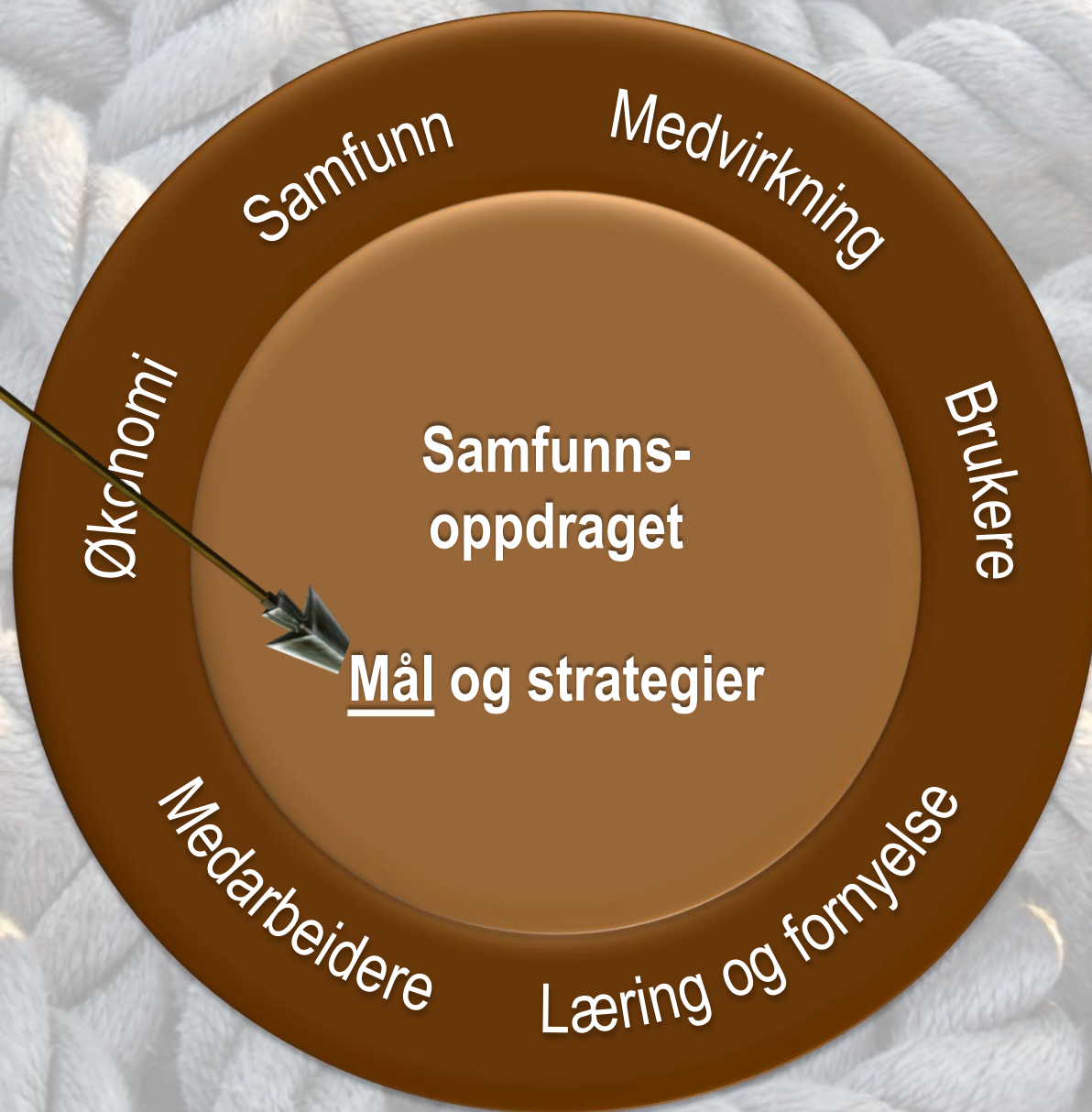


«Erfaringer fra golv»

v/Geir Graff
Dreng
Asker kommune



Asker
kommune





Definisjoner av styringsnivåene

- > En **portefølje** representerer en virksomhets totale investering (eller en del av den) i de endringene som er påkrevet for å møte dens strategiske mål (MoP ®).
- > Et **prosjekt** er en midlertidig organisasjon etablert med den hensikt å levere ett eller flere produkter som bidrar til å realisere avtalt Business Case (PRINCE2 ®).



Porteføljestyringens fem spørsmål

Porteføljestyring bidrar til å sikre den beste bruken av begrensede ressurser for å nå virksomhetens strategiske mål ved å stille de kritiske spørsmålene:

- Er de foreslåtte tiltak og prosjekter **nødvendige**?
- Er porteføljen (inkludert pågående linjeaktiviteter), **tilstrekkelig** for å nå de strategiske målene?
- Er den totale **usikkerheten akseptabel** og er initiativene **oppnåelige**?
- Har vi **råd** (både kost, folk og kompetanse) til porteføljen - og hvis ikke, hvilke initiativ skal stoppes eller replanlegges?



Asker
kommune

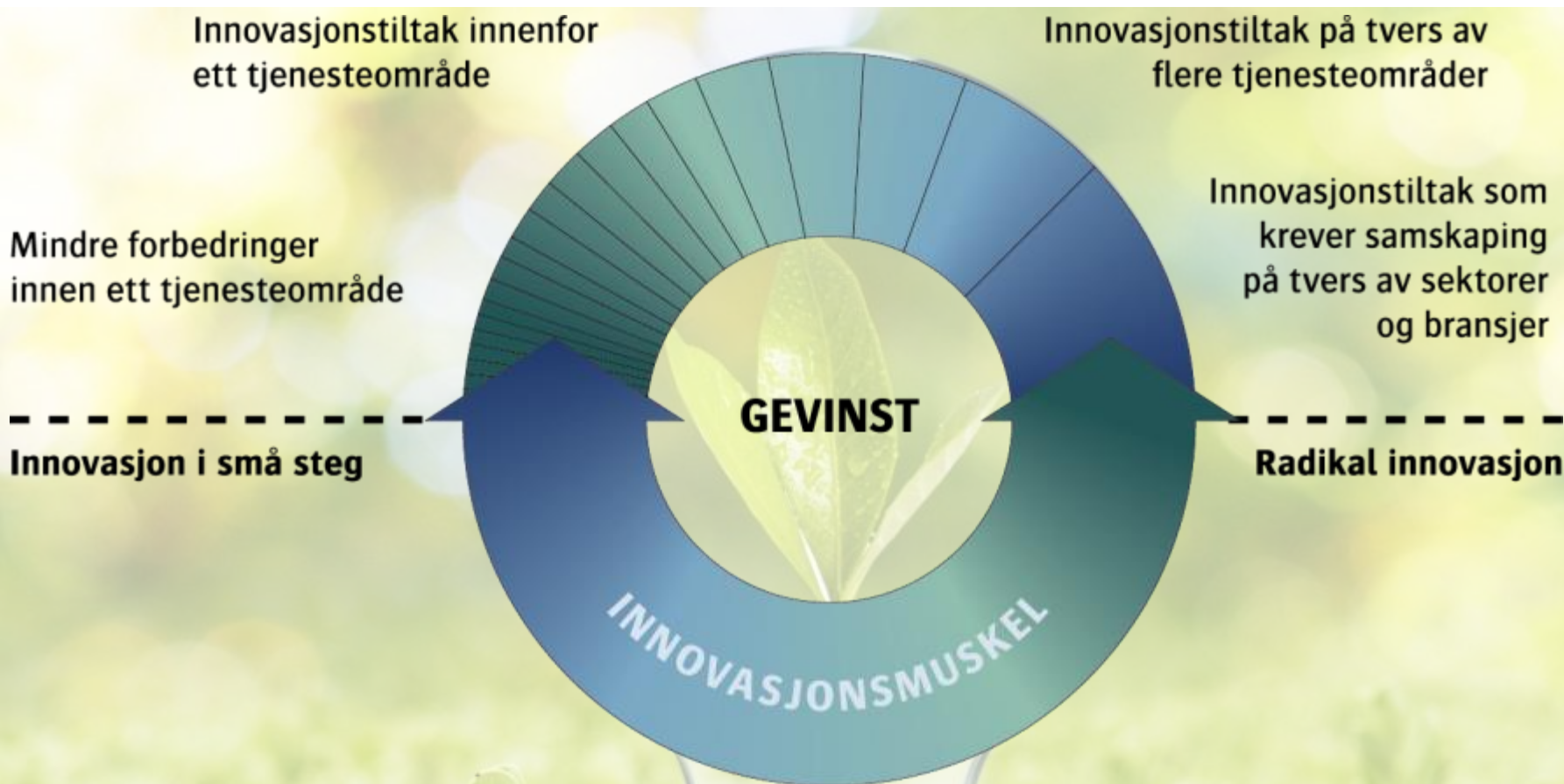
Sentral del av virksomhetsstyringen i Asker





Asker
kommune

Å styre små og store endringer



«Du må tenke på de store tingene når du holder på med de små tingene, slik at alle de små tingene beveger seg i riktig retning.»

– Alvin Toffler



Asker
kommune

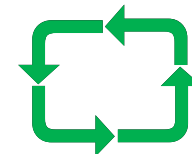
Helhetlig styring fra idé til gevinst



Behov for noe
NYTT



Utviklet noe
NYTTIG



Ny løsning er
NYTTIGGJORT

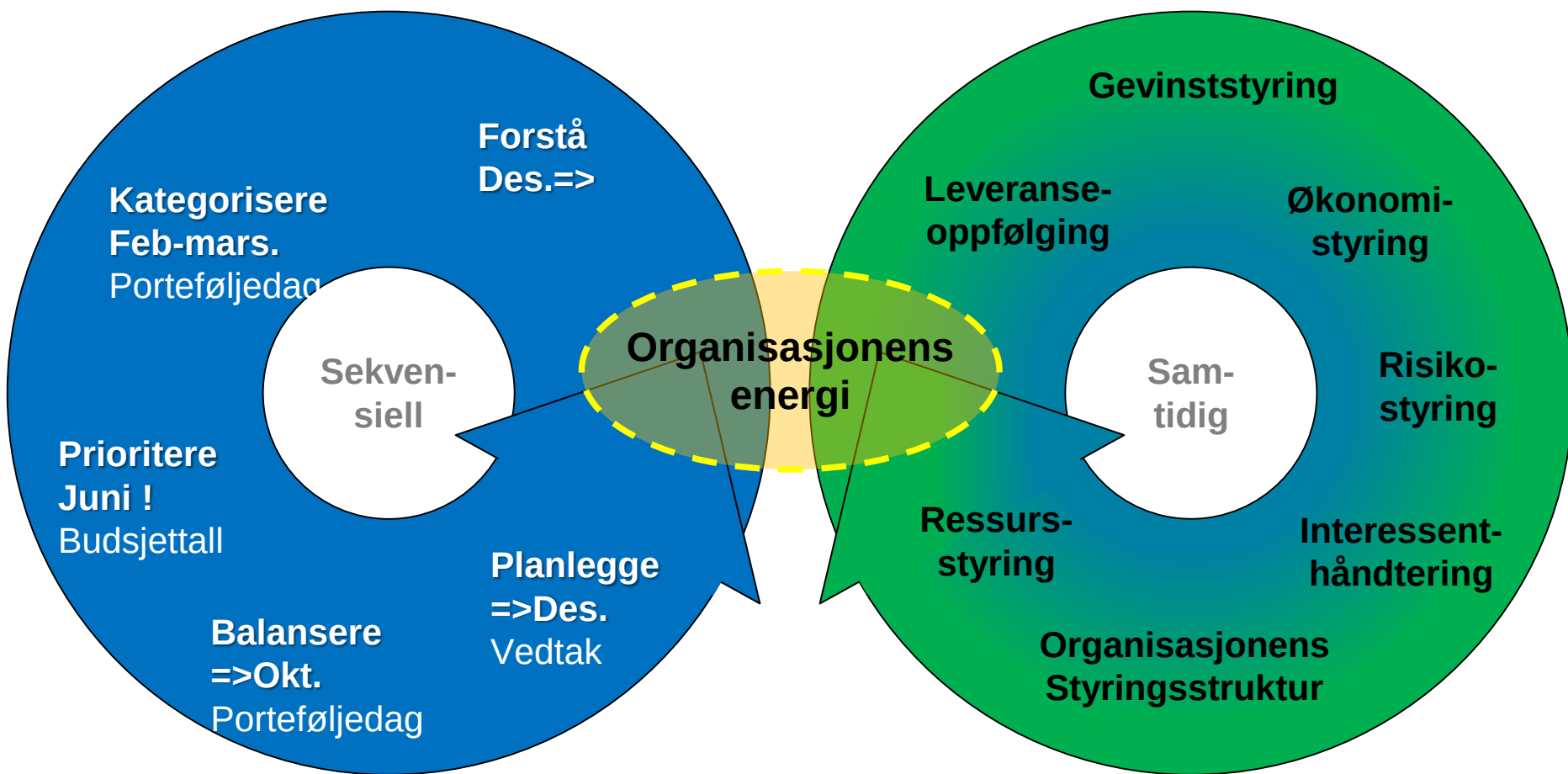


Asker
kommune

Metodikken = årshjulet

Porteføljedefinering

Porteføljeleveranse





Asker
kommune

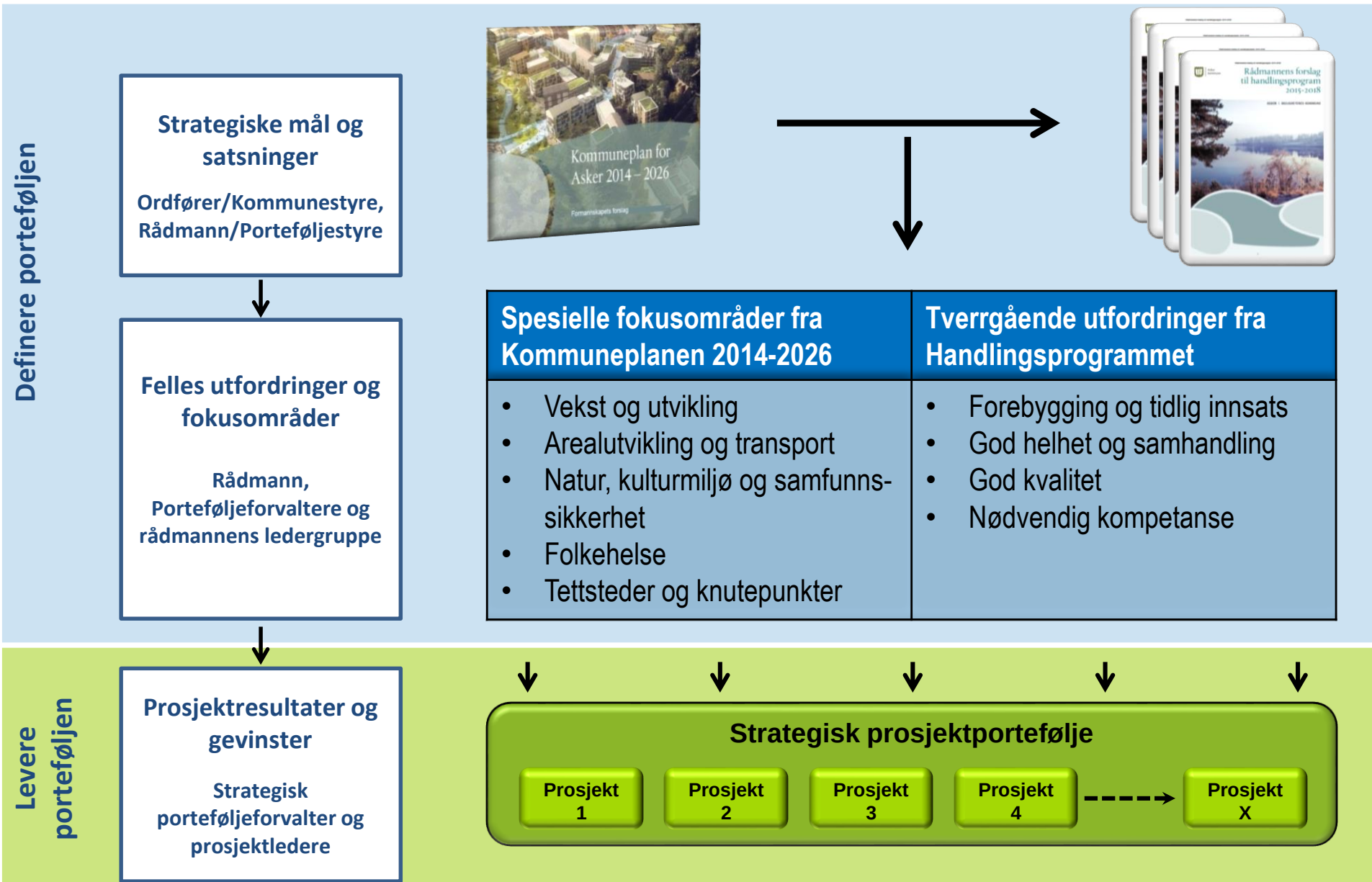
DEFINERE PORTEFØLJEN





Asker
kommune

Porteføljestyring = virksomhetsstyring





Korrigert strategisk prosjektportefølje 2015

Prosjektnavn	Prosjekteier	Prosjektleder	Prosjekt-fase
Boligpolitisk strategi	Kristine Andenæs	Tuss Benum	Ikke-prosjekt
AGP—Arbeidsgiverpolitisk plattform	Jostein Bø	Stine Førli	Konsept
Områdeutvikling Borgenområdet	Tuss Benum	Gyrid Mangersnes	Konsept
Folkehelse	Ragnar Sand Fuglum	Heidi K. S. Rustand	Planlegging
Digitaliseringsstrategi	Ole Kristian Tangen	Ragnar Husum	Gjennomføring
Innovasjonsstrategi	Ole Kristian Tangen	Lene H. Bergseth	Gjennomføring
Tidlig innsats i Oppvekst	Terje Larsen	Tone T. Rosenlund	Avslutning
BOSO – Boligsosialt utviklingsprogram	Aud Hansen	Ingrid Blichfeldt	Avslutning
BFE- Barne- og Familieenheten	Terje Larsen	Turid Christensen	Realisering



Strategisk prosjektportefølje 2016

Prosjekt	Utviklingsområde	Fase
Fremtidens boligososiale tjenester	Tjenestedesign	Konsept
FutureBuiltstandarden	Plusshus-barnehage	Konsept
Områdeløft Borgen	Medborgerskap	Konsept
KomInn 3.0	Digital innovasjonsarena	Konsept
Jakten på tidstyvene	Effektiviseringsarena	Konsept
Vitensenter folkehelse	Helsearena Sem	Konsept





Asker
kommune

LEVERE PORTEFØLJEN

A red background with a yellow horizontal line. The text "Vi lever for å levere" is in white, and "posten.no" is in yellow.

Vi lever for å levere
posten.no



Asker
kommune

Hvor er prosjektene nå?

Gev.plan?

BORGEN



BOSO



BFE



**Tidlig
innsats**





Asker
kommune

Å bruke MoP(p)

Løfter perspektivet

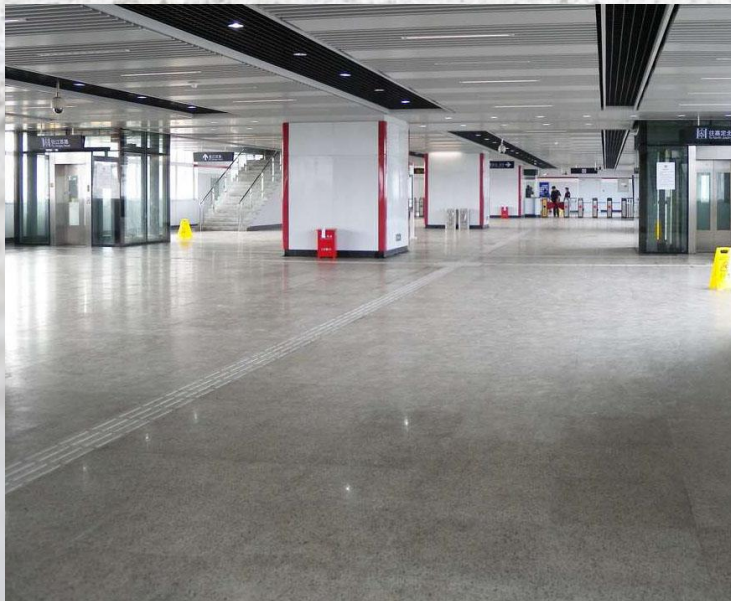
Støtter deg i arbeidet

Gjør det enklere å jobbe på tvers

Fordeler ressurser



Asker
kommune





Asker
kommune



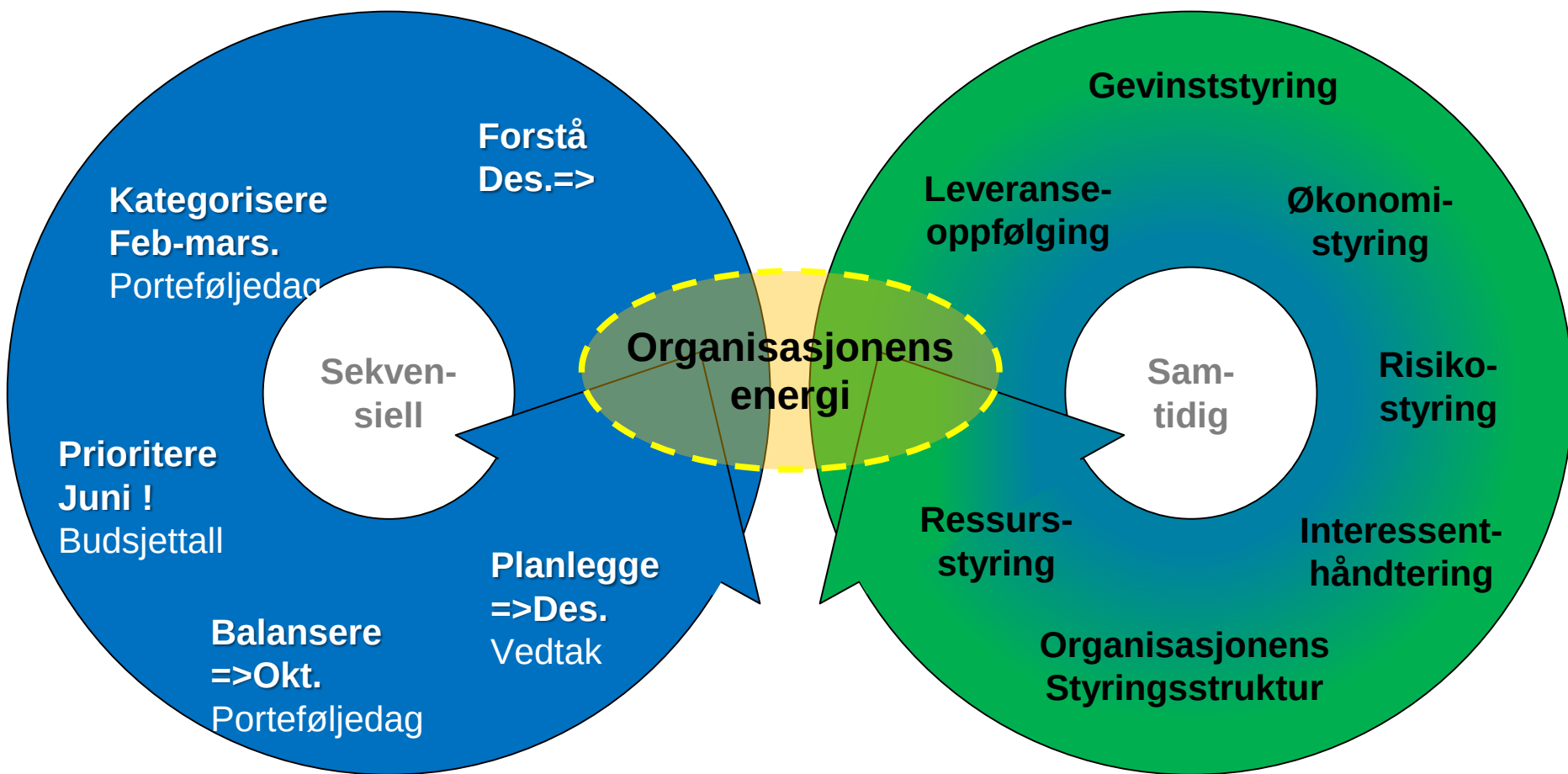


Asker
kommune

Vi repeterer : Metodikken = årshjulet

Porteføljedefinering

Porteføljeleveranse





Asker
kommune

Trenger jeg si mer... ? 😊

