



Innovativ - eller bare uklar?



♪♪
*Innovation and
motivation!*



NOKIOS Trondheim
31. oktober 2017

Elin E. Harder
Programleder Digitalt førstevalg

Klart? Forankring er nødvendig

- [Kommuneplanens samfunnsdel](#) 2009-2020
- Strategi for [Forskning, utvikling og innovasjon](#) 2014-2018
 - Faglig veiledning
 - [Innovative anskaffelser](#) Strategi 2014 - 2017
 - Trondheim kommunes anskaffelser skal være økonomisk effektive og oppfordre til innovative løsninger. Anskaffelsene skal gjennomføres med vekt på kommunens samfunnsansvar.
 - Organisasjonslæring



Forankring i kommunen, bl.a.

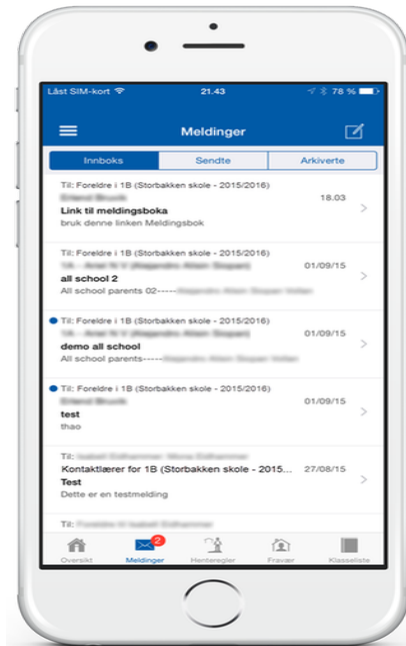
- Handlings- og økonomiplan 2018
 - “Organisatoriske forutsetninger og tiltak for å fremme innovasjon blir prioritert”
- Rådmannen (Morten Wolden)
 - Årshjulet: Kraftsamling Innovasjon (årlig, for alle kommunens ledere)
 - Innovasjonsledelse (ny ledelsesplattform, opplæring)
 - Nettside for prosjektideer. FoU-koordinator
 - Smart City, internasjonalt nettverk



Innovasjonsfestival Dora



Innovasjonsfestival – og priser!



Hvorfor innovasjon / nyskaping?

Urbanisering og samfunnsutvikling skaper behov for smartere løsninger:

- Demografi - økende andel eldre i befolkningen
- Miljøutfordringer – det grønne skiftet
- Økende krav og forventninger fra innbyggerne
- Styrket innbyggerdialog – og **innbygggersamspill**
- Utilfredsstillende infrastruktur og ineffektiv mobilitet
- Økt konkurranse om gode hoder – og bedrifter

Nytt - Nyttig - Nyttiggjort

Delmål Anskaffelsesstrategien

Trondheim kommunes anskaffelser skal være basert på langsiktig planlegging, med gjennomtenkte kontraktsstrategier som legger til rette for innovative løsninger.

- Benytte standardkontrakter for å sikre gjennomtenkte og balanserte kontraktsvilkår som er kjent i leverandørmarkedet.
- Ta utgangspunkt i nasjonal metodikk for leverandørutvikling for å fremme innovasjon i anskaffelsene. Innkjøpstjenesten skal tilby prosessbistand til enheter som ønsker å prøve ut nye metoder.
- Utfordre og stimulere til nytenkning både internt og i leverandørmarkedet. Spesielt er det viktig å stimulere til nye teknologiske løsninger, for eksempel innen velferdsteknologi.
- Gjennomføre en risikoanalyse som en del av kontraktsstrategien knyttet til større anskaffelser. Denne skal omfatte livssyklus kostnader, universell utforming, miljø, sosiale krav og vurderinger knyttet til bruk av innovasjonsmetodikk
- Foreta konkrete vurderinger av mulighetene for å benytte regionale innovasjons- og utviklingsmidler, spesielt regionale forskningsfond.
- Kommunen skal ha tett samarbeid/årlige konferanser med ulike bransjer for å utvikle innovasjon, produktivitet og kvalitet til leverandører.



Har vi tilstrekkelig risikoapetitt?

- Å ha et forhold til risikotoleransen
- Må sees opp mot forretnings-/virksomhetens strategi
- Helhetlig risikostyring



Klassiske anskaffelser kan også være innovative

- Innovasjon begynner med oss selv
- Smarte løsninger og anneredesteking
- God, gammel endringsledelse har ikke gått av moten
- Lederforankring. Lysten til å prøve og tørre.
- Respekt for de som gjør!



Å vite hva man går inn i!

**Vi skulle bare ...
ha en hyllevare
men
så ble det ikke sånn...**

*“Hvis det ikke benyttes k
smidig utviklingsmetode øker projektrisikoen.”*

Dan Sørensen

Kontraktsregulering av smidig programvareutvikling

Hvilke kontraktsmekanismer kan bidra til at it-prosjekt
som benytter smidig programvareutvikling lykkes?



Slush x Junction Hack Tour

Sted:

Drivhuset, IT-bygget

Tid: 16:00 - 23:00

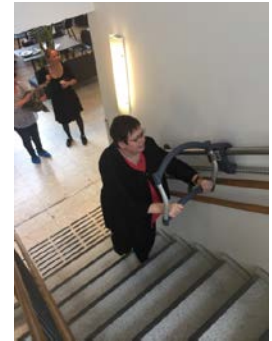
Dato: 28 Sep 2017

Slush x Junction er tilbake i T

I år er det igjen klart for Slush - verdens
Europas største hackathon. Før det



Forskning og gründere



Assistep

Velferdsteknologi

Forskning, utvikling og innovasjon -
Samarbeid med SINTEF og NTNU
Samarbeid med gründere





Co-Creating Working Cities

The Business of Augmenting Democracy



Endring, ledelse, kultur

