

LEAN STARTUP



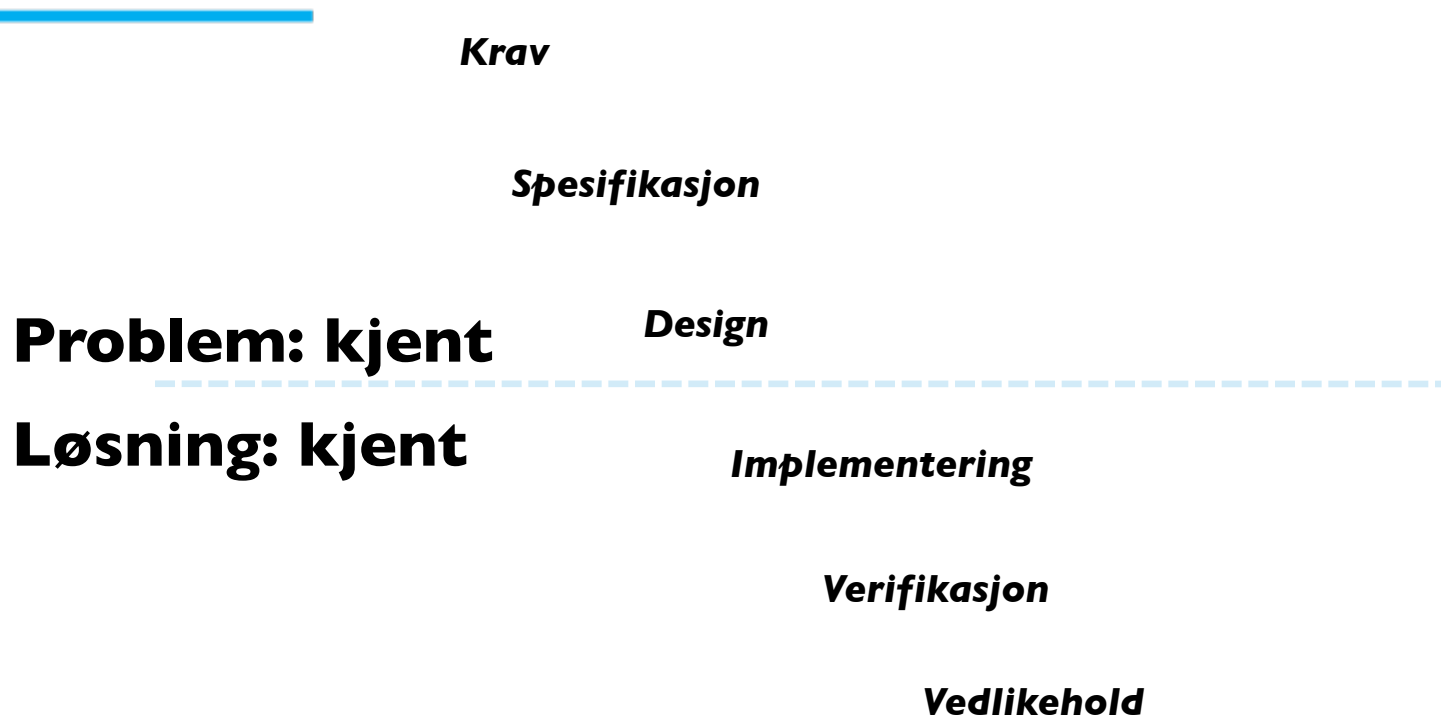
Jørund Leknes
Forretningsutvikler

TRENDER INNEN PROGRAMVAREUTVIKLING – HVA BYGGER LEAN STARTUP PÅ?

Nils Brede Moe | nilsm@sintef.no

Tradisjonell produktutvikling (vannfall)

Fremdrift: Komme seg til neste fase



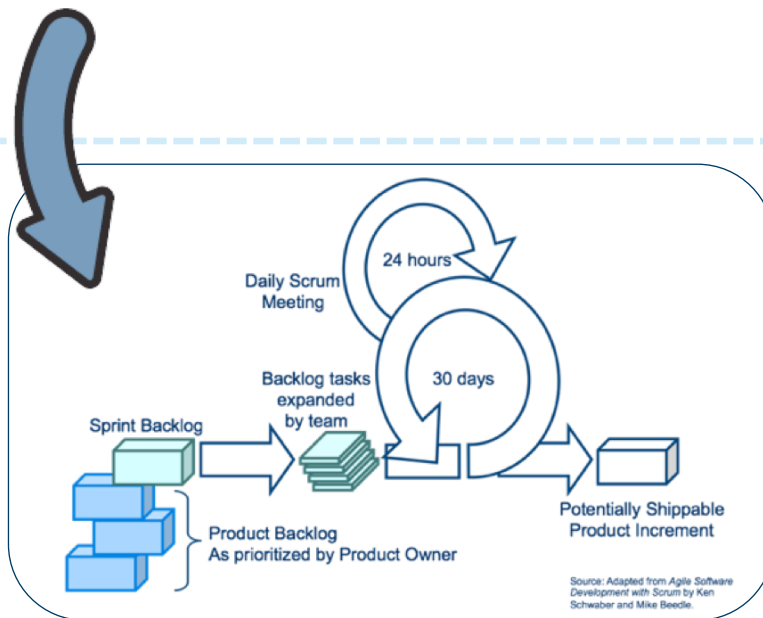
Smidig produktutvikling

Fremdrift: En linje kjørende kode

**“Product Owner”
eller intern kunde**

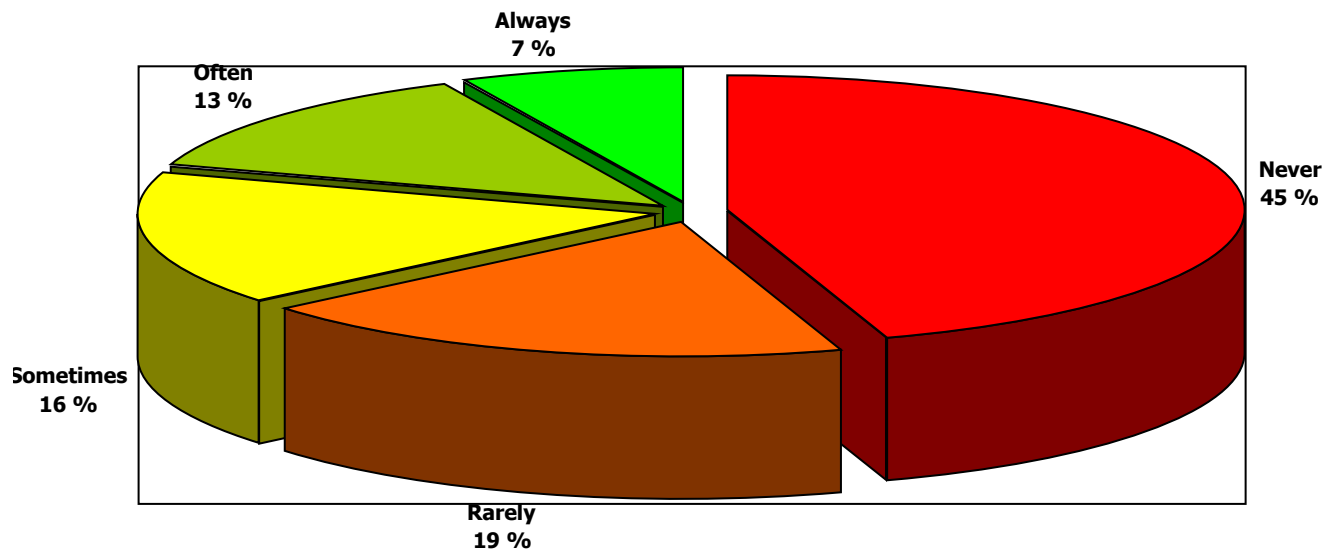
Problem: Kjent

Løsning: Ukjent



**Agile Development
(smidig)**

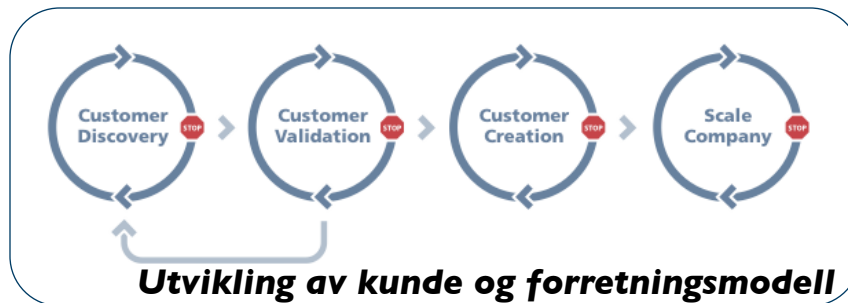
Funksjonalitet i bruk



Source: Jim Johnson of the Standish Group, Keynote Speech XP 2002

Lean Startup

Fremdrift: Validert læring

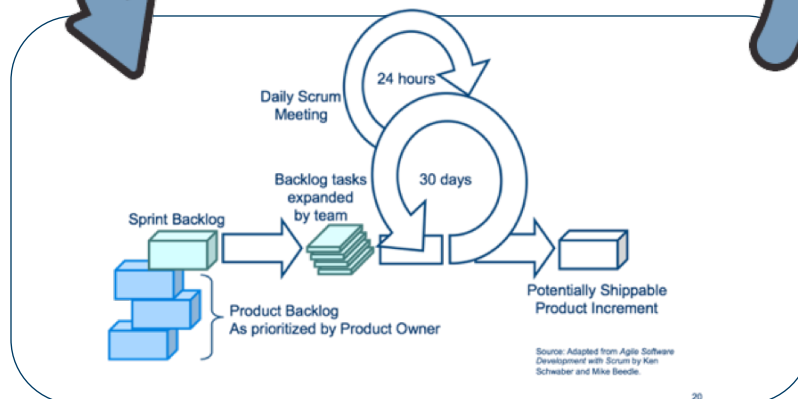


Problem: Ukjent

Løsning: Ukjent

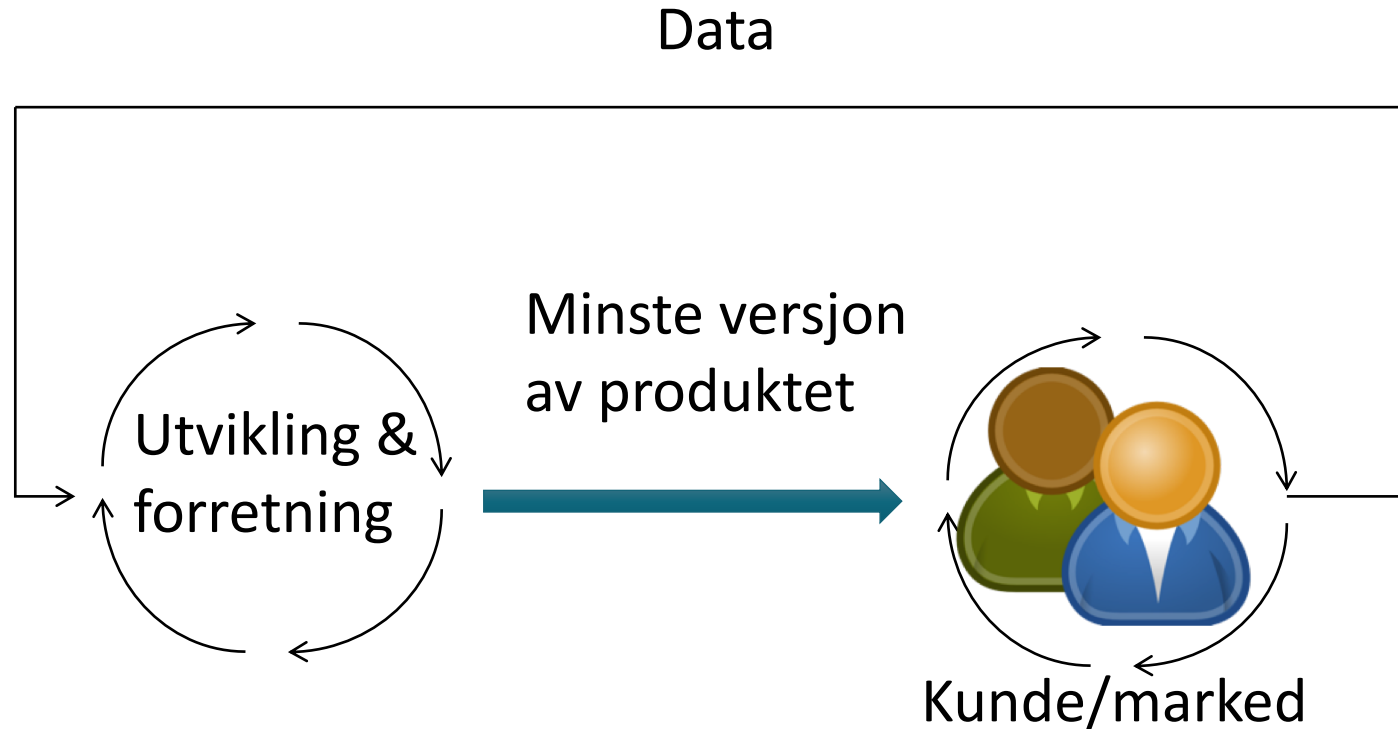
Hypotese, Eksperiment, Innsikt

Data, Tilbakemelding, Innsikt



Source: Adapted from Agile Software Development with Scrum by Ken Schwaber and Mike Beedle.

Eksperimentbasert utvikling



Minste levedyktige produkt (MVP)



Formulering av hypotese

- Vi har en idé, men trenger en hypotese som må testes for å finne ut om vi skal gå videre med ideen.
- Begynn gjerne formuleringen med «vi tror at ...».
- «Vi tror at folk ønsker å streame musikk».
- «Vi tror at hvis vi fjerner et trinn fra skjemaet vårt vil minst 25 % flere fullføre prosessen».

Minste levedyktige produkt

HOW NOT TO BUILD A MINIMUM VIABLE PRODUCT



1



2



3



4

ALSO HOW NOT TO BUILD A MINIMUM VIABLE PRODUCT



1



2



3



4

HOW TO BUILD A MINIMUM VIABLE PRODUCT



1



2



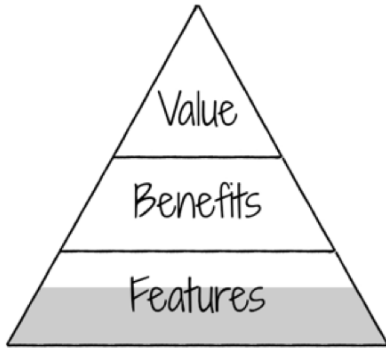
3



4

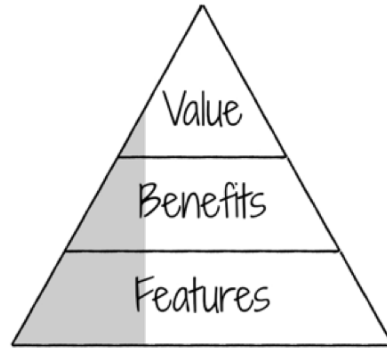
Minste levedyktige produkt

Terrible



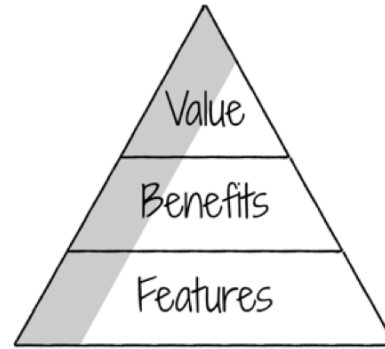
When you ask yourself
"which features can I build"

Bad



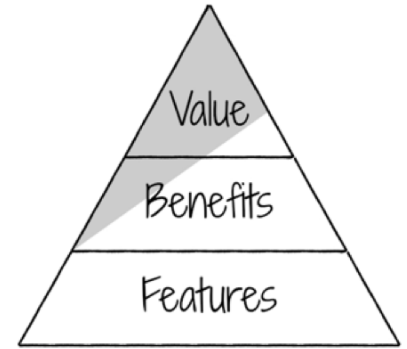
When you ask yourself
"what are the minimum
features to provide at least
some value"

Ok



When you ask yourself
"what version of my product
can I build, that captures most
of the value?"

Real MVP



When you ask yourself
"how can I validate my value
proposition"

Demonstrasjonsvideo



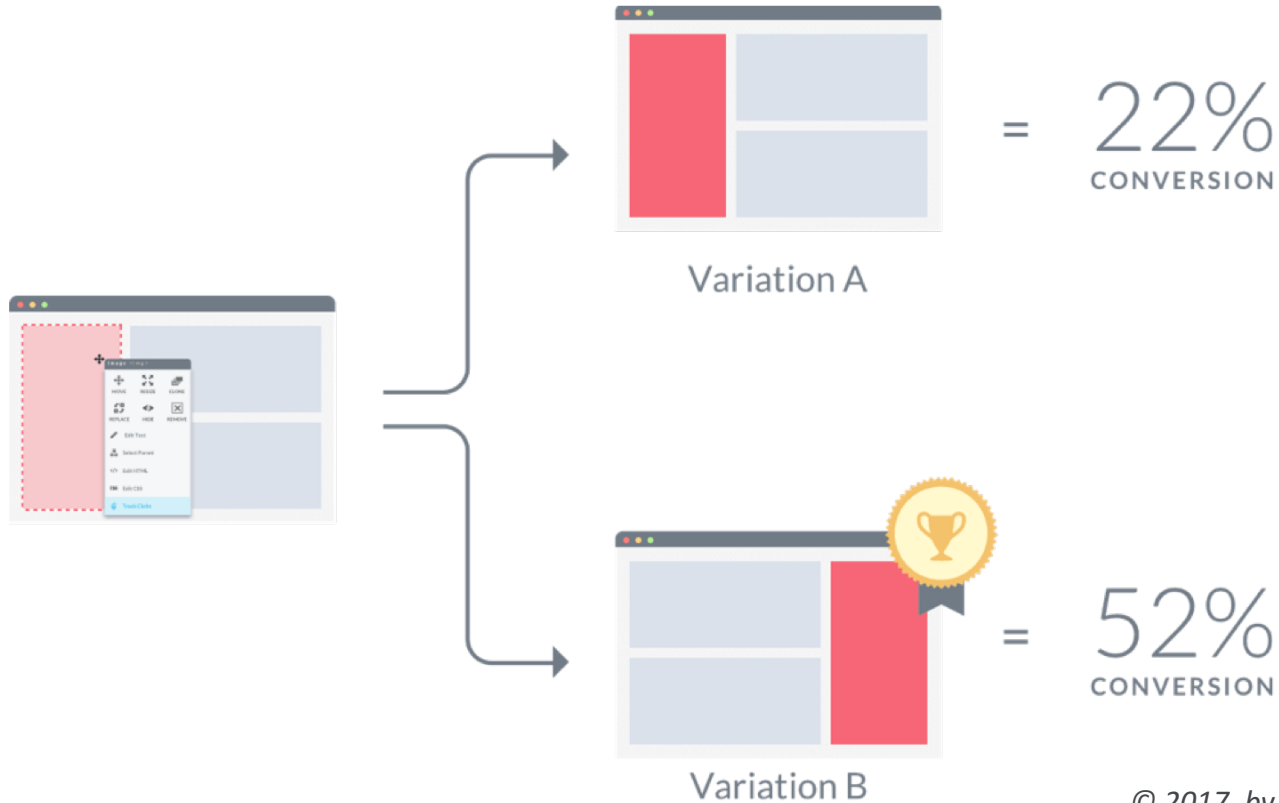
Noen MVP-teknikker

- Concierge
- Demonstrasjonsvideo
- Shadow button
- Fundraising (Kickstarter, indiegogo etc)

Hvorfor måle?

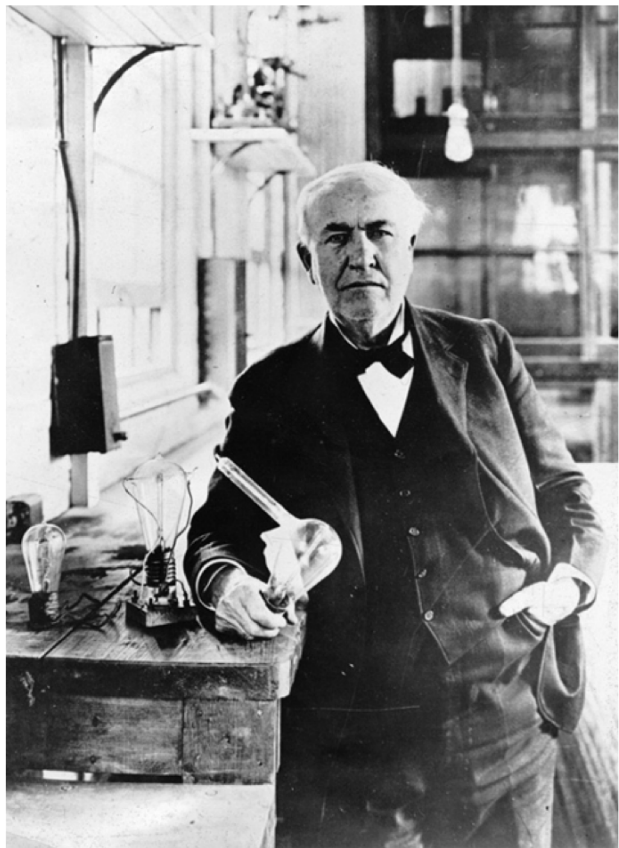


A/B-testing



© 2017, by I'm Kind of a Big Deal, LLC

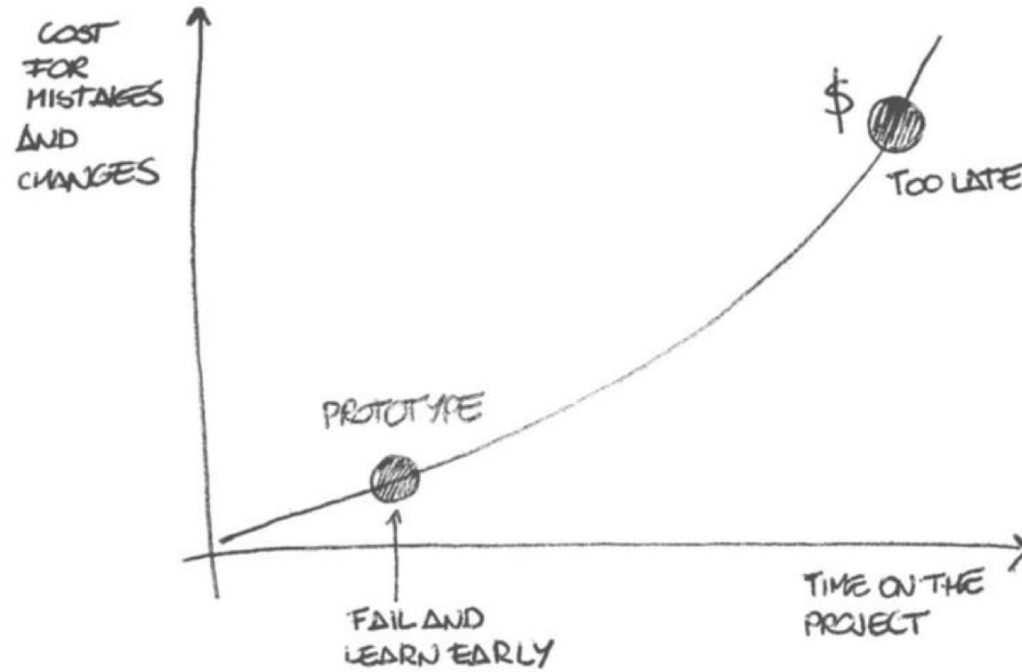
Lær av feil



I haven't failed. I've just found 10,000 ways that won't work.

- Thomas Edison

Feil tidlig



Case

Oppgave 1: Selvorganisering

- Selvorganiserte team er et av fundamentet i Lean Startup.
- Sett dere i grupper på 4-6 personer
- Sett dere i rekkefølge fra nord til sør i forhold til hvor dere er født. når dere er ferdig rekker dere opp hånden. Vi tar tiden.

Case: Statens Vegvesen



Statens vegvesen

- Antall ansatte: 7000
- Årlig budsjett: 30 mrd NOK (2017)
- Formål: Tilby et effektivt, tilgjengelig, sikkert og miljøvennlig transportsystem som dekker samfunnets behov for transport og fremmer regional utvikling

Case: Statens Vegvesen

Statens vegvesen har en database over vegnettet i Norge (NVDB). Denne databasen har en imponerende detaljeringsgrad, for eksempel inneholder den alle veiskilt i Norge. En utfordring er at Statens Vegvesen ikke får fortløpende informasjon om hendelser som gjør at vegvesenet må foreta seg noe for å sikre trafikantenes trygghet.

Eksempler på slike hendelser er:

- Et skilt har blitt skrudd ned
- Telehiv har ført til at asfalten har sprukket opp
- Vegen er glatt på en strekning

En mulig metode for å gjøre det lettere for vegvesenet å agere på slike hendelser er sosial innsamling av data, altså at trafikantene deler data som de observerer langs vegnettet.

Dere skal ta utgangspunkt i dette caset for de kommende gruppeoppgavene.

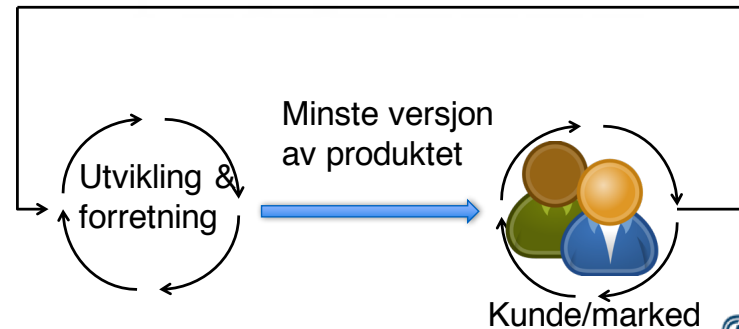
Gruppeoppgaver (40 min)

Hypotese: Folk vil delta i sosial innsamling av data til NVDB.

- Oppgave 1:
 - Foreslå et minste levedyktige produkt (MVP) som kan brukes til å teste hypotesen.
- Oppgave 2:
 - Hva skal måles for å teste hypotesen?
- Oppgave 3:
 - Diskuter teamsammensetningen. Hvem skal jobbe i eksperimentet?

Hvorfor er det krevende å få til Lean Startup i praksis?

- Tilgang på viktig kompetanse og 100%-ressurser.
- Mangel på data som trengs for eksperimentene
- MVP blir fort første versjon av produktet



Noen råd når du skal i gang

Råd 1: Sørge for å ha nødvendige ressurser (folk) gjennom kryssfunksjonelle team som sitter sammen samtidig.

Råd 2: MVP er ikke første versjon av produktet ditt men et bevisst uferdig produkt. Tør å teste noe du er flau over.

Råd 3: Finn ut hvilke data du trenger for å gjøre et eksperiment, og planlegg datainnsamlingen godt. LEAN Startup kan også baseres på kvalitative analyser.

Råd 4: Feire feil! Det er stor verdi når det avdekkes at en hypotese ikke bør forfølges videre. Ikke invester så mye at eksperimentene ikke kan feile.



Teknologi for et bedre samfunn